

# 病院経営動向調査の概要

2022年4月4日（月）

独立行政法人福祉医療機構  
経営サポートセンター リサーチグループ

## 病院経営動向調査(2022年3月調査)の概要

### 目的

病院とその運営法人の現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、病院経営や医療政策の適切な運営に寄与する

### 対象・回答状況

**対 象** 病院(336施設)を運営する法人253法人(うち、医療法人212法人)\* 法人調査対象は医療法人のみ  
(WAMIに登録しているモニター)

**回 答 数** 病院:235 医療法人:144

**有効回答数** 病院:235 医療法人:144

**有効回答率** 病院:69.9% 医療法人:67.9%

### 実施期間

2022年3月1日(火) ~ 2022年3月23日(水)

### 方法

Web上で実施

## サンプル属性

### 病院

単位:施設

地域ブロック	200床以上			200床未満			合計
	一般	療養	精神	一般	療養	精神	
北海道	1	1	2	6	3	1	14
東北	3	2	8	3	3	4	23
北関東	12	0	1	8	1	1	23
南関東	10	3	7	23	4	2	49
東海	3	0	2	3	3	0	11
北陸	2	1	0	0	2	0	5
近畿	14	4	7	19	12	0	56
中国	5	0	1	7	3	1	17
四国	3	0	0	2	1	0	6
九州・沖縄	5	2	2	12	9	1	31
合計	58	13	30	83	41	10	235

\* 病院類型…病院が有する一般病床、療養病床、精神病床のうち、もっとも多い病床区分で類型

### 医療法人

単位:法人

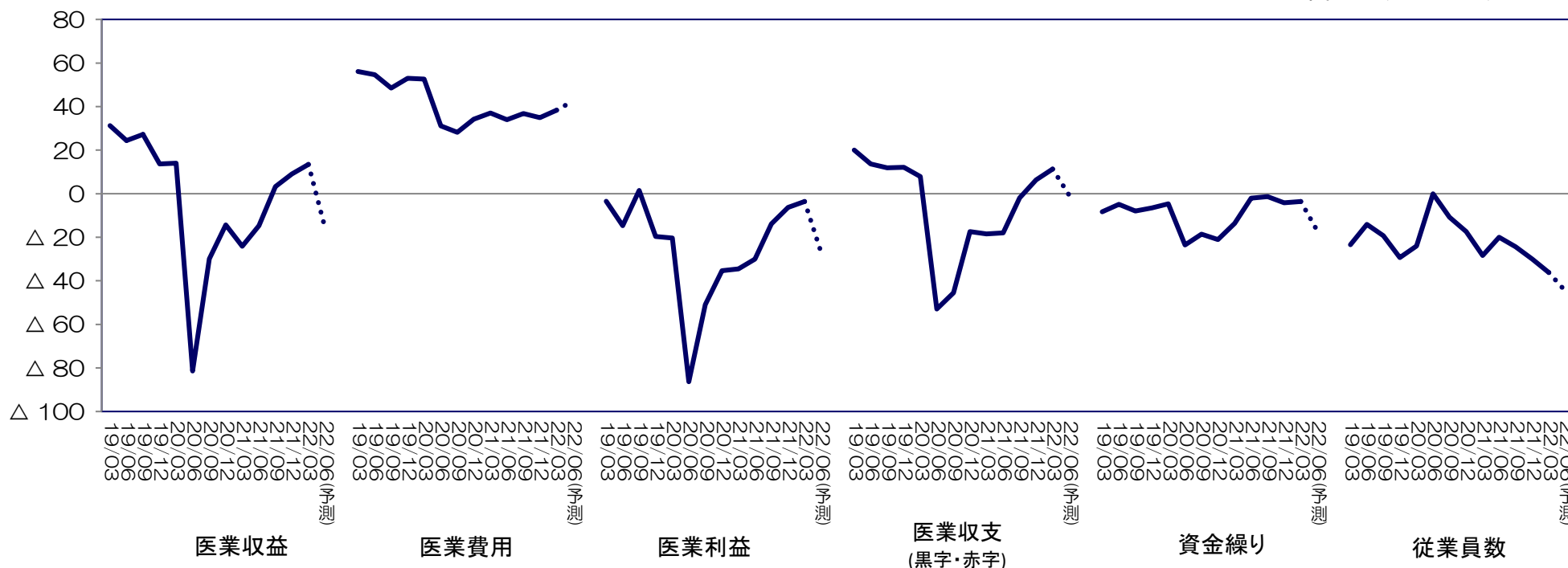
地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道		3	1	5
東北		2	4	6
北関東		6	4	14
南関東	14		8	34
東海		2	1	4
北陸		1	2	4
近畿		11	10	26
中国		2	4	7
四国		0	1	3
九州・沖縄		12	1	21
合計		53	36	55

\* 地域ブロック…北海道:北海道 東北:青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東:茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県  
南関東:埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海:静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸:富山県、石川県、福井県、新潟県  
近畿:滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国:鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県  
四国:徳島県、香川県、愛媛県、高知県 九州・沖縄:福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

\* 法人規模…大規模法人:従業員500人以上 中規模法人:従業員300人以上500人未満 小規模法人:従業員300人未満

1. 一般病院の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

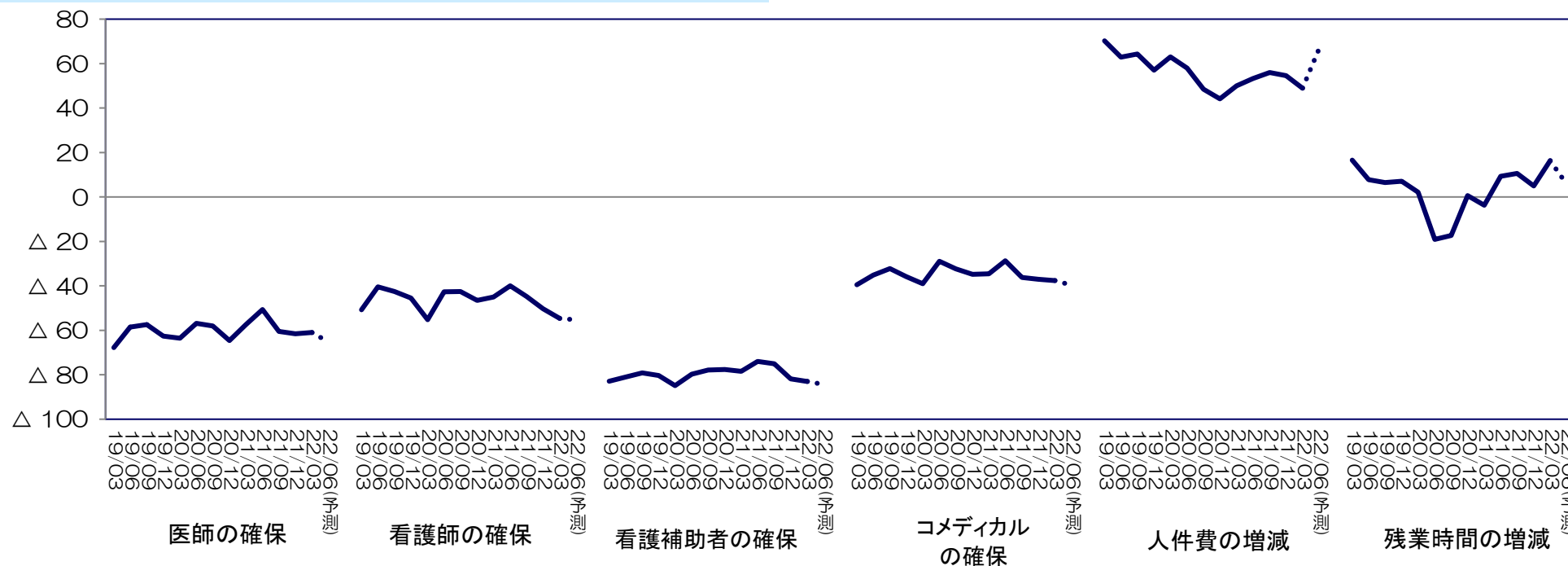


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から4%ポイント上昇し、13となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、38となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、△4となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から5%ポイント上昇し、11となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△4となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△36となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、  
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 一般病院の結果（概要）（2）

