

病院経営動向調査の概要

2021年10月15日（金）

独立行政法人福祉医療機構
経営サポートセンター リサーチグループ

病院経営動向調査(2021年9月調査)の概要

目的

病院とその運営法人の現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、病院経営や医療政策の適切な運営に寄与する

対象・回答状況

対 象

病院(340施設)を運営する法人255法人(うち、医療法人214法人)

(WAMIに登録しているモニター)

* 法人調査対象は医療法人のみ

回 答 数

病院:265 医療法人:164

有効回答数

病院:265 医療法人:164

有効回答率

病院:77.9% 医療法人:76.6%

実施期間

2021年9月6日(月) ~ 2021年9月27日(月)

方法

Web上で実施

サンプル属性

病院

単位:施設

地域ブロック	200床以上			200床未満			合計
	一般	療養	精神	一般	療養	精神	
北海道	1	1	3	5	4	3	17
東北	2	2	10	4	4	4	26
北関東	13	0	1	8	2	1	25
南関東	11	4	7	24	8	2	56
東海	3	0	2	4	3	1	13
北陸	2	1	0	0	2	0	5
近畿	15	3	8	22	12	1	61
中国	5	0	1	8	4	1	19
四国	3	1	0	3	2	0	9
九州・沖縄	5	2	2	14	10	1	34
合計	60	14	34	92	51	14	265

* 病院類型…病院が有する一般病床、療養病床、精神病床のうち、もっとも多い病床区分で類型

医療法人

単位:法人

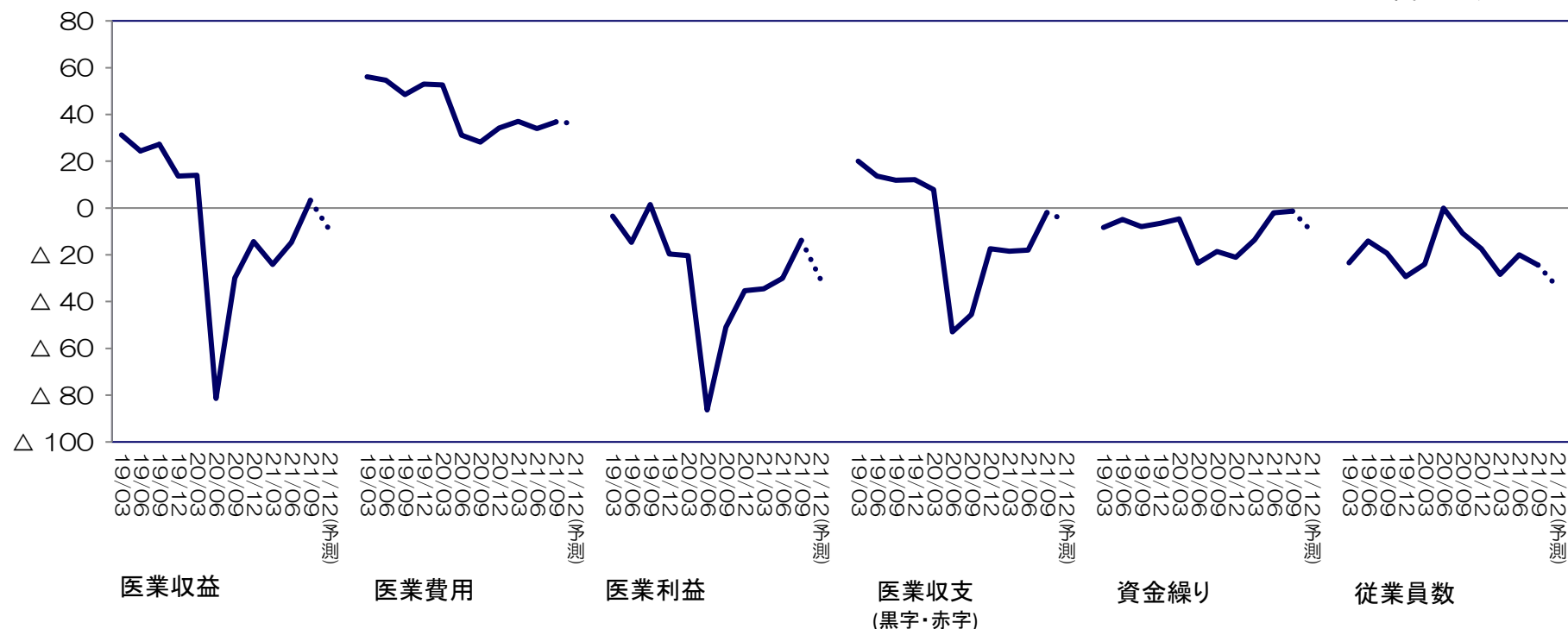
地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道	4	0	7	11
東北	3	5	7	15
北関東	7	2	6	15
南関東	13	11	13	37
東海	1	1	4	6
北陸	1	2	2	5
近畿	16	9	5	30
中国	4	4	7	15
四国	2	2	2	6
九州・沖縄	11	4	9	24
合計	62	40	62	164

* 地域ブロック…北海道:北海道 東北:青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東:茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
南関東:埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海:静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸:富山県、石川県、福井県、新潟県
近畿:滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国:鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県
四国:徳島県、香川県、愛媛県、高知県 九州・沖縄:福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

* 法人規模…大規模法人:従業員500人以上 中規模法人:従業員300人以上500人未満 小規模法人:従業員300人未満

1. 一般病院の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

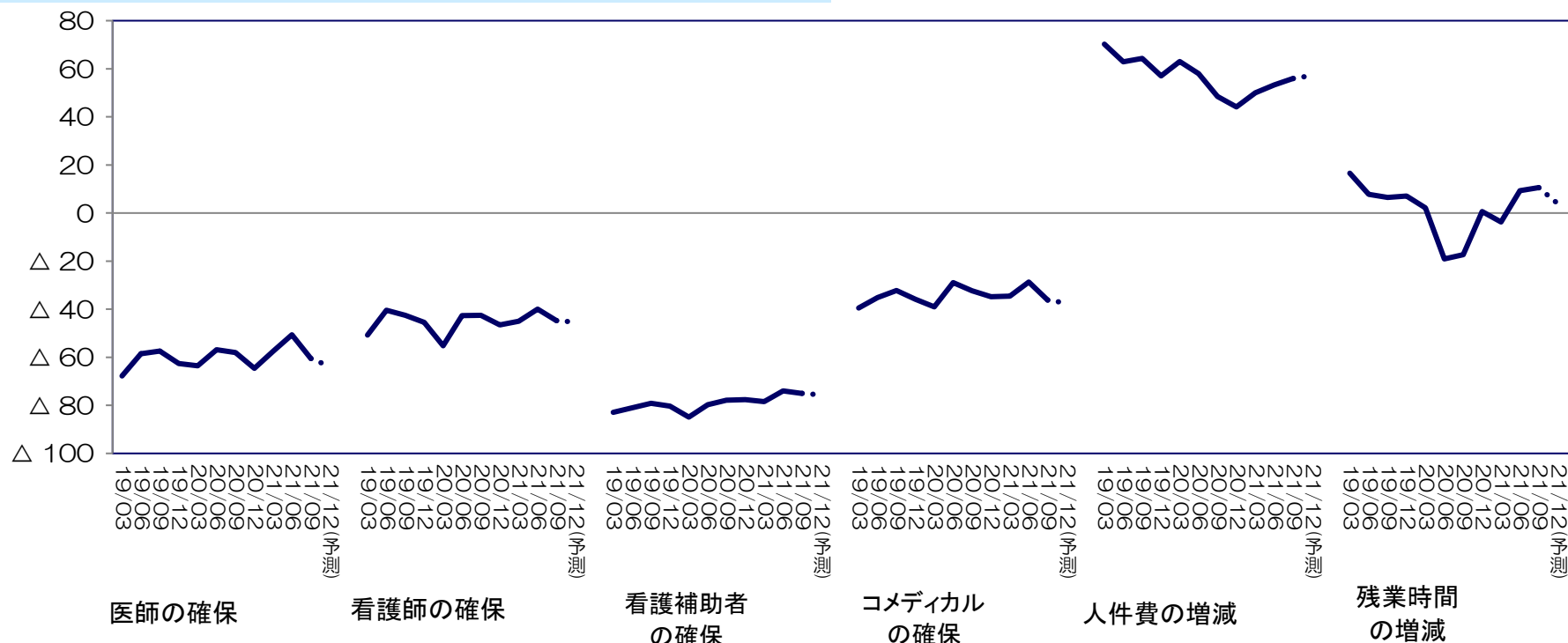


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から18%ポイント上昇し、3となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、37となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から16%ポイント上昇し、△14となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から16%ポイント上昇し、△2となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△1となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、△24となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 一般病院の結果（概要）（2）

単位：DI(%ポイント)

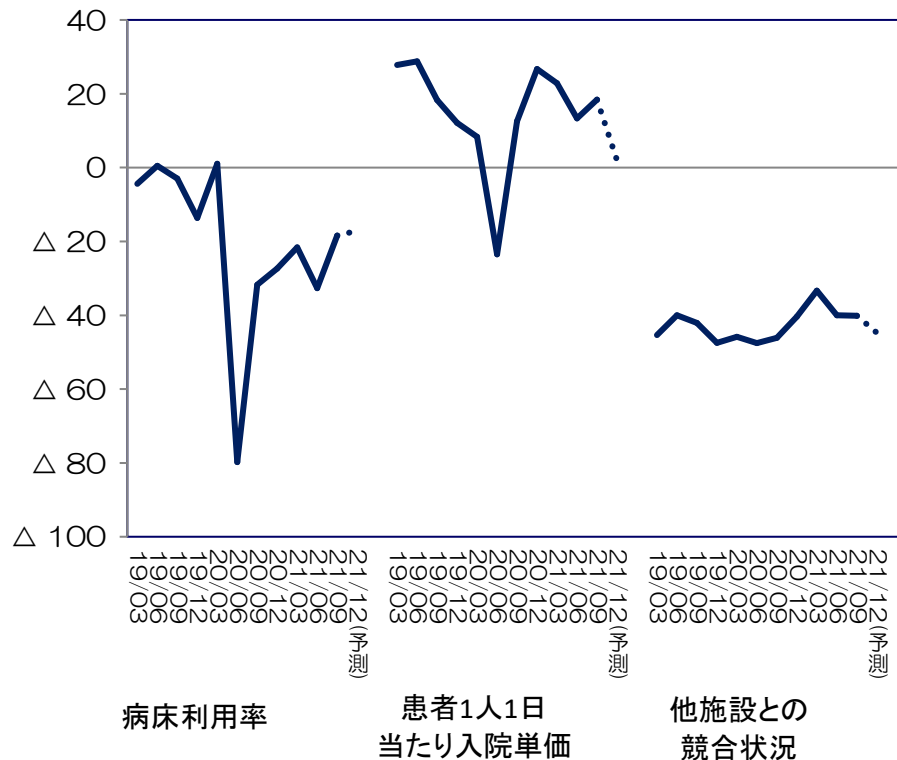


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、△61となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△45となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△75となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から8%ポイント低下し、△36となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、56となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、11となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 一般病院の結果(概要)(3)

単位:DI(%ポイント)