単位：DI(%ポイント)

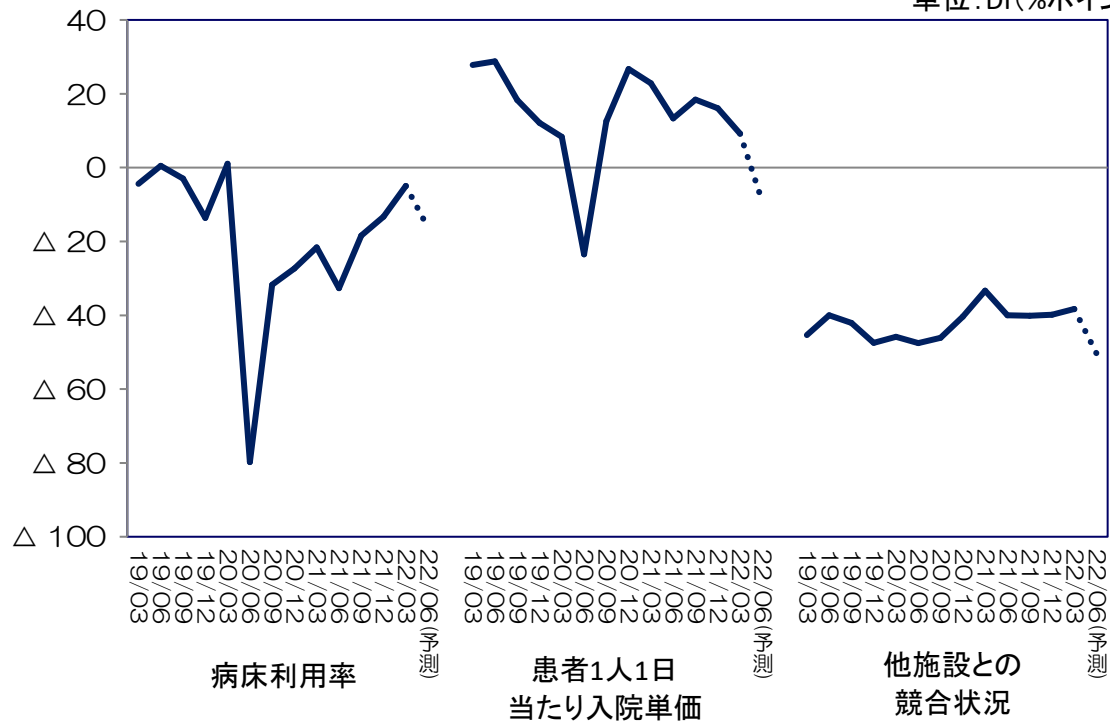


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△61となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、△55となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△83となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△38となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、49となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、16となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 一般病院の結果（概要）（3）

単位：DI(%ポイント)

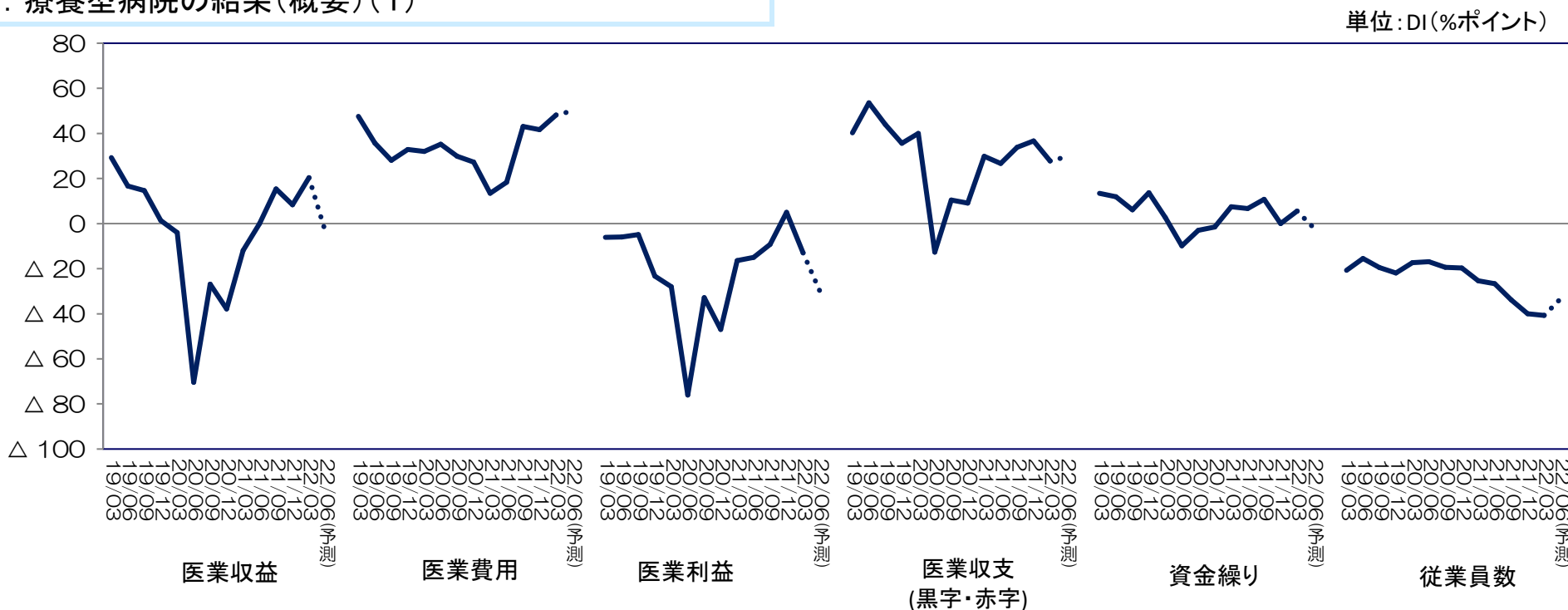


- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、△5となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、9となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、△38となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

1. 療養型病院の結果(概要)(1)