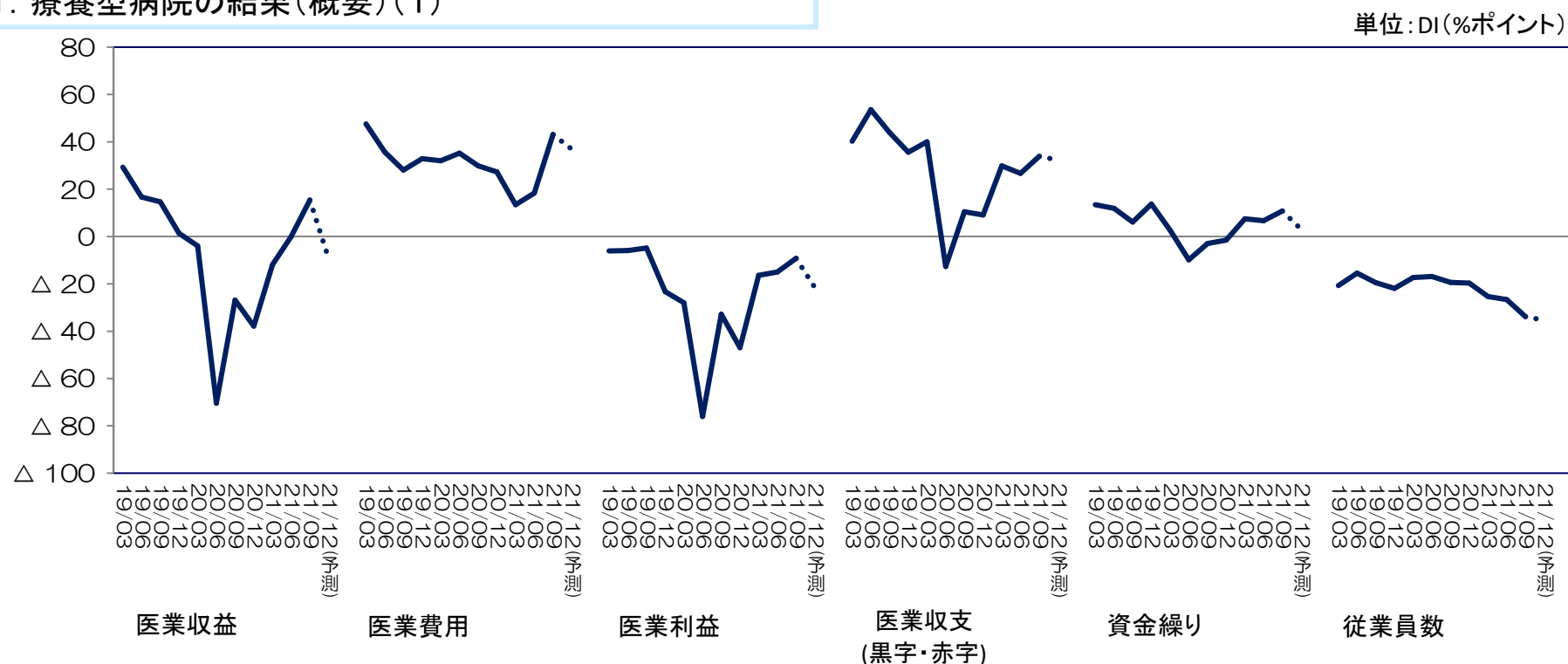


- ・病床利用率のDIは、前回調査から14%ポイント上昇し、△18となった。
- ・患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から5%ポイント上昇し、18となった。
- ・他施設との競合状況のDIは、前回調査とほぼ同水準の、△40となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

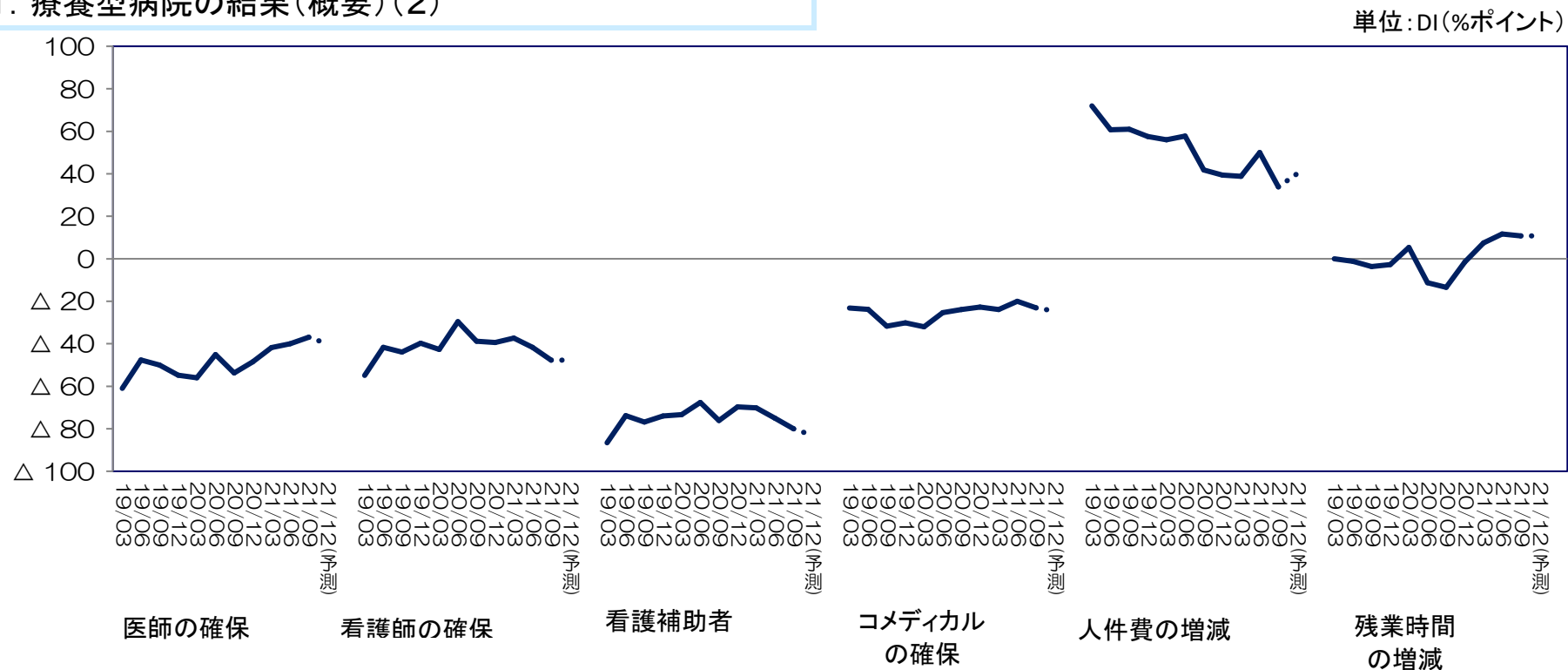
1. 療養型病院の結果(概要)(1)



- ・ 医業収益のDIは、前回調査から15%ポイント上昇し、15となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から25%ポイント上昇し、43となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、△9となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、34となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から4%ポイント上昇し、11となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、△34となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

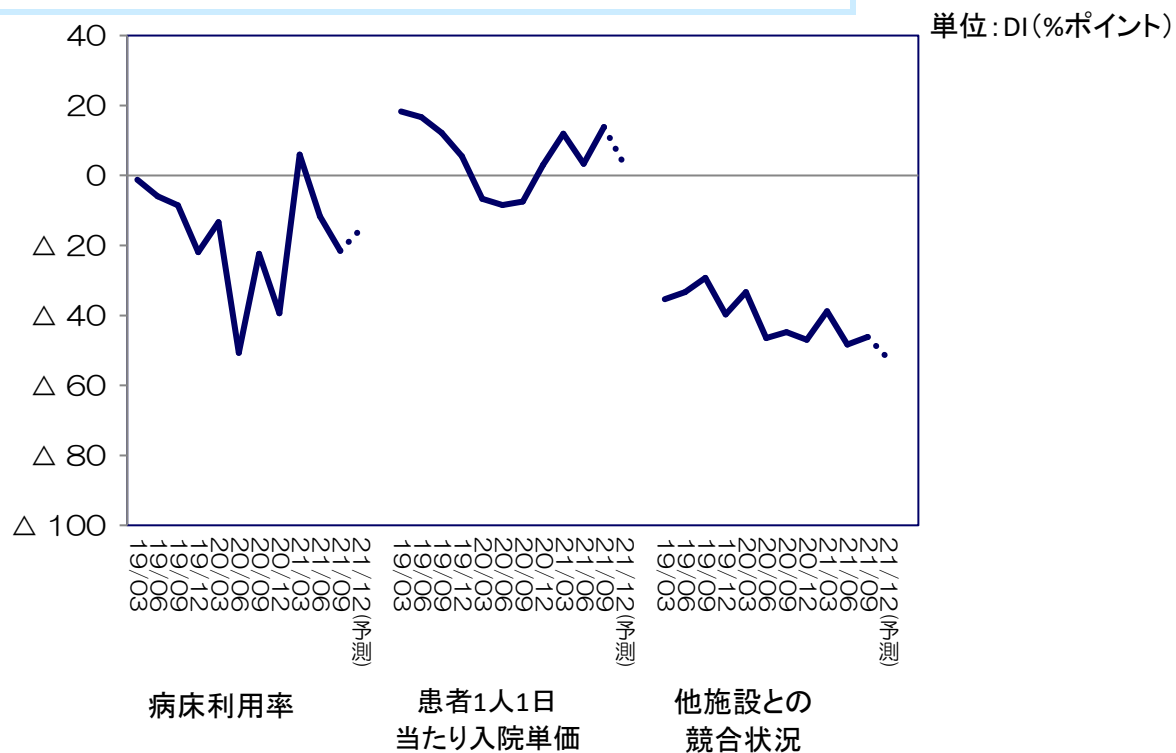
1. 療養型病院の結果(概要)(2)



- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、△37となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△48となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△80となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△23となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から16%ポイント低下し、34となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、11となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 療養型病院の結果（概要）（3）



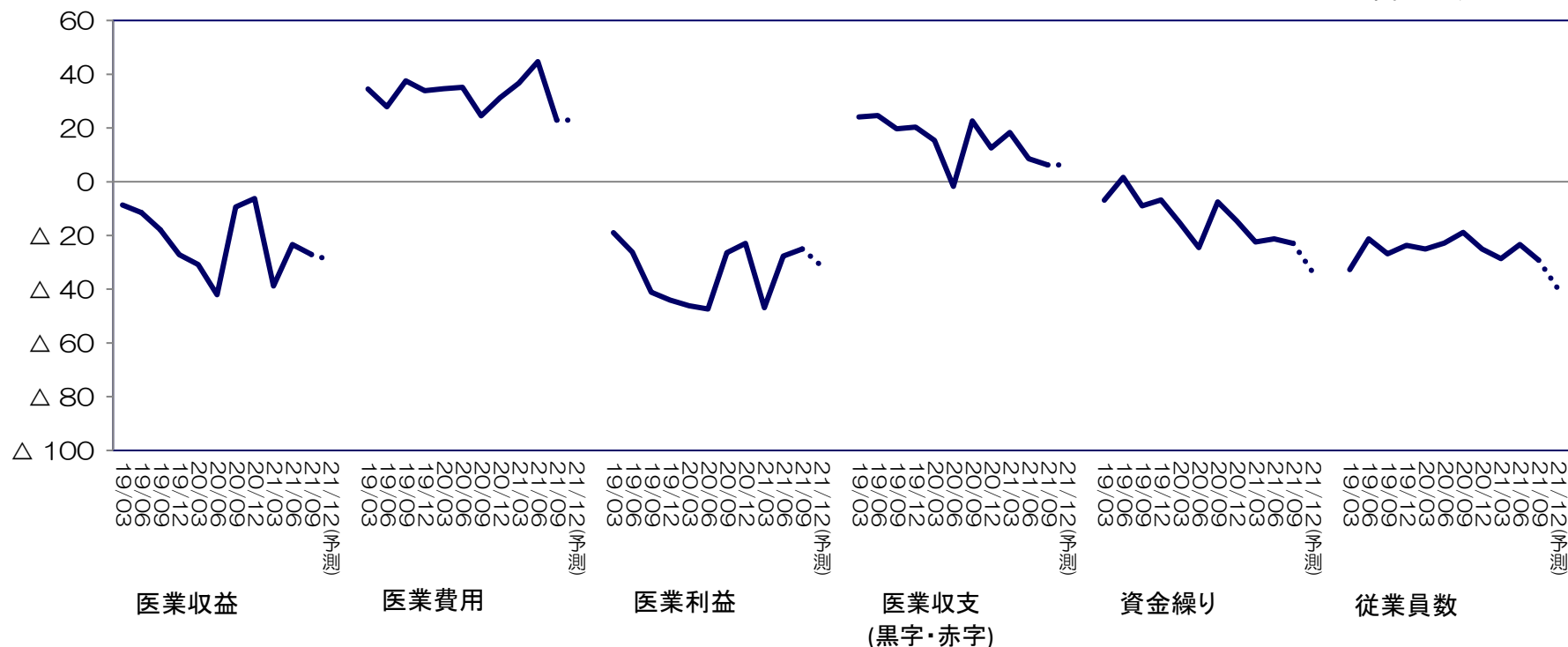
- ・病床利用率のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、△22となった。
- ・患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、14となった。
- ・他施設との競合状況のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、△46となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

1. 精神科病院の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

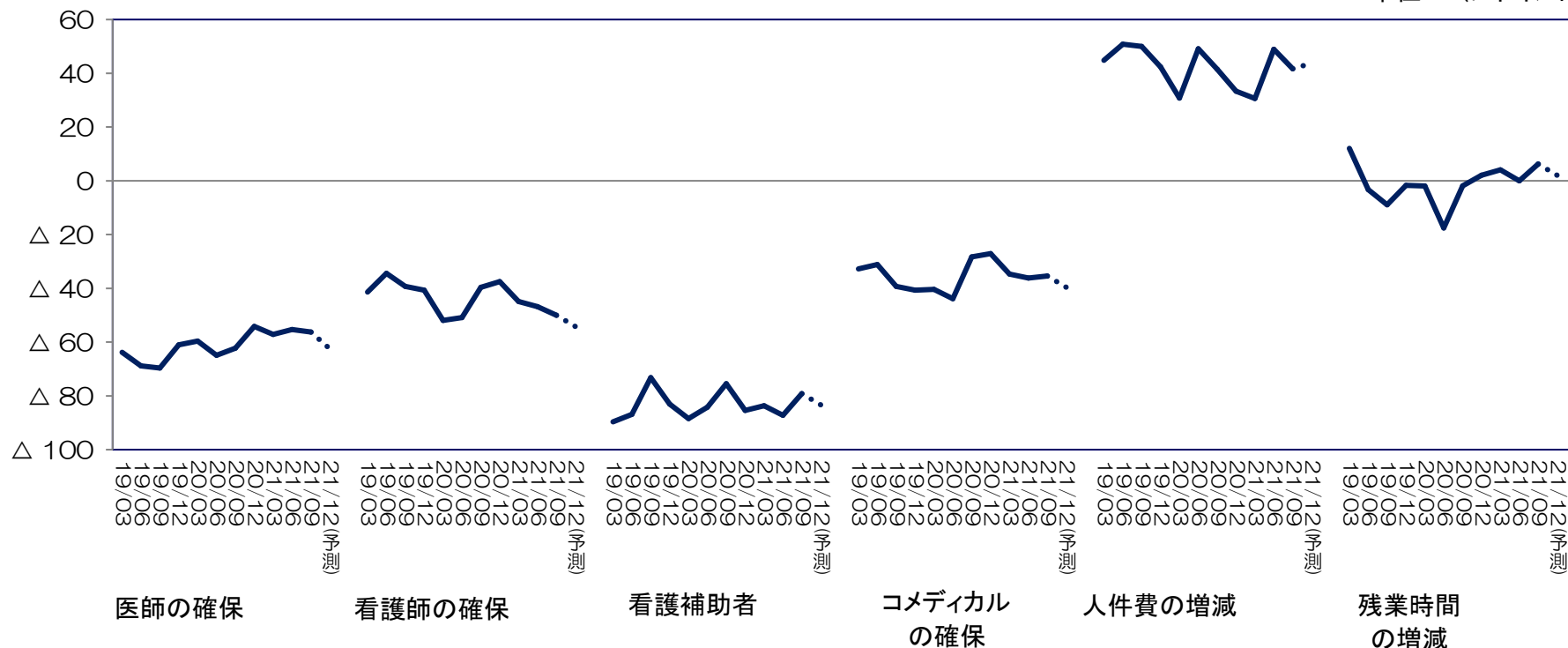


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、△27となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から22%ポイント低下し、23となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、△25となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、6となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から2%ポイント低下し、△23となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△29となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 精神科病院の結果（概要）（2）

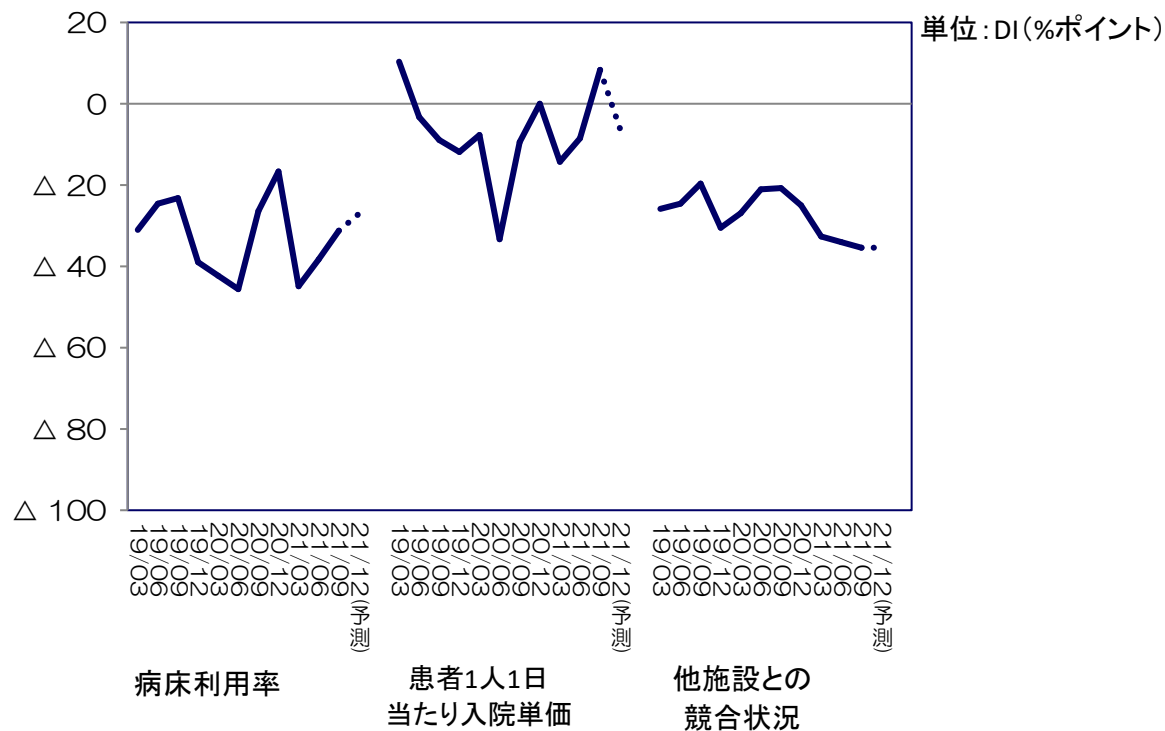
単位：DI(%ポイント)



- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△56となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△50となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、△79となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△35となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、42となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、6となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 精神科病院の結果（概要）（3）



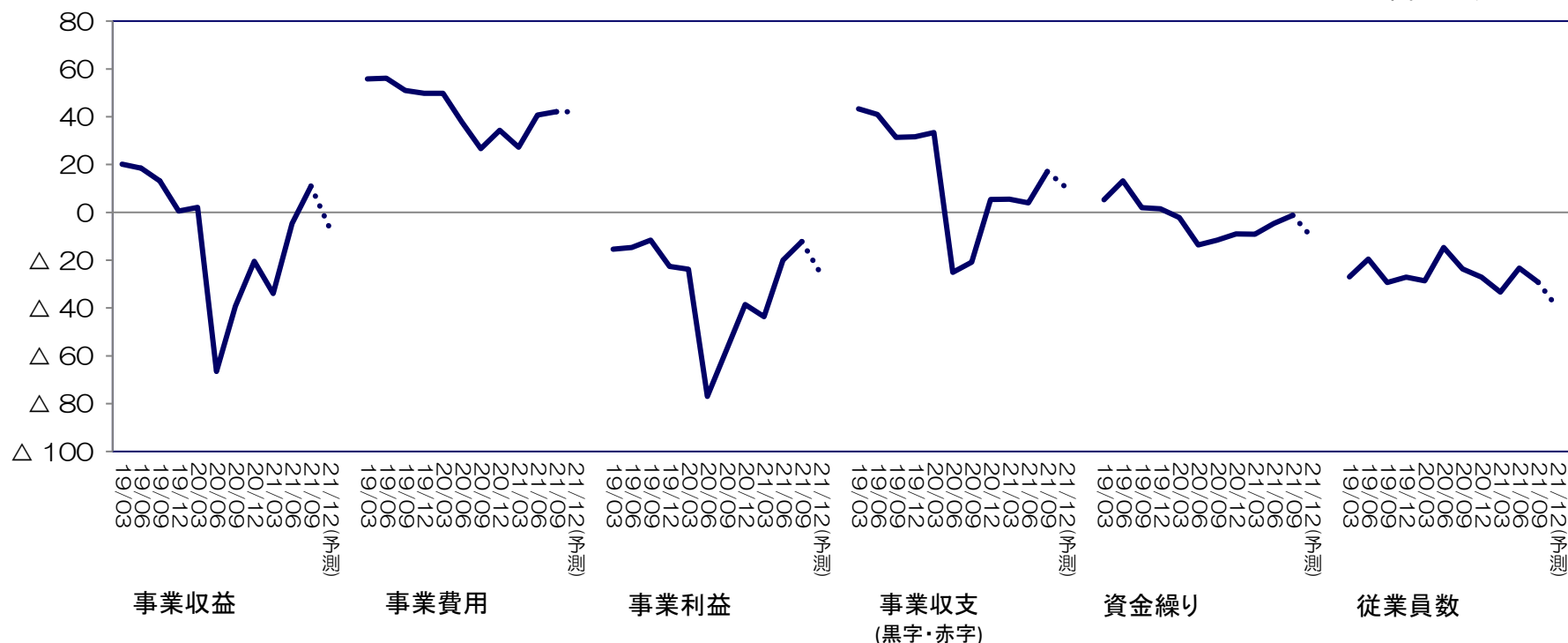
- ・病床利用率のDIは、前回調査から7ポイント上昇し、△31となった。
- ・患者1人1日あたり入院単価のDIは、前回調査から17ポイント上昇し、8となった。
- ・他施設との競合状況のDIは、前回調査から1ポイント低下し、△35となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日あたり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

2. 医療法人の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

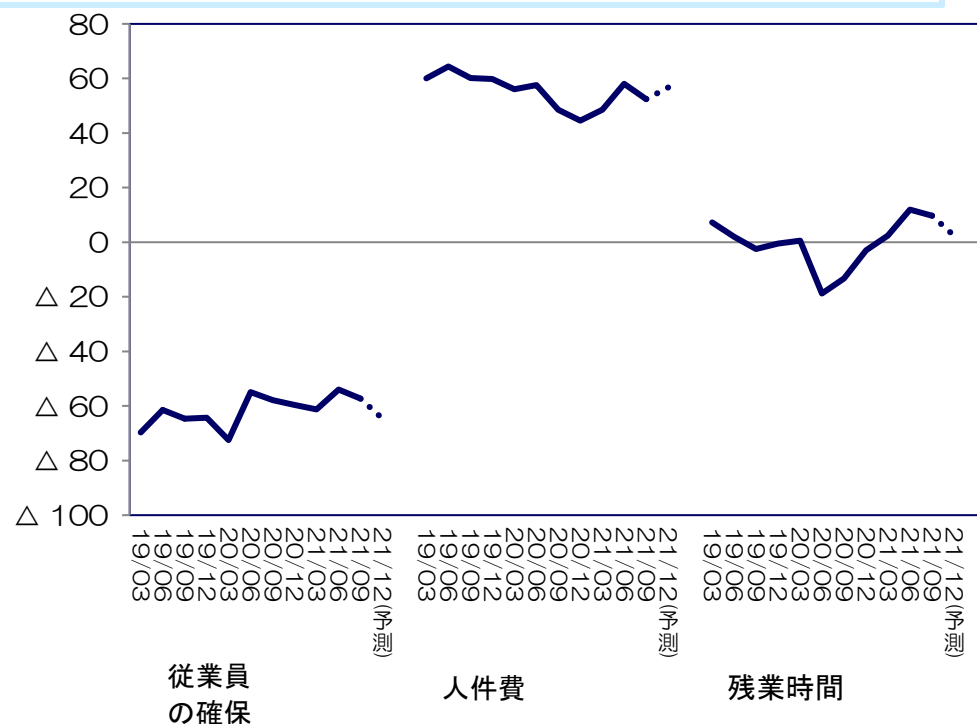


- ・事業収益のDIは、前回調査から16%ポイント上昇し、11となった。
- ・事業費用のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、42となった。
- ・事業利益のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、△12となった。
- ・事業収支のDIは、前回調査から13%ポイント上昇し、17となった。
- ・資金繰りのDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、△1となった。
- ・従業員数のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△29となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。事業収益・事業費用・事業利益:「増加」-「減少」、事業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

2. 医療法人の結果(概要)(2)