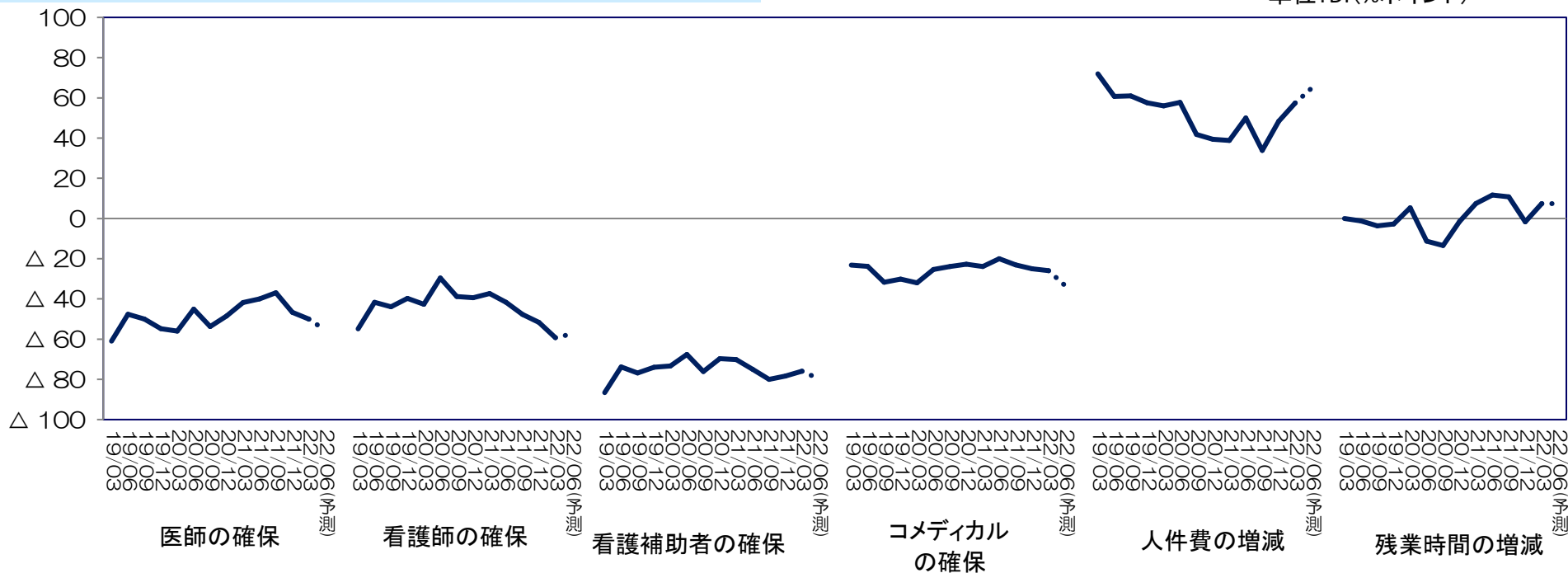


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から12%ポイント上昇し、20となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、48となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から18%ポイント低下し、△13となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から9%ポイント低下し、28となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、6となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△41となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、  
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 療養型病院の結果(概要)(2)

単位:DI(%ポイント)

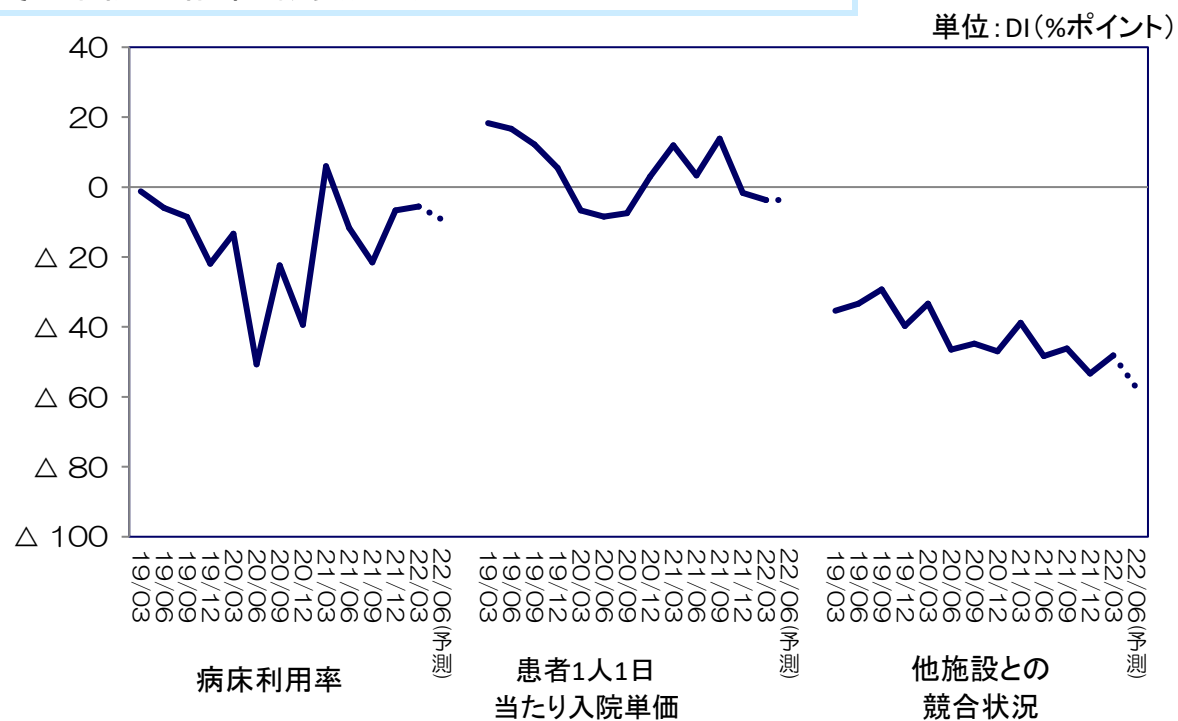


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△50となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から8%ポイント低下し、△59となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、△76となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△26となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、57となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、7となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」



1. 療養型病院の結果(概要)(3)



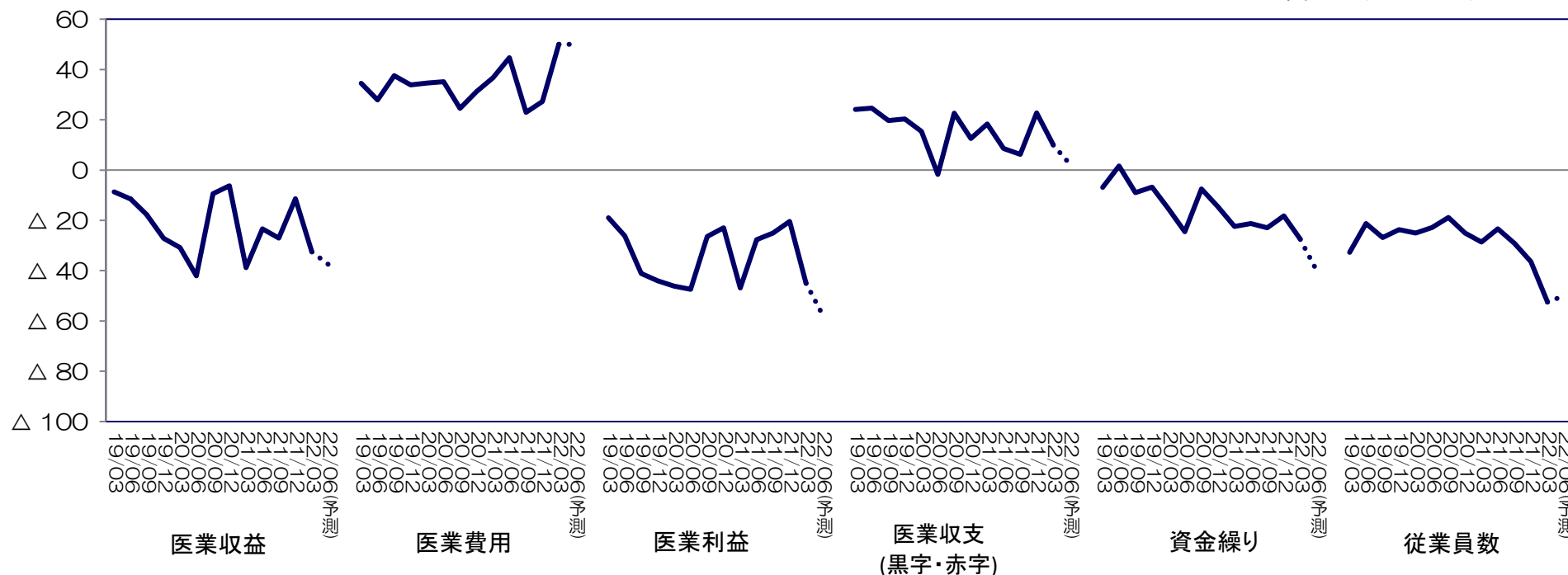
- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△6となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、△4となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から5%ポイント上昇し、△48となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