単位：DI(%ポイント)



- ・従業員の確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△57となった。
- ・人件費のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、52となった。
- ・残業時間のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、10となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。従業員の確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

詳細版

3 病院

3-1 病院 類型別

単位:DI(%ポイント)

	一般 (n=152)		療養型 (n=65)		精神科 (n=48)	
	2021年 9月調査		2021年 9月調査		2021年 9月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
1. 医業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	3	△ 9	15	△ 9	△ 27	△ 29
2. 医業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	37	36	43	37	23	23
3. 医業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 14	△ 30	△ 9	△ 22	△ 25	△ 31
4. 医業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字)	△ 2	△ 5	34	32	6	6
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 1	△ 10	11	3	△ 23	△ 33
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 24	△ 34	△ 34	△ 35	△ 29	△ 40
7. 医師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 61	△ 64	△ 37	△ 40	△ 56	△ 63
8. 看護師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 45	△ 45	△ 48	△ 48	△ 50	△ 54
9. 看護補助者の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 75	△ 76	△ 80	△ 83	△ 79	△ 83
10. コメディカルの確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 36	△ 38	△ 23	△ 25	△ 35	△ 40
11. 人件費の増減 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	56	57	34	40	42	44
12. 残業時間の増減 (1:増加 2:横ばい 3:短縮)	11	4	11	11	6	2

- *「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)
- *DIは第1選択肢の回答数の割合-第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)
- *数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

単位:DI(%ポイント)

	一般 (n=152)		療養型 (n=65)		精神科 (n=48)	
	2021年 9月調査		2021年 9月調査		2021年 9月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
13. 病床利用率 (1:上昇 2:横ばい 3:低下)	△ 18	△ 17	△ 22	△ 15	△ 31	△ 27
14. 患者1人1日当たり入院単価 (1:上昇 2:横ばい 3:低下)	18	2	14	3	8	△ 6
15. 他施設との競合状況 (1:厳しくない 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 40	△ 45	△ 46	△ 52	△ 35	△ 35

単位:%

	一般 (n=152)	療養型 (n=65)	精神科 (n=48)
	2021年 9月調査	2021年 9月調査	2021年 9月調査
16. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)			
患者単価の低下	11.2	3.1	14.6
需要の低下	38.2	40.0	37.5
人件費の増加	55.3	50.8	50.0
人材紹介会社への手数料増加	24.3	40.0	14.6
人件費以外の経費の増加	38.2	20.0	35.4
資金調達難	3.3	7.7	8.3
職員確保難	44.1	50.8	56.3
事業承継・出資持ち分	2.6	4.6	8.3
その他	10.5	7.7	6.3
とくになし※上記事項に非該当	2.6	7.7	4.2

3 病院

3-2-1 一般病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
1. 医業収益	△ 15	△ 7	3	18	△ 9	△ 13
2. 医業費用	34	37	37	3	36	△ 1
3. 医業利益	△ 30	△ 20	△ 14	16	△ 30	△ 16
4. 医業収支(黒字・赤字)	△ 18	△ 11	△ 2	16	△ 5	△ 3
5. 資金繰り	△ 2	△ 12	△ 1	1	△ 10	△ 9
6. 従業員数	△ 20	△ 27	△ 24	△ 4	△ 34	△ 9
7. 医師の確保	△ 51	△ 53	△ 61	△ 10	△ 64	△ 3
8. 看護師の確保	△ 40	△ 42	△ 45	△ 5	△ 45	△ 1
9. 看護補助者の確保	△ 74	△ 77	△ 75	△ 1	△ 76	△ 1
10. コメディカルの確保	△ 29	△ 29	△ 36	△ 8	△ 38	△ 1
11. 人件費の増減	53	54	56	3	57	1
12. 残業時間の増減	9	8	11	1	4	△ 7
13. 病床利用率	△ 33	△ 12	△ 18	14	△ 17	1
14. 患者1人1日当たり入院単価	13	3	18	5	2	△ 16
15. 他施設との競合状況	△ 40	△ 45	△ 40	△ 0	△ 45	△ 5

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年6月調査	2021年9月調査	差
患者単価の低下	12.0	11.2	△ 0.8
需要の低下	38.0	38.2	0.2
人件費の増加	61.3	55.3	△ 6.1
人材紹介会社への手数料増加	27.3	24.3	△ 3.0
人件費以外の経費の増加	38.0	38.2	0.2
資金調達難	3.3	3.3	△ 0.0
職員確保難	36.7	44.1	7.4
事業承継・出資持ち分	4.0	2.6	△ 1.4
その他	6.0	10.5	4.5
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	2.7	2.6	△ 0.0

3 病院

3-2-2 療養型病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	0	△ 5	15	15	△ 9	△ 25
2. 医業費用	18	18	43	25	37	△ 6
3. 医業利益	△ 15	△ 15	△ 9	6	△ 22	△ 12
4. 医業収支(黒字・赤字)	27	20	34	7	32	△ 2
5. 資金繰り	7	2	11	4	3	△ 8
6. 従業員数	△ 27	△ 27	△ 34	△ 7	△ 35	△ 2
7. 医師の確保	△ 40	△ 42	△ 37	3	△ 40	△ 3
8. 看護師の確保	△ 42	△ 42	△ 48	△ 6	△ 48	0
9. 看護補助者の確保	△ 75	△ 80	△ 80	△ 5	△ 83	△ 3
10. コメディカルの確保	△ 20	△ 22	△ 23	△ 3	△ 25	△ 2
11. 人件費の増減	50	43	34	△ 16	40	6
12. 残業時間の増減	12	0	11	△ 1	11	0
13. 病床利用率	△ 12	△ 7	△ 22	△ 10	△ 15	6
14. 患者1人1日当たり入院単価	3	△ 3	14	11	3	△ 11
15. 他施設との競合状況	△ 48	△ 53	△ 46	2	△ 52	△ 6

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年6月調査	2021年9月調査	差
患者単価の低下	8.3	3.1	△ 5.3
需要の低下	36.7	40.0	3.3
人件費の増加	46.7	50.8	4.1
人材紹介会社への手数料増加	38.3	40.0	1.7
人件費以外の経費の増加	26.7	20.0	△ 6.7
資金調達難	6.7	7.7	1.0
職員確保難	45.0	50.8	5.8
事業承継・出資持ち分	5.0	4.6	△ 0.4
その他	10.0	7.7	△ 2.3
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	6.7	7.7	1.0

3 病院

3-2-3 精神科病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	△ 23	△ 28	△ 27	△ 4	△ 29	△ 2
2. 医業費用	45	36	23	△ 22	23	0
3. 医業利益	△ 28	△ 40	△ 25	3	△ 31	△ 6
4. 医業収支(黒字・赤字)	9	△ 2	6	△ 2	6	0
5. 資金繰り	△ 21	△ 38	△ 23	△ 2	△ 33	△ 10
6. 従業員数	△ 23	△ 38	△ 29	△ 6	△ 40	△ 10
7. 医師の確保	△ 55	△ 64	△ 56	△ 1	△ 63	△ 6
8. 看護師の確保	△ 47	△ 51	△ 50	△ 3	△ 54	△ 4
9. 看護補助者の確保	△ 87	△ 89	△ 79	8	△ 83	△ 4
10. コメディカルの確保	△ 36	△ 36	△ 35	1	△ 40	△ 4
11. 人件費の増減	49	47	42	△ 7	44	2
12. 残業時間の増減	0	△ 9	6	6	2	△ 4
13. 病床利用率	△ 38	△ 28	△ 31	7	△ 27	4
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 9	△ 13	8	17	△ 6	△ 15
15. 他施設との競合状況	△ 34	△ 36	△ 35	△ 1	△ 35	0

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年6月調査	2021年9月調査	差
患者単価の低下	8.5	14.6	6.1
需要の低下	31.9	37.5	5.6
人件費の増加	57.4	50.0	△ 7.4
人材紹介会社への手数料増加	27.7	14.6	△ 13.1
人件費以外の経費の増加	34.0	35.4	1.4
資金調達難	4.3	8.3	4.1
職員確保難	51.1	56.3	5.2
事業承継・出資持ち分	2.1	8.3	6.2
その他	8.5	6.3	△ 2.3
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	8.5	4.2	△ 4.3

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-1 一般病院 病床規模別 ①

	一般200床以上 (n=60)						一般200床未満 (n=92)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
				変化幅		変化幅				変化幅		変化幅
1. 医業収益	△ 5	△ 5	17	22	△ 3	△ 20	△ 21	△ 9	△ 5	16	△ 13	△ 8
2. 医業費用	33	35	38	5	37	△ 2	34	38	36	1	36	0
3. 医業利益	△ 15	△ 18	2	17	△ 25	△ 27	△ 40	△ 21	△ 24	16	△ 34	△ 10
4. 医業収支(黒字・赤字)	△ 42	△ 37	△ 8	33	△ 15	△ 7	△ 2	7	2	4	1	△ 1
5. 資金繰り	△ 10	△ 20	△ 10	0	△ 17	△ 7	3	△ 7	4	1	△ 5	△ 10
6. 従業員数	△ 12	△ 18	△ 20	△ 8	△ 30	△ 10	△ 26	△ 33	△ 27	△ 2	△ 36	△ 9
7. 医師の確保	△ 60	△ 60	△ 72	△ 12	△ 73	△ 2	△ 44	△ 48	△ 53	△ 9	△ 58	△ 4
8. 看護師の確保	△ 42	△ 43	△ 42	0	△ 43	△ 2	△ 39	△ 41	△ 47	△ 8	△ 47	0
9. 看護補助者の確保	△ 77	△ 77	△ 77	0	△ 77	0	△ 72	△ 77	△ 74	△ 2	△ 75	△ 1
10. コメディカルの確保	△ 27	△ 27	△ 35	△ 8	△ 37	△ 2	△ 30	△ 30	△ 37	△ 7	△ 38	△ 1
11. 人件費の増減	53	53	62	8	58	△ 3	53	54	52	△ 1	57	4
12. 残業時間の増減	5	8	8	3	10	2	12	8	12	△ 0	0	△ 12

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-1 一般病院 病床規模別 ②

	一般200床以上 (n=60)						一般200床未満 (n=92)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅		
13. 病床利用率	△ 32	△ 13	△ 5	27	△ 10	△ 5	△ 33	△ 11	△ 27	6	△ 22	5
14. 患者1人1日当たり入院単価	22	5	33	12	12	△ 22	8	1	9	1	△ 4	△ 13
15. 他施設との競合状況	△ 55	△ 58	△ 45	10	△ 50	△ 5	△ 30	△ 37	△ 37	△ 7	△ 41	△ 4

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差
患者単価の低下	13.3	10.0	△ 3.3	11.1	12.0	0.8
需要の低下	41.7	43.3	1.7	35.6	34.8	△ 0.8
人件費の増加	65.0	58.3	△ 6.7	58.9	53.3	△ 5.6
人材紹介会社への手数料増加	18.3	15.0	△ 3.3	33.3	30.4	△ 2.9
人件費以外の経費の増加	38.3	45.0	6.7	37.8	33.7	△ 4.1
資金調達難	5.0	5.0	0.0	2.2	2.2	△ 0.0
職員確保難	41.7	38.3	△ 3.3	33.3	47.8	14.5
事業承継・出資持ち分	1.7	1.7	0.0	5.6	3.3	△ 2.3
その他	5.0	11.7	6.7	6.7	9.8	3.1
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	0.0	1.7	1.7	4.4	3.3	△ 1.2

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-2 療養型病院 病床規模別 ①

	療養200床以上 (n=14)						療養200床未満 (n=51)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
				変化幅		変化幅				変化幅		変化幅
1. 医業収益	29	21	14	△ 14	36	21	△ 9	△ 13	16	24	△ 22	△ 37
2. 医業費用	43	14	36	△ 7	29	△ 7	11	20	45	34	39	△ 6
3. 医業利益	7	14	△ 7	△ 14	21	29	△ 22	△ 24	△ 10	12	△ 33	△ 24
4. 医業収支(黒字・赤字)	14	21	14	0	36	21	30	20	39	9	31	△ 8
5. 資金繰り	21	21	14	△ 7	7	△ 7	2	△ 4	10	8	2	△ 8
6. 従業員数	△ 14	△ 14	△ 36	△ 21	△ 36	0	△ 30	△ 30	△ 33	△ 3	△ 35	△ 2
7. 医師の確保	△ 36	△ 36	△ 21	14	△ 21	0	△ 41	△ 43	△ 41	0	△ 45	△ 4
8. 看護師の確保	△ 50	△ 50	△ 57	△ 7	△ 50	7	△ 39	△ 39	△ 45	△ 6	△ 47	△ 2
9. 看護補助者の確保	△ 71	△ 71	△ 71	0	△ 71	0	△ 76	△ 83	△ 82	△ 6	△ 86	△ 4
10. コメディカルの確保	△ 36	△ 36	△ 21	14	△ 21	0	△ 15	△ 17	△ 24	△ 8	△ 25	△ 2
11. 人件費の増減	57	43	36	△ 21	36	0	48	43	33	△ 14	41	8
12. 残業時間の増減	△ 14	△ 7	14	29	21	7	20	2	10	△ 10	8	△ 2

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-2 療養型病院 病床規模別 ②

	療養200床以上 (n=14)						療養200床未満 (n=51)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き			
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅		
13. 病床利用率	△ 7	7	△ 43	△ 36	0	43	△ 13	△ 11	△ 16	△ 3	△ 20	△ 4
14. 患者1人1日当たり入院単価	21	14	14	△ 7	14	0	△ 2	△ 9	14	16	0	△ 14
15. 他施設との競合状況	△ 43	△ 50	△ 29	14	△ 36	△ 7	△ 50	△ 54	△ 51	△ 1	△ 57	△ 6

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差
患者単価の低下	0.0	0.0	0.0	10.9	3.9	△ 6.9
需要の低下	35.7	50.0	14.3	37.0	37.3	0.3
人件費の増加	42.9	35.7	△ 7.1	47.8	54.9	7.1
人材紹介会社への手数料増加	35.7	21.4	△ 14.3	39.1	45.1	6.0
人件費以外の経費の増加	21.4	28.6	7.1	28.3	17.6	△ 10.6
資金調達難	0.0	0.0	0.0	8.7	9.8	1.1
職員確保難	50.0	71.4	21.4	43.5	45.1	1.6
事業承継・出資持ち分	7.1	7.1	0.0	4.3	3.9	△ 0.4
その他	0.0	0.0	0.0	13.0	9.8	△ 3.2
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	21.4	21.4	0.0	2.2	3.9	1.7

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-3 精神科病院 病床規模別 ①

	精神200床以上 (n=34)						精神200床未満 (n=14)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	△ 29	△ 29	△ 29	0	△ 29	0	△ 8	△ 23	△ 21	△ 14	△ 29	△ 7
2. 医業費用	41	29	29	△ 12	24	△ 6	54	54	7	△ 47	21	14
3. 医業利益	△ 32	△ 44	△ 24	9	△ 35	△ 12	△ 15	△ 31	△ 29	△ 13	△ 21	7
4. 医業収支(黒字・赤字)	9	△ 6	6	△ 3	6	0	8	8	7	△ 1	7	0
5. 資金繰り	△ 21	△ 35	△ 21	0	△ 35	△ 15	△ 23	△ 46	△ 29	△ 5	△ 29	0
6. 従業員数	△ 24	△ 35	△ 18	6	△ 29	△ 12	△ 23	△ 46	△ 57	△ 34	△ 64	△ 7
7. 医師の確保	△ 56	△ 65	△ 56	0	△ 62	△ 6	△ 54	△ 62	△ 57	△ 3	△ 64	△ 7
8. 看護師の確保	△ 47	△ 53	△ 47	0	△ 50	△ 3	△ 46	△ 46	△ 57	△ 11	△ 64	△ 7
9. 看護補助者の確保	△ 94	△ 94	△ 82	12	△ 85	△ 3	△ 69	△ 77	△ 71	△ 2	△ 79	△ 7
10. コメディカルの確保	△ 38	△ 38	△ 38	0	△ 41	△ 3	△ 31	△ 31	△ 29	2	△ 36	△ 7
11. 人件費の増減	50	41	38	△ 12	47	9	46	62	50	4	36	△ 14
12. 残業時間の増減	△ 3	△ 12	△ 3	0	0	3	8	0	29	21	7	△ 21

病院経営動向調査(2021年9月調査)

3 病院

3-3-3 精神科病院 病床規模別 ②

	精神200床以上 (n=34)						精神200床未満 (n=14)					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
13. 病床利用率	△ 47	△ 35	△ 26	21	△ 32	△ 6	△ 15	△ 8	△ 43	△ 27	△ 14	29
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 9	△ 15	0	9	△ 9	△ 9	△ 8	△ 8	29	36	0	△ 29
15. 他施設との競合状況	△ 41	△ 41	△ 47	△ 6	△ 47	0	△ 15	△ 23	△ 7	8	△ 7	0

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差	2021年 6月調査	2021年 9月調査	差
患者単価の低下	8.8	17.6	8.8	7.7	7.1	△ 0.5
需要の低下	38.2	47.1	8.8	15.4	14.3	△ 1.1
人件費の増加	55.9	47.1	△ 8.8	61.5	57.1	△ 4.4
人材紹介会社への手数料増加	26.5	14.7	△ 11.8	30.8	14.3	△ 16.5
人件費以外の経費の増加	35.3	38.2	2.9	30.8	28.6	△ 2.2
資金調達難	2.9	5.9	2.9	7.7	14.3	6.6
職員確保難	50.0	50.0	0.0	53.8	71.4	17.6
事業承継・出資持ち分	0.0	5.9	5.9	7.7	14.3	6.6
その他	11.8	8.8	△ 2.9	0.0	0.0	0.0
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	5.9	2.9	△ 2.9	15.4	7.1	△ 8.2

4 医療法人

4-1 医療法人全体

単位:DI(%ポイント)

	2021年6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 5	△ 9	11	16	△ 7	△ 18
2. 事業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	41	41	42	1	42	0
3. 事業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 20	△ 28	△ 12	8	△ 26	△ 13
4. 事業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字)	4	8	17	13	10	△ 7
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 5	△ 13	△ 1	3	△ 10	△ 9
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 23	△ 36	△ 29	△ 6	△ 40	△ 10
7. 従業員の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 54	△ 61	△ 57	△ 3	△ 65	△ 7
8. 人件費 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	58	59	52	△ 6	57	4
9. 残業時間 (1:増加 2:横ばい 3:短縮)	12	6	10	△ 2	2	△ 7

	2021年6月調査	2021年9月調査	差
10. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)			
患者単価の低下	10.7	12.2	1.5
需要の低下	38.7	37.8	△ 0.9
人件費の増加	67.3	60.4	△ 7.0
人件費以外の経費の増加	34.7	39.0	4.4
資金調達難	2.7	4.9	2.2
職員確保難	50.7	54.3	3.6
事業継承・出資持分	7.3	9.1	1.8
その他	7.3	10.4	3.0
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	2.0	1.2	△ 0.8

*「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)

* DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)

* 数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

4 医療法人

4-2 医療法人 法人規模別

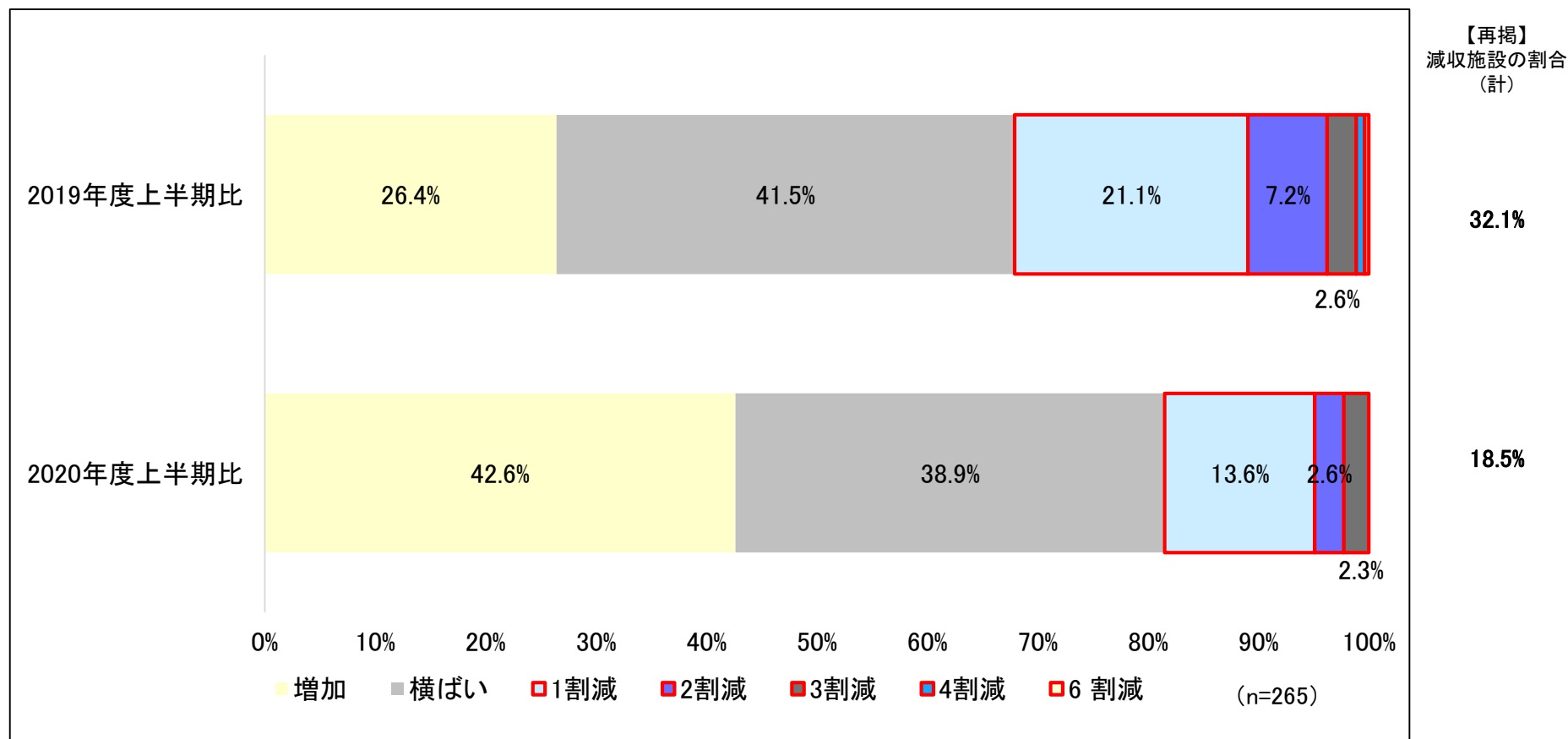
単位:DI(%ポイント)

	大規模法人						中規模法人						小規模法人					
	2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査				2021年 6月調査		2021年9月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益	△ 3	2	29	32	3	△ 26	△ 10	△ 7	13	22	△ 8	△ 20	△ 2	△ 24	△ 8	△ 6	△ 16	△ 8
2. 事業費用	43	37	44	0	39	△ 5	32	39	40	8	48	8	45	49	42	△ 3	42	0
3. 事業利益	△ 25	△ 20	3	28	△ 11	△ 15	△ 20	△ 34	△ 5	15	△ 33	△ 28	△ 14	△ 33	△ 32	△ 18	△ 35	△ 3
4. 事業収支	△ 2	7	10	11	11	2	7	12	48	40	18	△ 30	8	6	5	△ 3	5	0
5. 資金繰り	△ 10	△ 12	△ 10	0	△ 16	△ 6	△ 2	△ 10	8	10	3	△ 5	0	△ 16	2	2	△ 13	△ 15
6. 従業員数	△ 22	△ 32	△ 29	△ 7	△ 39	△ 10	△ 32	△ 44	△ 25	7	△ 33	△ 8	△ 18	△ 35	△ 32	△ 14	△ 45	△ 13
7. 従業員の確保	△ 52	△ 60	△ 58	△ 6	△ 65	△ 6	△ 56	△ 63	△ 58	△ 1	△ 63	△ 5	△ 55	△ 61	△ 56	△ 1	△ 66	△ 10
8. 人件費	58	58	56	△ 2	60	3	66	54	55	△ 11	50	△ 5	51	63	47	△ 4	58	11
9. 残業時間	3	3	10	6	6	△ 3	20	0	0	△ 20	△ 5	△ 5	16	14	16	△ 0	3	△ 13
10. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)	2021年 6月調査	2021年 9月調査		差		2021年 6月調査	2021年 9月調査		差		2021年 6月調査	2021年 9月調査		差				
患者単価の低下	6.7	8.1		1.4		17.1	15.0		△ 2.1		10.2	14.5		4.3				
需要の低下	41.7	35.5		△ 6.2		41.5	32.5		△ 9.0		32.7	43.5		10.9				
人件費の増加	66.7	64.5		△ 2.2		70.7	67.5		△ 3.2		65.3	51.6		△ 13.7				
人件費以外の経費の増加	33.3	40.3		7.0		34.1	40.0		5.9		36.7	37.1		0.4				
資金調達難	3.3	6.5		3.1		4.9	2.5		△ 2.4		0.0	4.8		4.8				
職員確保難	48.3	46.8		△ 1.6		48.8	52.5		3.7		55.1	62.9		7.8				
事業継承・出資持分	3.3	8.1		4.7		12.2	10.0		△ 2.2		8.2	9.7		1.5				
その他	10.0	12.9		2.9		4.9	7.5		2.6		6.1	9.7		3.6				
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	3.3	1.6		△ 1.7		0.0	2.5		2.5		2.0	0.0		△ 2.0				