1. 精神科病院の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

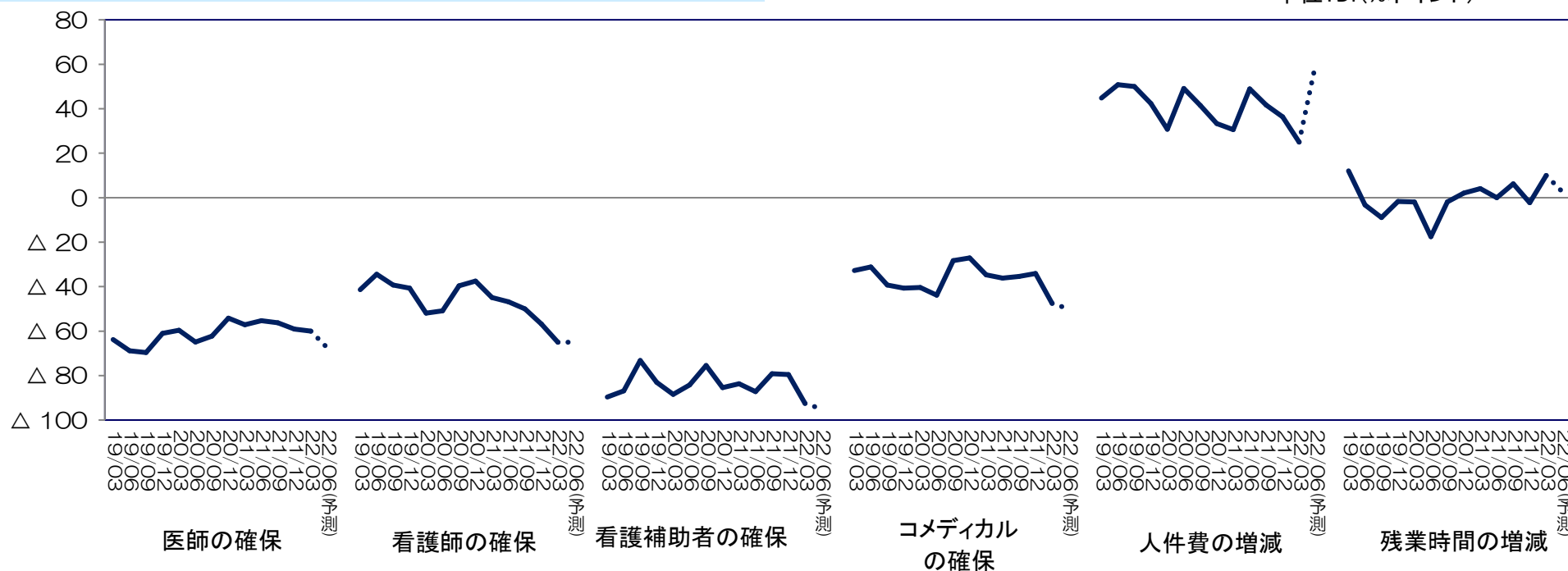


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から21%ポイント低下し、△33となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から23%ポイント上昇し、50となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から25%ポイント低下し、△45となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から13%ポイント低下し、10となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△28となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から16%ポイント低下し、△53となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、  
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 精神科病院の結果(概要)(2)

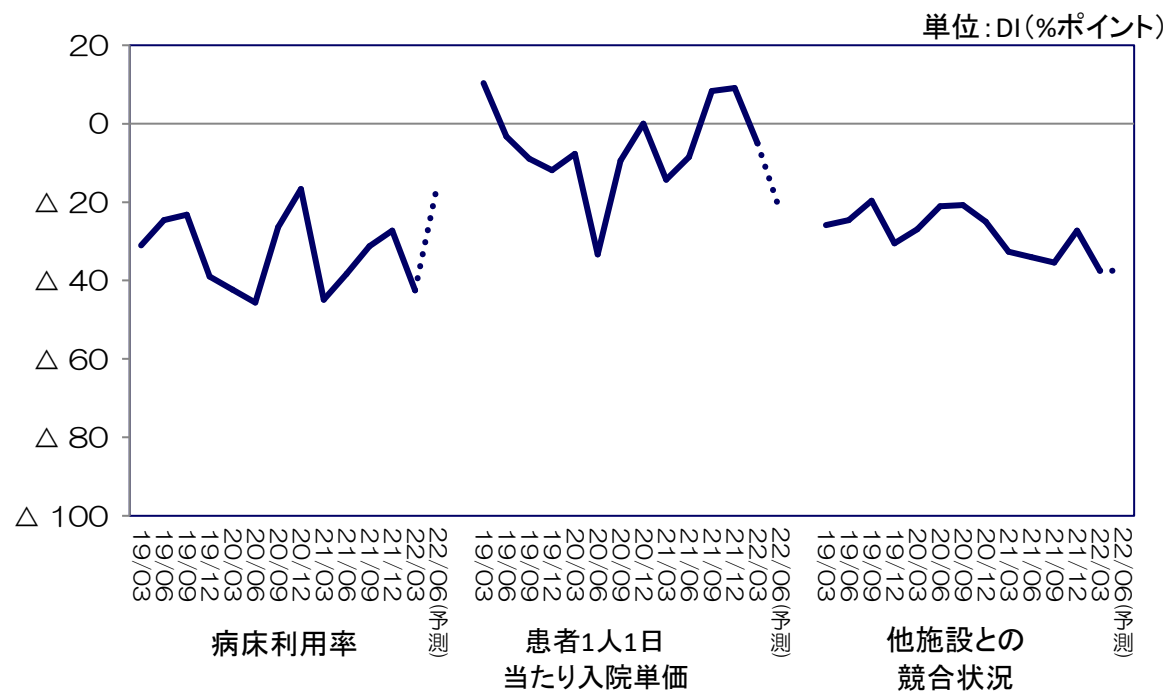
単位:DI(%ポイント)



- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△60となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から8%ポイント低下し、△65となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から13%ポイント低下し、△93となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から13%ポイント低下し、△48となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から11%ポイント低下し、25となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から12%ポイント上昇し、10となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 精神科病院の結果(概要)(3)



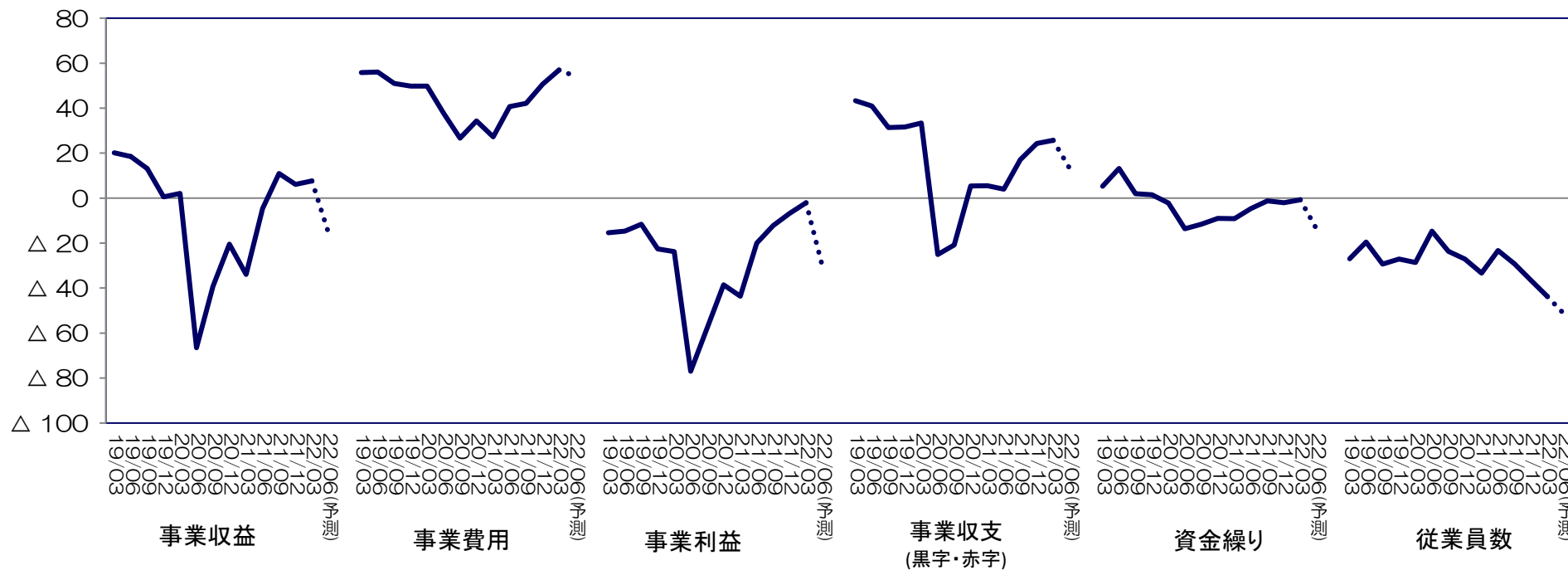
- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から15%ポイント低下し、△43となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から14%ポイント低下し、△5となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、△38となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