5. 新型コロナウイルス感染症に伴う影響調査の概要

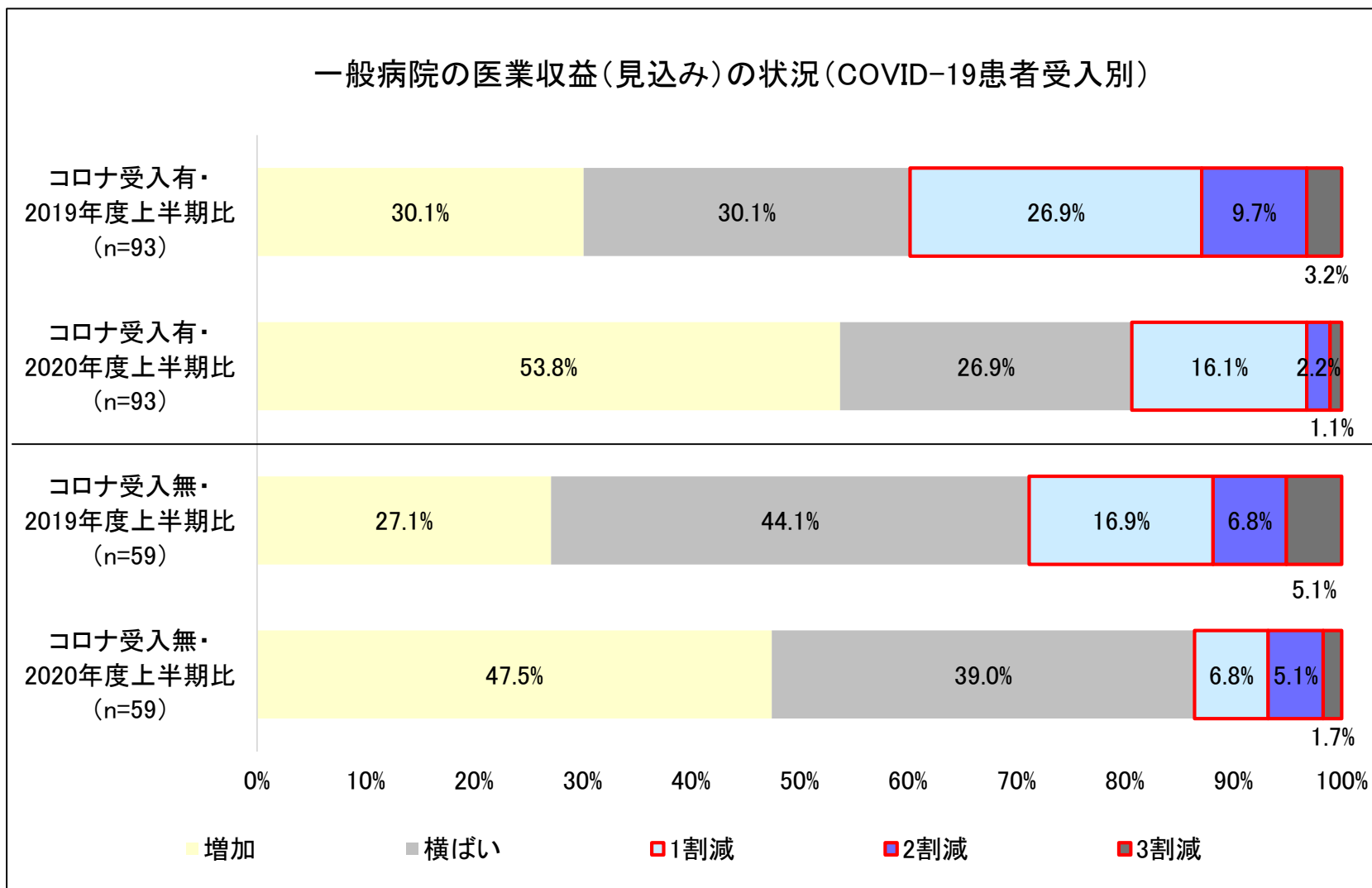
5-1. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の 医業収益等の状況（見込み）

5-1-1. 2021年度上半期（2021年4月～9月）における医業収益の状況（見込み）
（病院全体）

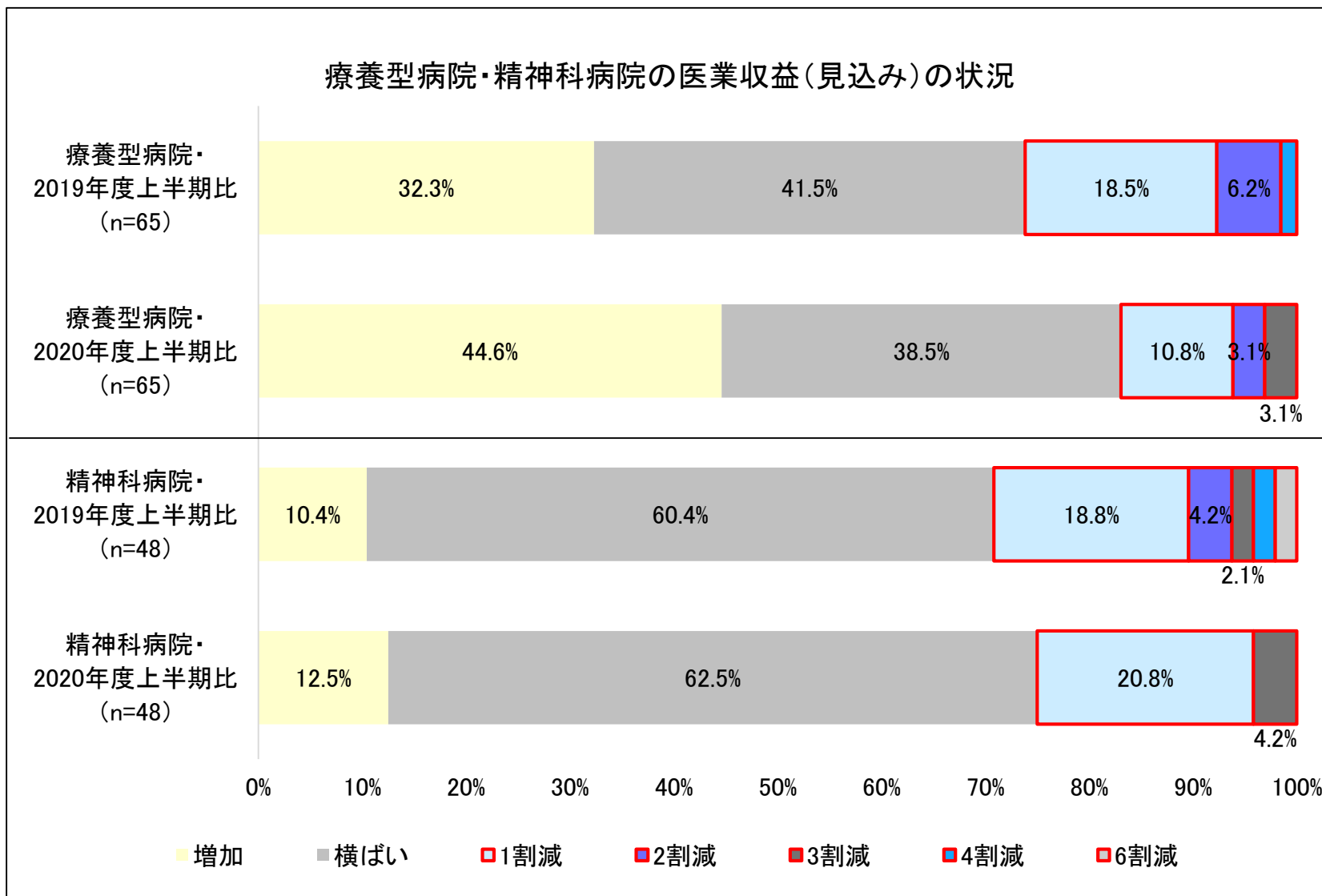


2021年度上半期の医業収益（見込み）について、減収（1割以上減）となった施設の割合は前々年度（2019年度）同期比で32.1%、前年度（2020年度）同期比で18.5%

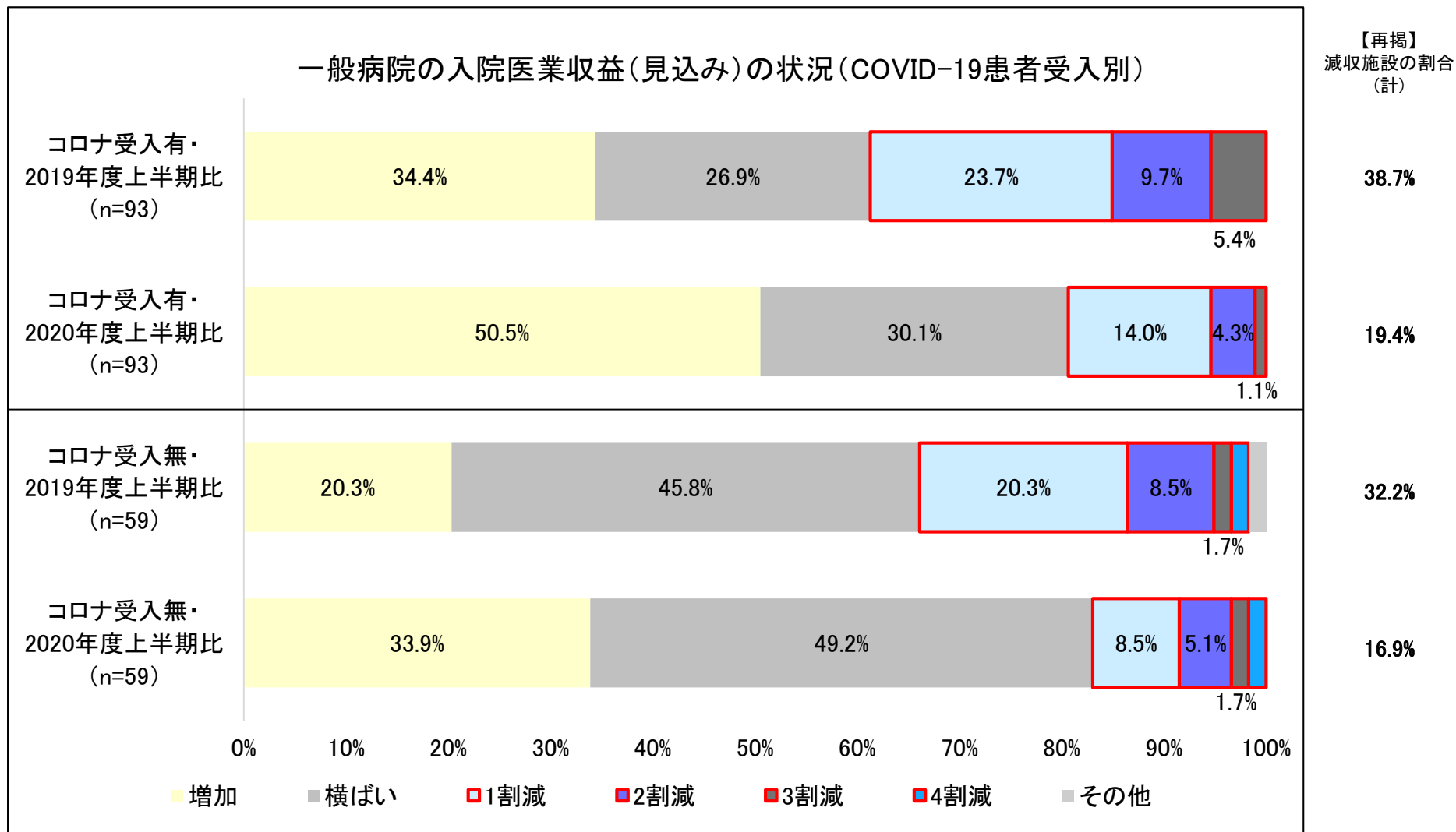
5-1-2. 2021年度上半期(2021年4月～9月)の医業収益の状況(見込み)
(一般病院・COVID-19患者受入別)