2. 医療法人の結果(概要)(1)

単位:DI(%ポイント)

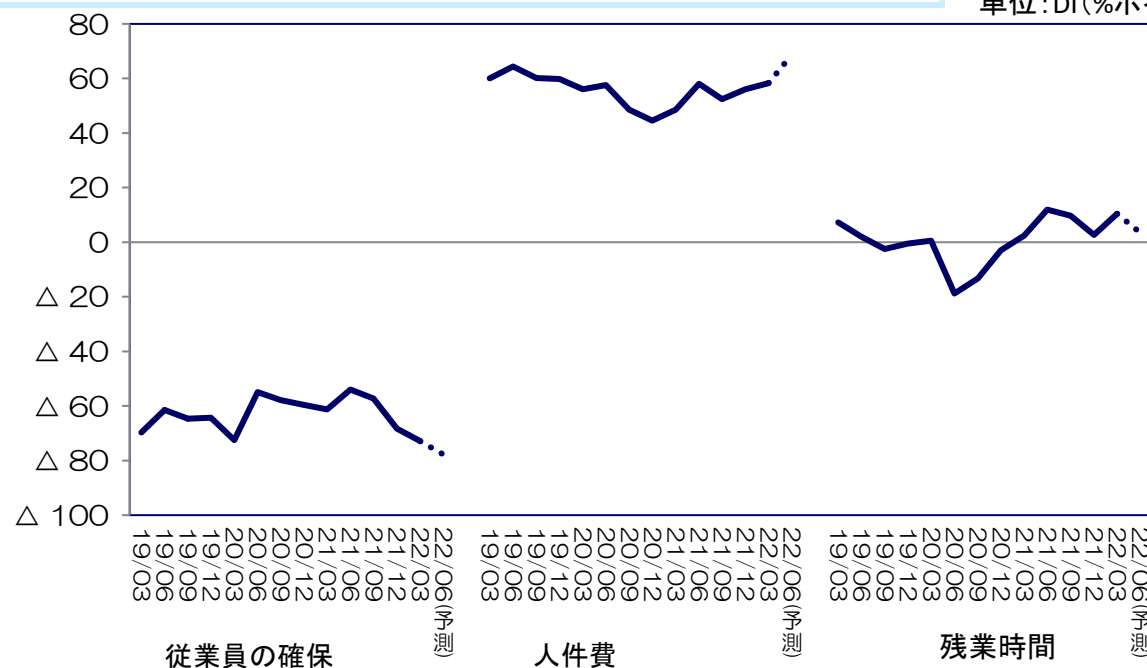


- ・ 事業収益のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、8となった。
- ・ 事業費用のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、57となった。
- ・ 事業利益のDIは、前回調査から5%ポイント上昇し、△2となった。
- ・ 事業収支のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、26となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△1となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、△44となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。事業収益・事業費用・事業利益:「増加」-「減少」、事業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

2. 医療法人の結果(概要)(2)

単位:DI(%ポイント)



- ・ 従業員の確保のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△73となった。
- ・ 人件費のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、58となった。
- ・ 残業時間のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、10となった。

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。従業員の確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

# 詳細版

3 病院

3-1 病院 類型別

単位:DI(%ポイント)

	一般 (n=141)		療養型 (n=54)		精神科 (n=40)	
	2022年 3月調査		2022年 3月調査		2022年 3月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
1. 医業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	13	△ 16	20	△ 4	△ 33	△ 38
2. 医業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	38	43	48	50	50	50
3. 医業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 4	△ 27	△ 13	△ 30	△ 45	△ 58
4. 医業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字)	11	△ 1	28	30	10	3
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 4	△ 17	6	△ 2	△ 28	△ 40
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 36	△ 45	△ 41	△ 33	△ 53	△ 50
7. 医師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 61	△ 65	△ 50	△ 56	△ 60	△ 68
8. 看護師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 55	△ 55	△ 59	△ 57	△ 65	△ 65
9. 看護補助者の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 83	△ 84	△ 76	△ 80	△ 93	△ 95
10. コメディカルの確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 38	△ 40	△ 26	△ 33	△ 48	△ 50
11. 人件費の増減 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	49	67	57	65	25	60
12. 残業時間の増減 (1:増加 2:横ばい 3:短縮)	16	6	7	7	10	3

- \*「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)
- \*DIは第1選択肢の回答数の割合-第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)
- \*数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

単位:DI(%ポイント)

	一般 (n=141)		療養型 (n=54)		精神科 (n=40)	
	2022年 3月調査		2022年 3月調査		2022年 3月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
13. 病床利用率 (1:上昇 2:横ばい 3:低下)	△ 5	△ 16	△ 6	△ 9	△ 43	△ 15
14. 患者1人1日当たり入院単価 (1:上昇 2:横ばい 3:低下)	9	△ 9	△ 4	△ 4	△ 5	△ 23
15. 他施設との競合状況 (1:厳しくない 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 38	△ 50	△ 48	△ 57	△ 38	△ 38

単位:%

	一般 (n=141)	療養型 (n=54)	精神科 (n=40)
	2022年 3月調査	2022年 3月調査	2022年 3月調査
16. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)			
患者単価の低下	14.9	14.8	15.0
需要の低下	27.7	22.2	27.5
人件費の増加	61.7	63.0	60.0
人材紹介会社への手数料増加	29.8	37.0	30.0
人件費以外の経費の増加	34.0	24.1	45.0
資金調達難	2.1	7.4	10.0
職員確保難	48.9	53.7	52.5
事業承継・出資持ち分	4.3	3.7	2.5
その他	10.6	14.8	7.5
とくになし※上記事項に非該当	2.8	7.4	2.5



3 病院

3-2-1 一般病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	9	△ 7	13	4	△ 16	△ 29
2. 医業費用	35	41	38	3	43	4
3. 医業利益	△ 6	△ 25	△ 4	3	△ 27	△ 23
4. 医業収支(黒字・赤字)	6	△ 4	11	5	△ 1	△ 12
5. 資金繰り	△ 4	△ 16	△ 4	1	△ 17	△ 13
6. 従業員数	△ 30	△ 36	△ 36	△ 6	△ 45	△ 9
7. 医師の確保	△ 62	△ 65	△ 61	1	△ 65	△ 4
8. 看護師の確保	△ 50	△ 55	△ 55	△ 4	△ 55	△ 1
9. 看護補助者の確保	△ 82	△ 84	△ 83	△ 1	△ 84	△ 1
10. コメディカルの確保	△ 37	△ 38	△ 38	△ 1	△ 40	△ 2
11. 人件費の増減	55	53	49	△ 6	67	18
12. 残業時間の増減	5	6	16	11	6	△ 11
13. 病床利用率	△ 13	△ 9	△ 5	8	△ 16	△ 11
14. 患者1人1日当たり入院単価	16	△ 6	9	△ 7	△ 9	△ 18
15. 他施設との競合状況	△ 40	△ 48	△ 38	2	△ 50	△ 12

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年12月調査	2022年3月調査	差
患者単価の低下	9.8	14.9	5.1
需要の低下	35.0	27.7	△ 7.3
人件費の増加	59.4	61.7	2.3
人材紹介会社への手数料増加	27.3	29.8	2.5
人件費以外の経費の増加	34.3	34.0	△ 0.2
資金調達難	2.8	2.1	△ 0.7
職員確保難	48.3	48.9	0.7
事業承継・出資持ち分	4.9	4.3	△ 0.6
その他	9.8	10.6	0.8
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	3.5	2.8	△ 0.7

3 病院

3-2-2 療養型病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	8	△ 5	20	12	△ 4	△ 24
2. 医業費用	42	32	48	6	50	2
3. 医業利益	5	△ 13	△ 13	△ 18	△ 30	△ 17
4. 医業収支(黒字・赤字)	37	33	28	△ 9	30	2
5. 資金繰り	0	△ 3	6	6	△ 2	△ 7
6. 従業員数	△ 40	△ 45	△ 41	△ 1	△ 33	7
7. 医師の確保	△ 47	△ 53	△ 50	△ 3	△ 56	△ 6
8. 看護師の確保	△ 52	△ 55	△ 59	△ 8	△ 57	2
9. 看護補助者の確保	△ 78	△ 78	△ 76	2	△ 80	△ 4
10. コメディカルの確保	△ 25	△ 32	△ 26	△ 1	△ 33	△ 7
11. 人件費の増減	48	53	57	9	65	7
12. 残業時間の増減	△ 2	3	7	9	7	0
13. 病床利用率	△ 7	△ 10	△ 6	1	△ 9	△ 4
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 2	△ 7	△ 4	△ 2	△ 4	0
15. 他施設との競合状況	△ 53	△ 57	△ 48	5	△ 57	△ 9

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年12月調査	2022年3月調査	差
患者単価の低下	13.3	14.8	1.5
需要の低下	36.7	22.2	△ 14.4
人件費の増加	46.7	63.0	16.3
人材紹介会社への手数料増加	36.7	37.0	0.4
人件費以外の経費の増加	23.3	24.1	0.7
資金調達難	5.0	7.4	2.4
職員確保難	46.7	53.7	7.0
事業承継・出資持ち分	1.7	3.7	2.0
その他	10.0	14.8	4.8
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	6.7	7.4	0.7

3 病院

3-2-3 精神科病院

単位:DI(%ポイント)

	2021年12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	△ 11	△ 30	△ 33	△ 21	△ 38	△ 5
2. 医業費用	27	32	50	23	50	0
3. 医業利益	△ 20	△ 36	△ 45	△ 25	△ 58	△ 13
4. 医業収支(黒字・赤字)	23	11	10	△ 13	3	△ 8
5. 資金繰り	△ 18	△ 23	△ 28	△ 9	△ 40	△ 13
6. 従業員数	△ 36	△ 50	△ 53	△ 16	△ 50	3
7. 医師の確保	△ 59	△ 66	△ 60	△ 1	△ 68	△ 8
8. 看護師の確保	△ 57	△ 64	△ 65	△ 8	△ 65	0
9. 看護補助者の確保	△ 80	△ 82	△ 93	△ 13	△ 95	△ 3
10. コメディカルの確保	△ 34	△ 34	△ 48	△ 13	△ 50	△ 3
11. 人件費の増減	36	45	25	△ 11	60	35
12. 残業時間の増減	△ 2	0	10	12	3	△ 8
13. 病床利用率	△ 27	△ 27	△ 43	△ 15	△ 15	28
14. 患者1人1日当たり入院単価	9	△ 9	△ 5	△ 14	△ 23	△ 18
15. 他施設との競合状況	△ 27	△ 30	△ 38	△ 10	△ 38	0

16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年12月調査	2022年3月調査	差
患者単価の低下	6.8	15.0	8.2
需要の低下	31.8	27.5	△ 4.3
人件費の増加	45.5	60.0	14.5
人材紹介会社への手数料増加	34.1	30.0	△ 4.1
人件費以外の経費の増加	31.8	45.0	13.2
資金調達難	6.8	10.0	3.2
職員確保難	56.8	52.5	△ 4.3
事業承継・出資持ち分	6.8	2.5	△ 4.3
その他	11.4	7.5	△ 3.9
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	4.5	2.5	△ 2.0

# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-1 一般病院 病床規模別 ①

	一般200床以上 (n=58)						一般200床未満 (n=83)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
				変化幅		変化幅				変化幅		変化幅
1. 医業収益	13	2	19	6	△ 7	△ 26	7	△ 12	10	3	△ 22	△ 31
2. 医業費用	26	33	31	5	41	10	40	45	43	3	43	0
3. 医業利益	△ 4	△ 19	10	14	△ 21	△ 31	△ 8	△ 29	△ 13	△ 5	△ 31	△ 18
4. 医業収支(黒字・赤字)	△ 6	△ 20	7	12	△ 9	△ 16	13	6	14	1	5	△ 10
5. 資金繰り	△ 9	△ 28	△ 14	△ 5	△ 31	△ 17	△ 1	△ 9	4	5	△ 7	△ 11
6. 従業員数	△ 28	△ 35	△ 33	△ 5	△ 36	△ 3	△ 31	△ 36	△ 39	△ 7	△ 51	△ 12
7. 医師の確保	△ 72	△ 72	△ 67	5	△ 71	△ 3	△ 55	△ 61	△ 57	△ 2	△ 61	△ 5
8. 看護師の確保	△ 50	△ 52	△ 50	0	△ 52	△ 2	△ 51	△ 56	△ 58	△ 7	△ 58	0
9. 看護補助者の確保	△ 83	△ 81	△ 84	△ 1	△ 84	0	△ 81	△ 85	△ 82	△ 1	△ 84	△ 2
10. コメディカルの確保	△ 31	△ 35	△ 31	0	△ 34	△ 3	△ 40	△ 40	△ 42	△ 2	△ 43	△ 1
11. 人件費の増減	50	43	53	3	69	16	57	60	46	△ 12	65	19
12. 残業時間の増減	9	15	17	8	9	△ 9	2	0	16	13	4	△ 12

# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-1 一般病院 病床規模別 ②

	一般200床以上 (n=58)						一般200床未満 (n=83)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き			
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅		
13. 病床利用率	△ 7	△ 9	5	13	△ 14	△ 19	△ 17	△ 9	△ 12	5	△ 18	△ 6
14. 患者1人1日当たり入院単価	37	4	22	△ 15	△ 2	△ 24	3	△ 11	0	△ 3	△ 14	△ 14
15. 他施設との競合状況	△ 46	△ 52	△ 41	5	△ 53	△ 12	△ 36	△ 45	△ 36	△ 0	△ 48	△ 12

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差
患者単価の低下	5.6	6.9	1.3	12.4	20.5	8.1
需要の低下	40.7	34.5	△ 6.3	31.5	22.9	△ 8.6
人件費の増加	57.4	60.3	2.9	60.7	62.7	2.0
人材紹介会社への手数料増加	11.1	17.2	6.1	37.1	38.6	1.5
人件費以外の経費の増加	33.3	37.9	4.6	34.8	31.3	△ 3.5
資金調達難	3.7	5.2	1.5	2.2	0.0	△ 2.2
職員確保難	51.9	46.6	△ 5.3	46.1	50.6	4.5
事業承継・出資持ち分	5.6	1.7	△ 3.8	4.5	6.0	1.5
その他	14.8	15.5	0.7	6.7	7.2	0.5
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	1.9	1.7	△ 0.1	4.5	3.6	△ 0.9

# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-2 療養型病院 病床規模別 ①

	療養200床以上 (n=13)						療養200床未満 (n=41)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	先行き	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	先行き
1. 医業収益	△ 15	15	15	31	8	△ 8	15	△ 11	22	7	△ 7	△ 29
2. 医業費用	31	15	54	23	54	0	45	36	46	2	49	2
3. 医業利益	0	8	△ 8	△ 8	0	8	6	△ 19	△ 15	△ 21	△ 39	△ 24
4. 医業収支(黒字・赤字)	23	46	0	△ 23	15	15	40	30	37	△ 4	34	△ 2
5. 資金繰り	0	0	0	0	0	0	0	△ 4	7	7	△ 2	△ 10
6. 従業員数	△ 23	△ 31	△ 38	△ 15	△ 38	0	△ 45	△ 49	△ 41	3	△ 32	10
7. 医師の確保	△ 31	△ 31	△ 38	△ 8	△ 46	△ 8	△ 51	△ 60	△ 54	△ 3	△ 59	△ 5
8. 看護師の確保	△ 38	△ 38	△ 54	△ 15	△ 46	8	△ 55	△ 60	△ 61	△ 6	△ 61	0
9. 看護補助者の確保	△ 62	△ 62	△ 54	8	△ 46	8	△ 83	△ 83	△ 83	0	△ 90	△ 7
10. コメディカルの確保	△ 8	△ 15	△ 8	0	△ 15	△ 8	△ 30	△ 36	△ 32	△ 2	△ 39	△ 7
11. 人件費の増減	31	38	46	15	62	15	53	57	61	8	66	5
12. 残業時間の増減	△ 15	△ 8	8	23	0	△ 8	2	6	7	5	10	2

# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-2 療養型病院 病床規模別 ②

	療養200床以上 (n=13)						療養200床未満 (n=41)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅		
13. 病床利用率	△ 15	8	△ 8	8	△ 8	0	△ 4	△ 15	△ 5	△ 1	△ 10	△ 5
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 15	△ 8	0	15	0	0	2	△ 6	△ 5	△ 7	△ 5	0
15. 他施設との競合状況	△ 46	△ 46	△ 31	15	△ 46	△ 15	△ 55	△ 60	△ 54	2	△ 61	△ 7

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差
患者単価の低下	23.1	7.7	△ 15.4	10.6	17.1	6.4
需要の低下	30.8	15.4	△ 15.4	38.3	24.4	△ 13.9
人件費の増加	30.8	61.5	30.8	51.1	63.4	12.4
人材紹介会社への手数料増加	7.7	23.1	15.4	44.7	41.5	△ 3.2
人件費以外の経費の増加	30.8	30.8	0.0	21.3	22.0	0.7
資金調達難	0.0	7.7	7.7	6.4	7.3	0.9
職員確保難	53.8	38.5	△ 15.4	44.7	58.5	13.9
事業承継・出資持ち分	7.7	7.7	0.0	0.0	2.4	2.4
その他	0.0	7.7	7.7	12.8	17.1	4.3
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	23.1	23.1	0.0	2.1	2.4	0.3

# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-3 精神科病院 病床規模別 ①

	精神200床以上 (n=30)						精神200床未満 (n=10)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
1. 医業収益	△ 15	△ 33	△ 37	△ 22	△ 40	△ 3	0	△ 18	△ 20	△ 20	△ 30	△ 10
2. 医業費用	21	36	53	32	47	△ 7	45	18	40	△ 5	60	20
3. 医業利益	△ 18	△ 42	△ 50	△ 32	△ 60	△ 10	△ 27	△ 18	△ 30	△ 3	△ 50	△ 20
4. 医業収支(黒字・赤字)	33	15	13	△ 20	7	△ 7	△ 9	0	0	9	△ 10	△ 10
5. 資金繰り	△ 12	△ 21	△ 30	△ 18	△ 47	△ 17	△ 36	△ 27	△ 20	16	△ 20	0
6. 従業員数	△ 36	△ 45	△ 53	△ 17	△ 47	7	△ 36	△ 64	△ 50	△ 14	△ 60	△ 10
7. 医師の確保	△ 55	△ 64	△ 63	△ 9	△ 70	△ 7	△ 73	△ 73	△ 50	23	△ 60	△ 10
8. 看護師の確保	△ 55	△ 61	△ 63	△ 9	△ 63	0	△ 64	△ 73	△ 70	△ 6	△ 70	0
9. 看護補助者の確保	△ 82	△ 88	△ 93	△ 12	△ 97	△ 3	△ 73	△ 64	△ 90	△ 17	△ 90	0
10. コメディカルの確保	△ 39	△ 39	△ 53	△ 14	△ 57	△ 3	△ 18	△ 18	△ 30	△ 12	△ 30	0
11. 人件費の増減	24	48	23	△ 1	63	40	73	36	30	△ 43	50	20
12. 残業時間の増減	△ 6	△ 3	7	13	△ 3	△ 10	9	9	20	11	20	0



# 病院経営動向調査(2022年3月調査)

## 3 病院

### 3-3-3 精神科病院 病床規模別 ②

	精神200床以上 (n=30)						精神200床未満 (n=10)					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅		最近	先行き	最近	先行き	変化幅	
13. 病床利用率	△ 30	△ 36	△ 47	△ 16	△ 17	30	△ 18	0	△ 30	△ 12	△ 10	20
14. 患者1人1日当たり入院単価	9	△ 15	△ 10	△ 19	△ 30	△ 20	9	9	10	1	0	△ 10
15. 他施設との競合状況	△ 30	△ 33	△ 47	△ 16	△ 47	0	△ 18	△ 18	△ 10	8	△ 10	0

16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ)	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差	2021年 12月調査	2022年 3月調査	差
患者単価の低下	9.1	20.0	10.9	0.0	0.0	0.0
需要の低下	36.4	33.3	△ 3.0	18.2	10.0	△ 8.2
人件費の増加	36.4	56.7	20.3	72.7	70.0	△ 2.7
人材紹介会社への手数料増加	36.4	36.7	0.3	27.3	10.0	△ 17.3
人件費以外の経費の増加	36.4	43.3	7.0	18.2	50.0	31.8
資金調達難	0.0	6.7	6.7	27.3	20.0	△ 7.3
職員確保難	54.5	50.0	△ 4.5	63.6	60.0	△ 3.6
事業承継・出資持ち分	3.0	0.0	△ 3.0	18.2	10.0	△ 8.2
その他	15.2	10.0	△ 5.2	0.0	0.0	0.0
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	3.0	0.0	△ 3.0	9.1	10.0	0.9

4 医療法人

4-1 医療法人全体

単位:DI(%ポイント)

	2021年12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	6	△ 15	8	2	△ 15	△ 23
2. 事業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	51	47	57	6	54	△ 3
3. 事業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 7	△ 20	△ 2	5	△ 31	△ 28
4. 事業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字)	24	18	26	1	13	△ 13
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 2	△ 10	△ 1	1	△ 14	△ 13
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 36	△ 45	△ 44	△ 7	△ 51	△ 8
7. 従業員の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 68	△ 74	△ 73	△ 5	△ 78	△ 5
8. 人件費 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	56	59	58	2	69	10
9. 残業時間 (1:増加 2:横ばい 3:短縮)	3	1	10	8	3	△ 7

10. 経営上の課題(複数回答、最大3つ)	2021年12月調査	2022年3月調査	差
患者単価の低下	11.5	12.5	1.0
需要の低下	35.8	27.1	△ 8.7
人件費の増加	63.5	63.9	0.4
人件費以外の経費の増加	35.1	39.6	4.4
資金調達難	3.4	6.9	3.6
職員確保難	56.8	63.2	6.4
事業継承・出資持分	6.8	7.6	0.9
その他	7.4	9.7	2.3
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	4.7	2.8	△ 2.0

\*「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)

\* DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)