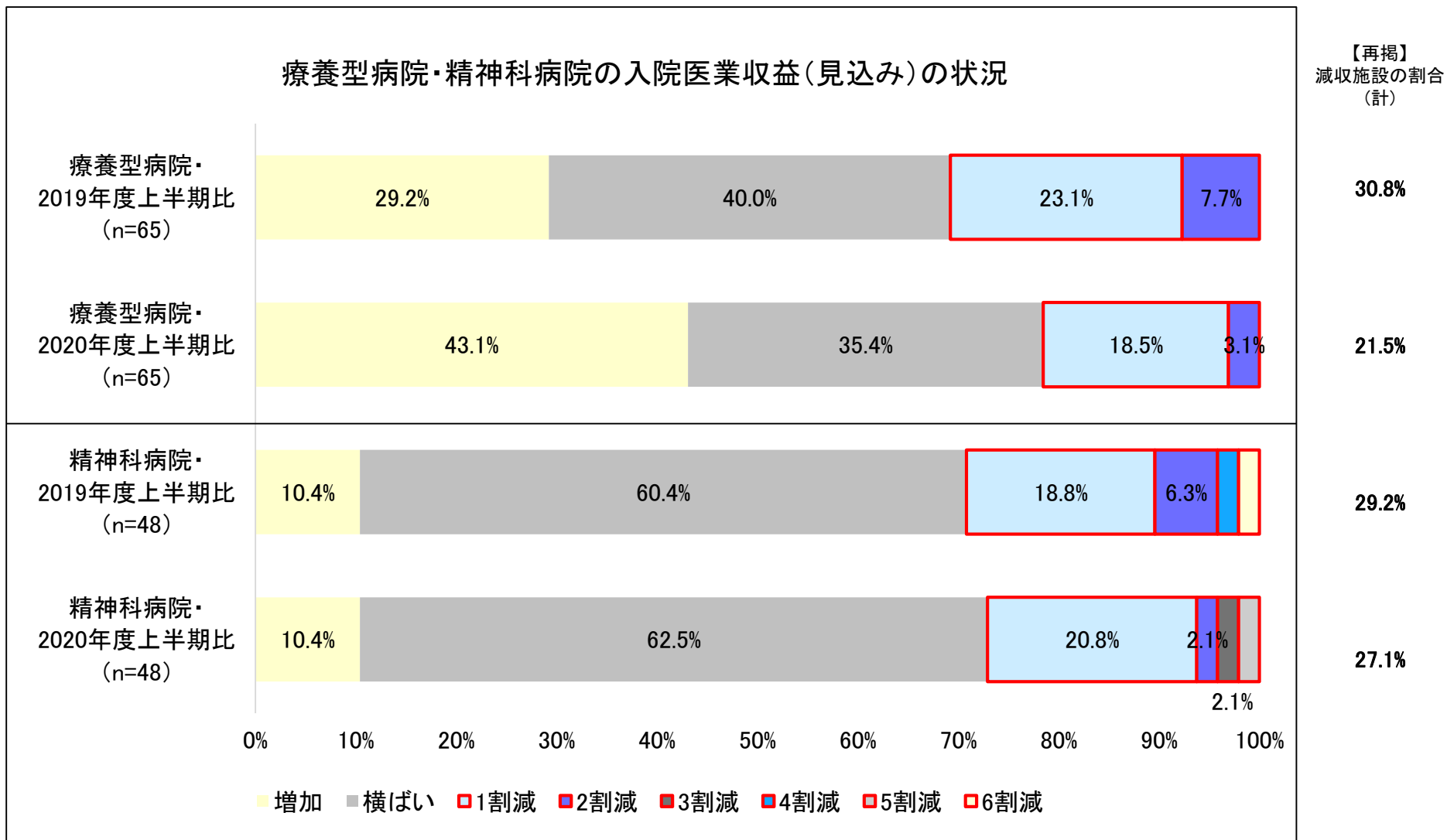
5-1-3. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の医業収益の状況（見込み）
（療養型病院・精神科病院）



5-1-4. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の入院医業収益の状況（見込み）
（一般病院・COVID-19患者受入別）

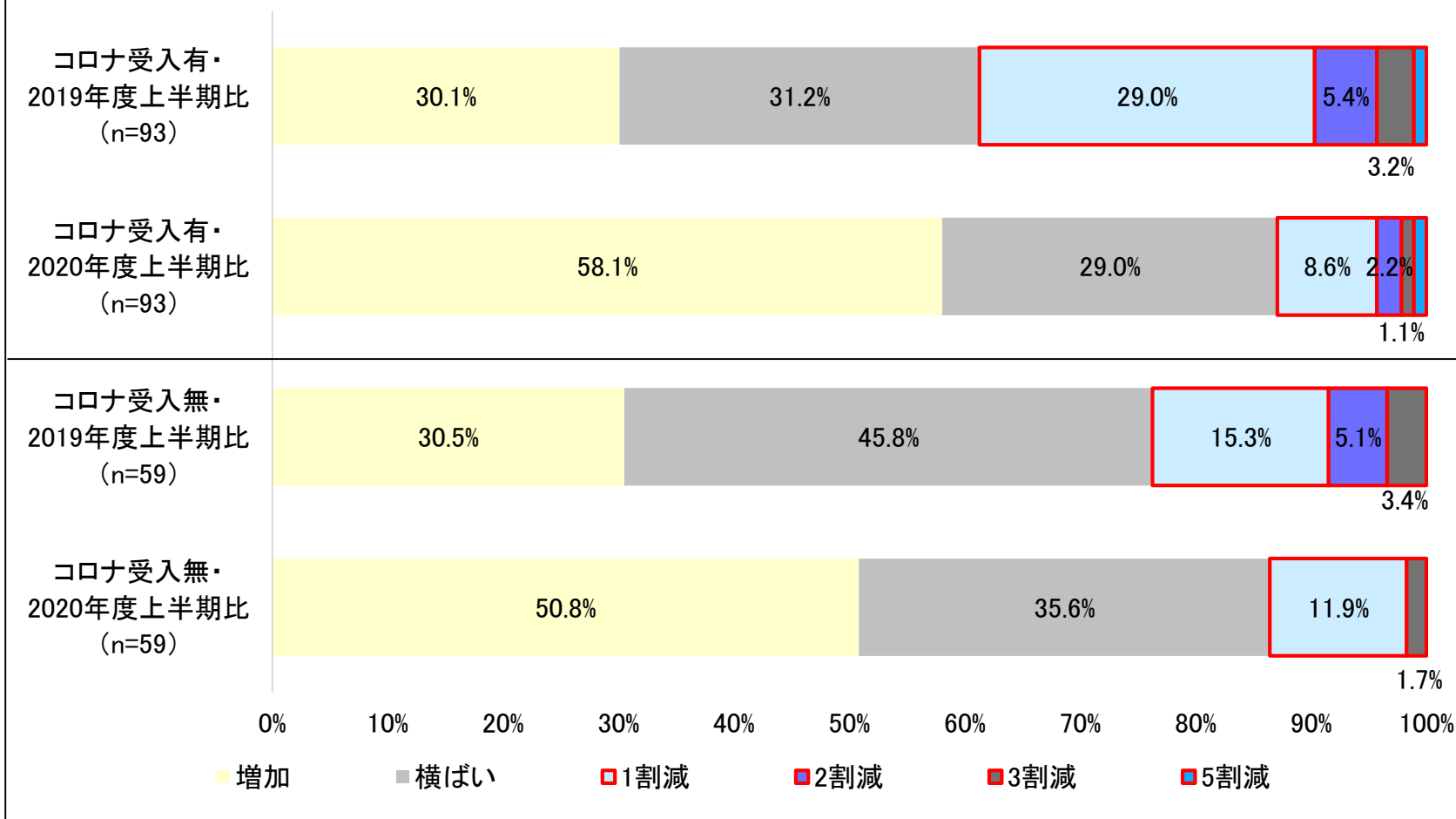


5-1-5. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の入院医業収益の状況（見込み）
（療養型病院・精神科病院）

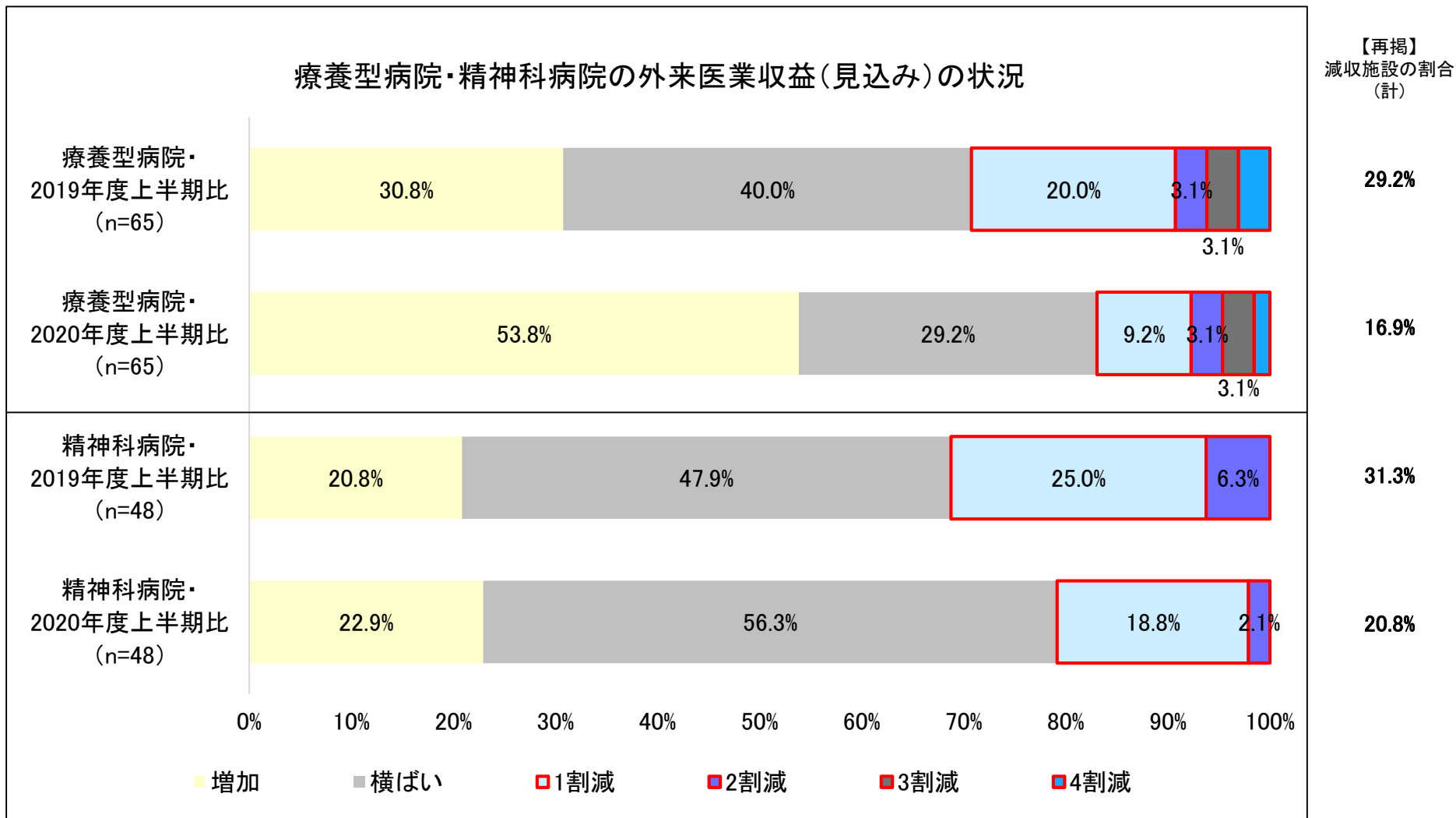


5-1-6. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の外来医業収益の状況（見込み）
（一般病院・COVID-19患者受入別）

一般病院の外来医業収益（見込み）の状況（COVID-19患者受入別）



5-1-7. 2021年度上半期（2021年4月～9月）の外来医業収益の状況（見込み）
（療養型病院・精神科病院）



5-2. COVID-19患者受入・補助金等の状況

5-2-1. COVID-19患者の受入状況（病院類型別）

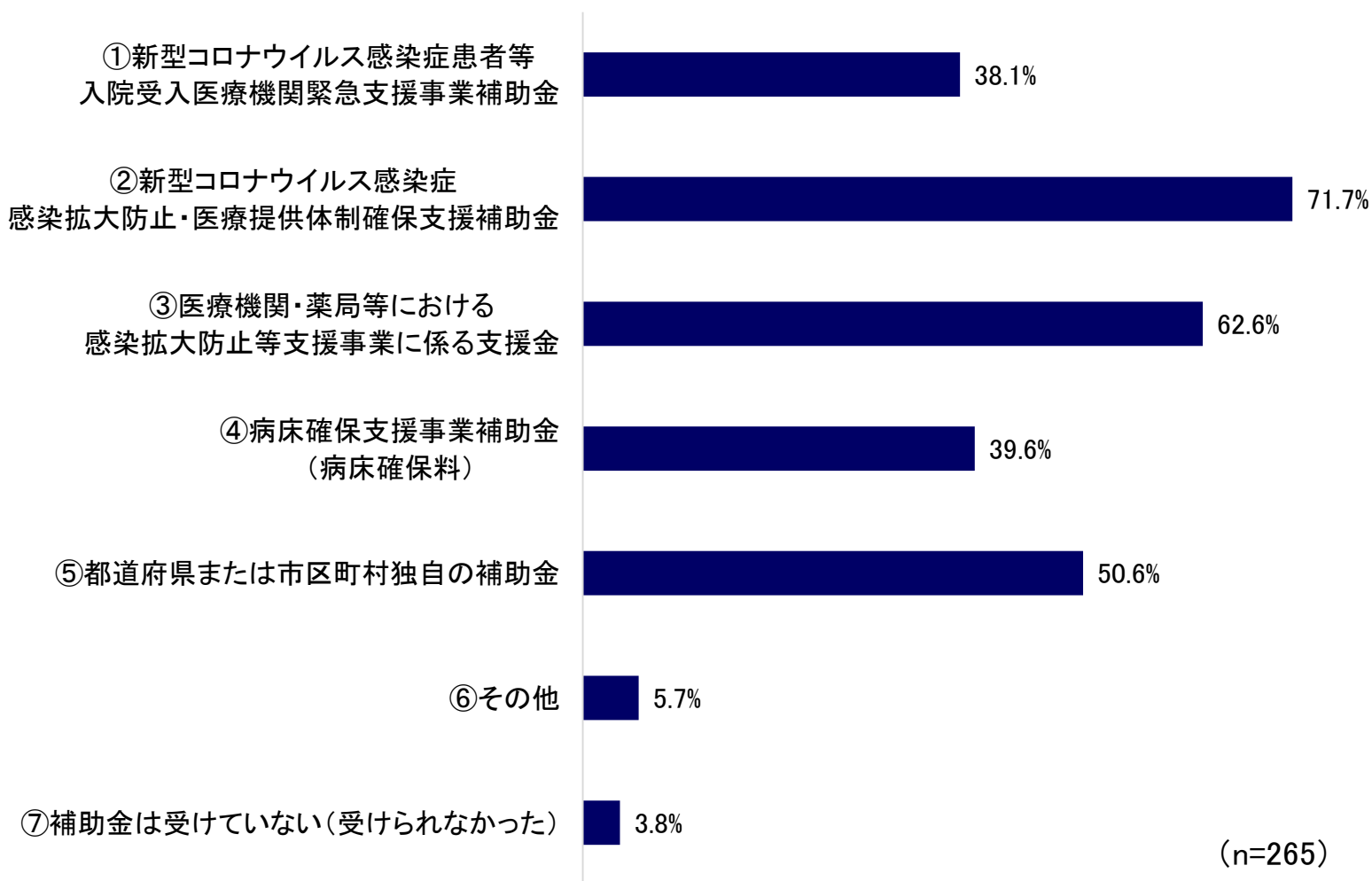
※ 回答期間(9/6～9/27)における各病院の回答日時点の状況

単位：%

病院類型	受入あり				計	受入予定	受入なし
	受入中		受入実績あり ※現在は受入なし				
	中等症以上	軽症等	中等症以上	軽症等			
一般病院 (n=152)	37.5	12.5	4.6	6.6	61.2	5.3	33.6
療養型病院 (n=65)	3.1	3.1	3.1	15.4	24.6	7.7	67.7
精神科病院 (n=48)	0.0	6.3	2.1	14.6	22.9	6.3	70.8

注)各数値は病院類型の行の合計(n)に対する割合を示す

5-2-2. COVID-19患者の病床確保に関する国や自治体からの補助金の受給状況 ※重複回答

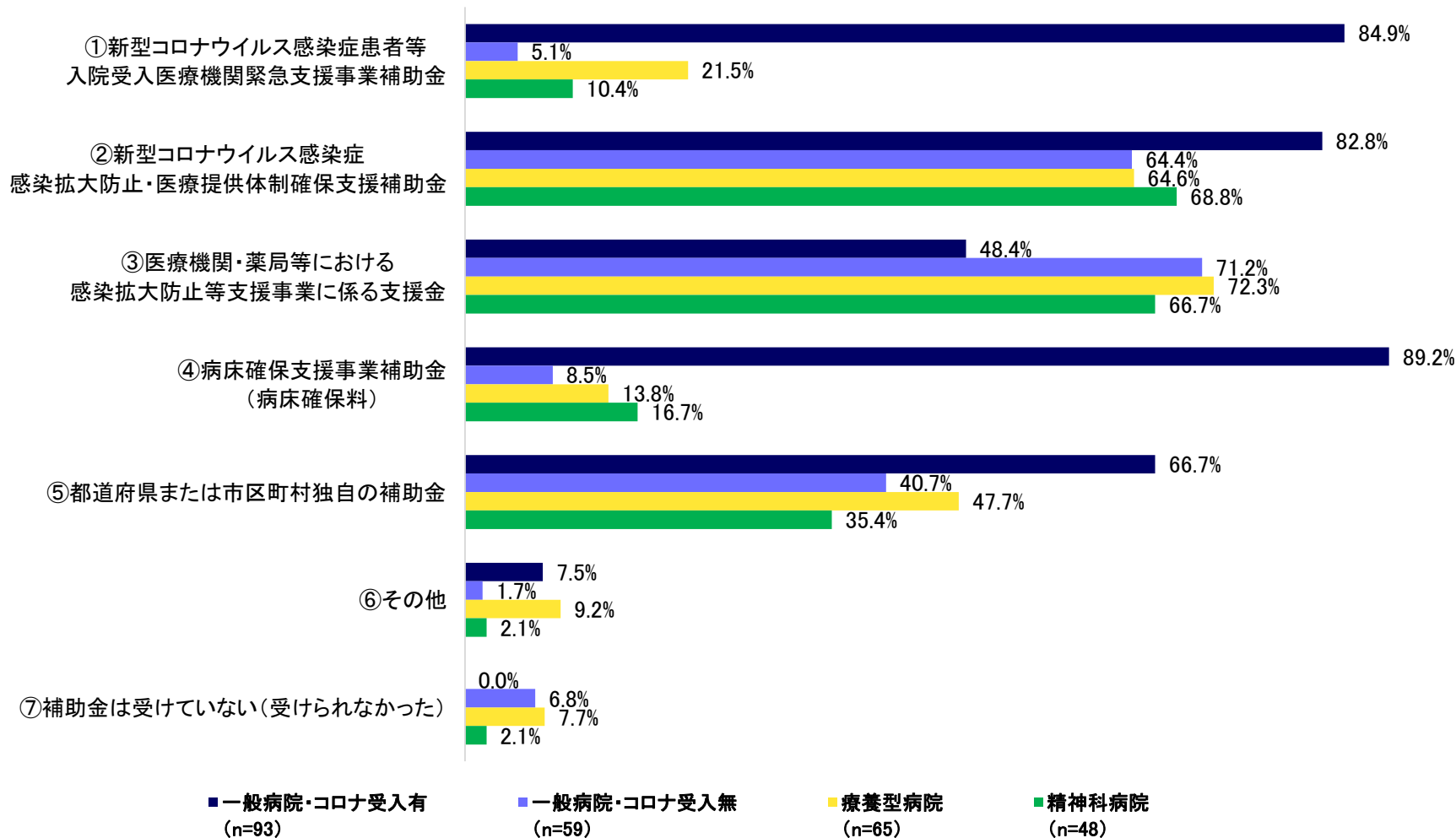


注1) これまでに受給した補助金（申請中を含む）が対象

注2) 診療報酬（入院料、加算等）上の取扱いは除く

注3) 医療従事者個人を対象としたもの（新型コロナウイルス感染症対応従事者慰労金等）は除く

5-2-2. COVID-19患者の病床確保に関する国や自治体からの補助金の受給状況（病院類型別） ※重複回答



注1) これまでに受給した補助金（申請中を含む）が対象

注2) 診療報酬（入院料、加算等）上の取扱いは除く

注3) 医療従事者個人を対象としたもの（新型コロナウイルス感染症対応従事者慰労金等）は除く

5-2-2. COVID-19患者の病床確保に関する国や自治体からの補助金の受給状況（補足）

【「⑥その他」の内容】 ※自由記述・一部抜粋

- コロナ回復患者転院受入促進事業、発熱外来診療体制確保支援補助金
- 新型コロナウイルス感染症を疑う患者受入れのための救急・周産期・小児医療体制確保事業
- インフルエンザ流行期に備えた発熱患者の外来診療・検査体制確保事業実施医療機関支援事業
- 新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関設備事業費補助金
- 東京都医療従事者等への新型コロナウイルスワクチン接種体制確保医療機関等謝金交付事業

【「⑦補助金は受けていない(受けられなかった)」の理由】 ※自由記述・一部抜粋

- 当院での入院受け入れは機能的に難しいので
- COVID受入予定ないため(回復期病床のみのため)

5-2-3. 特に有用だと感じた補助金とその理由 ※自由記述・一部抜粋

- ③医療機関・薬局等における感染拡大防止等支援事業に係る支援金、感染対策の物品備品の購入に際しての補助金が無かったと仮定すると、収入が大幅に減少した状況であったため資金繰りが難しくなったことや品薄による販売価格の高騰を受け購入を見送っていた可能性が非常に大きく、現状ほどの感染対策が進んでいなかったかもしれない
- ③医療機関・薬局等における感染拡大防止等支援事業に係る支援金はタイムリーな対応で有用だったが、②新型コロナウイルス感染症感染拡大防止・医療提供体制確保支援補助金は非常に時間がかかり残念
- ④病床確保支援は、金額が大きく資金繰りが厳しい中大変助かる
- ④病床確保料および昨年度に所在の地方自治体が行った「協力金」と言われる減収補てんにあたる補助金。補助金の多くが設備整備および材料等へ支出補てんに当たるものになっている。それ自体はありがたいが、自由になるという意味では減収補てんがありがたい
- 緊急支援事業の中の病床確保事業において、クラスター発生した場合、「みなし重点病床」として基準日から空いた病床について、助成対象になったこと
- コロナ患者様を受け入れ対応する為には全ての補助金が有用。患者に対応するには医業収益が減り、医業費用は増え、補助金が無ければ対応は難しいと思われる。申請から入金までの期間が長い為、速やかな、また継続した支援が必要だと思う
- 市の医療介護従事者特別給付金、県の新型コロナ対応従事者慰労金は直接職員に還元できよかった。県の医療機関感染防止等支援事業、国の発熱外来診療体制確保支援補助金、コロナ感染症感染防止医療提供体制確保支援補助金はコロナ対策の設備投資、その他経費に当てられよかった

6 今後の病院経営動向調査について

スケジュール

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- ・ 2021年12月調査 2021年12月公表予定
- ・ 2022年3月調査 2022年4月公表予定
- ・ 2022年6月調査 2022年7月公表予定
- ・ 2022年9月調査 2022年10月公表予定

公表方法

当機構ホームページにて公表

<https://www.wam.go.jp/hp/hp-survey/>

本件に関するお問合せ

経営サポートセンター リサーチグループ リサーチチーム

Tel:03-3438-9932 担当:内記・佐藤