\* 数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

4 医療法人

4-2 医療法人 法人規模別

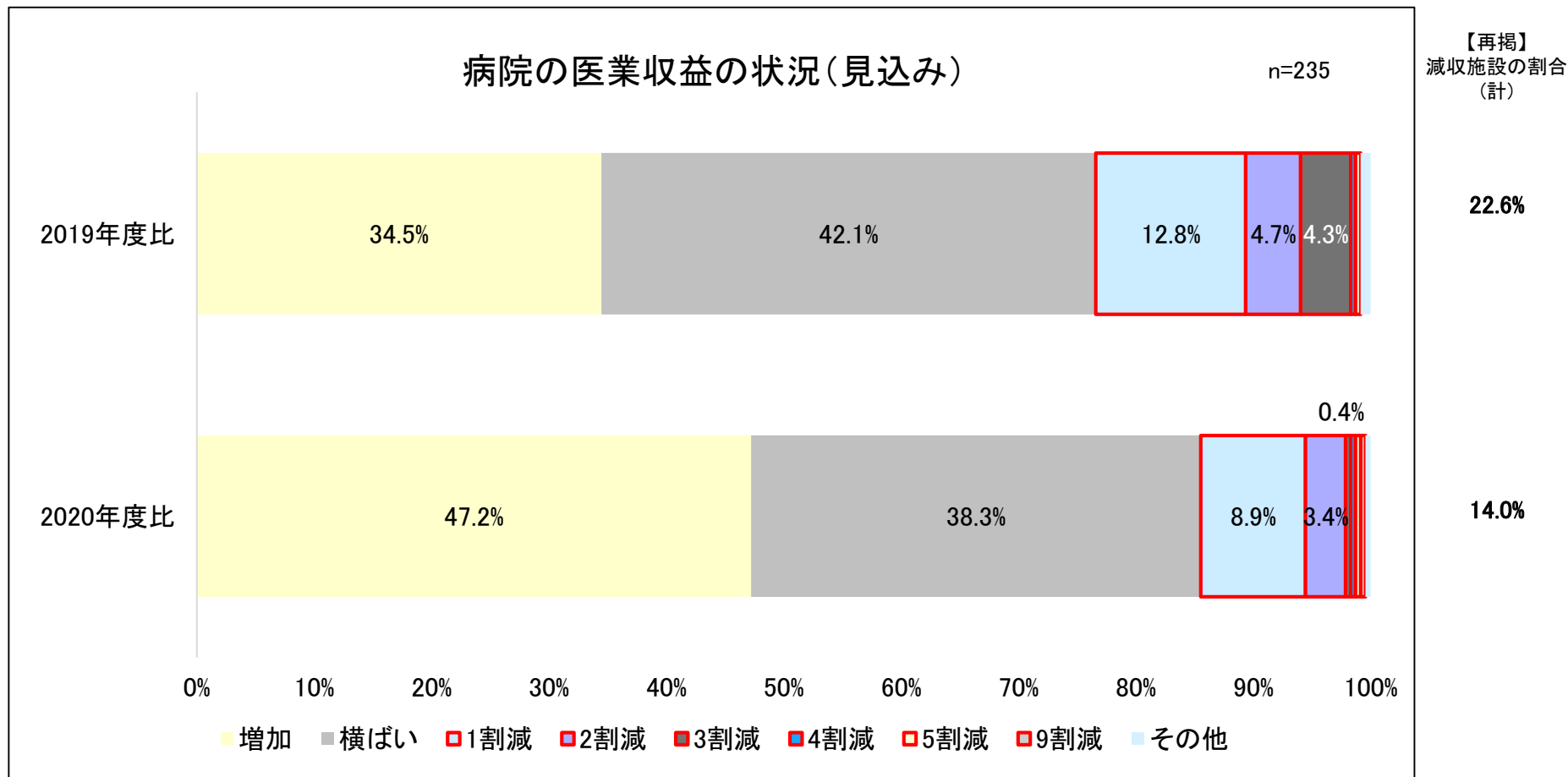
単位:DI(%ポイント)

	大規模法人						中規模法人						小規模法人					
	2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査				2021年 12月調査		2022年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益	4	△ 4	19	15	△ 13	△ 32	15	△ 15	8	△ 7	△ 17	△ 25	2	△ 26	△ 4	△ 5	△ 16	△ 13
2. 事業費用	51	38	62	11	64	2	49	33	44	△ 4	47	3	52	48	60	8	49	△ 11
3. 事業利益	△ 7	△ 7	9	17	△ 23	△ 32	3	△ 23	0	△ 3	△ 42	△ 42	△ 13	△ 30	△ 15	△ 2	△ 31	△ 16
4. 事業収支	25	24	34	9	25	△ 9	49	38	47	△ 1	22	△ 25	6	△ 4	4	△ 2	△ 4	△ 7
5. 資金繰り	△ 4	△ 13	△ 2	2	△ 9	△ 8	3	0	11	9	△ 11	△ 22	△ 4	△ 15	△ 7	△ 4	△ 20	△ 13
6. 従業員数	△ 40	△ 45	△ 49	△ 9	△ 53	△ 4	△ 36	△ 38	△ 36	△ 0	△ 42	△ 6	△ 33	△ 48	△ 44	△ 10	△ 56	△ 13
7. 従業員の確保	△ 69	△ 71	△ 79	△ 10	△ 81	△ 2	△ 64	△ 69	△ 58	6	△ 67	△ 8	△ 70	△ 80	△ 76	△ 6	△ 82	△ 5
8. 人件費	60	62	66	6	70	4	46	51	47	1	67	19	59	61	58	△ 1	69	11
9. 残業時間	7	7	13	6	2	△ 11	3	△ 5	11	9	0	△ 11	△ 2	0	7	9	7	0
10. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)	2021年 12月調査		2022年 3月調査		差		2021年 12月調査		2022年 3月調査		差		2021年 12月調査		2022年 3月調査		差	
患者単価の低下	9.1		7.5		△ 1.5		15.4		19.4		4.1		11.1		12.7		1.6	
需要の低下	36.4		32.1		△ 4.3		28.2		19.4		△ 8.8		40.7		27.3		△ 13.5	
人件費の増加	65.5		60.4		△ 5.1		64.1		66.7		2.6		61.1		65.5		4.3	
人件費以外の経費の増加	27.3		34.0		6.7		33.3		50.0		16.7		44.4		38.2		△ 6.3	
資金調達難	1.8		9.4		7.6		2.6		2.8		0.2		5.6		7.3		1.7	
職員確保難	52.7		62.3		9.5		61.5		58.3		△ 3.2		57.4		67.3		9.9	
事業継承・出資持分	0.0		3.8		3.8		10.3		8.3		△ 1.9		11.1		10.9		△ 0.2	
その他	12.7		15.1		2.4		2.6		11.1		8.5		5.6		3.6		△ 1.9	
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	7.3		1.9		△ 5.4		5.1		5.6		0.4		1.9		1.8		△ 0.0	

## 5. 新型コロナウイルス感染症に伴う影響調査の概要

## 5-1. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の 医業収益等の状況（見込み）

5-1-1. 2021年度（2021年4月～2022年3月）における医業収益の状況（見込み）  
（病院全体）



注1) 数値は四捨五入のため内訳の合計が合わない場合がある(以下同じ)

注2) 「4割減」以上および「その他」については、グラフ上への数値の記載を省略(以下同じ)

2021年度の医業収益（見込み）について、減収（1割以上減）となった施設の割合は前々年度（2019年度）比で22.6%、前年度（2020年度）比で14.0%となり、増収となった施設の方が多かった

5-1-2. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の医業収益の状況（見込み）  
（一般病院・COVID-19患者受入別）

一般病院の医業収益（見込み）の状況（COVID-19患者受入別）

コロナ受入有・  
2019年度比  
(n=103)



【再掲】  
減収施設の割合  
(計)

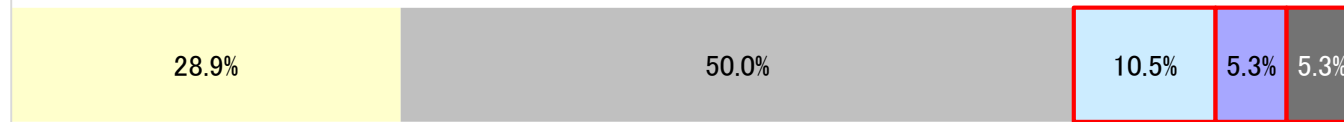
22.3%

コロナ受入有・  
2020年度比  
(n=103)



14.6%

コロナ受入無・  
2019年度比  
(n=38)



21.1%

コロナ受入無・  
2020年度比  
(n=38)



13.2%

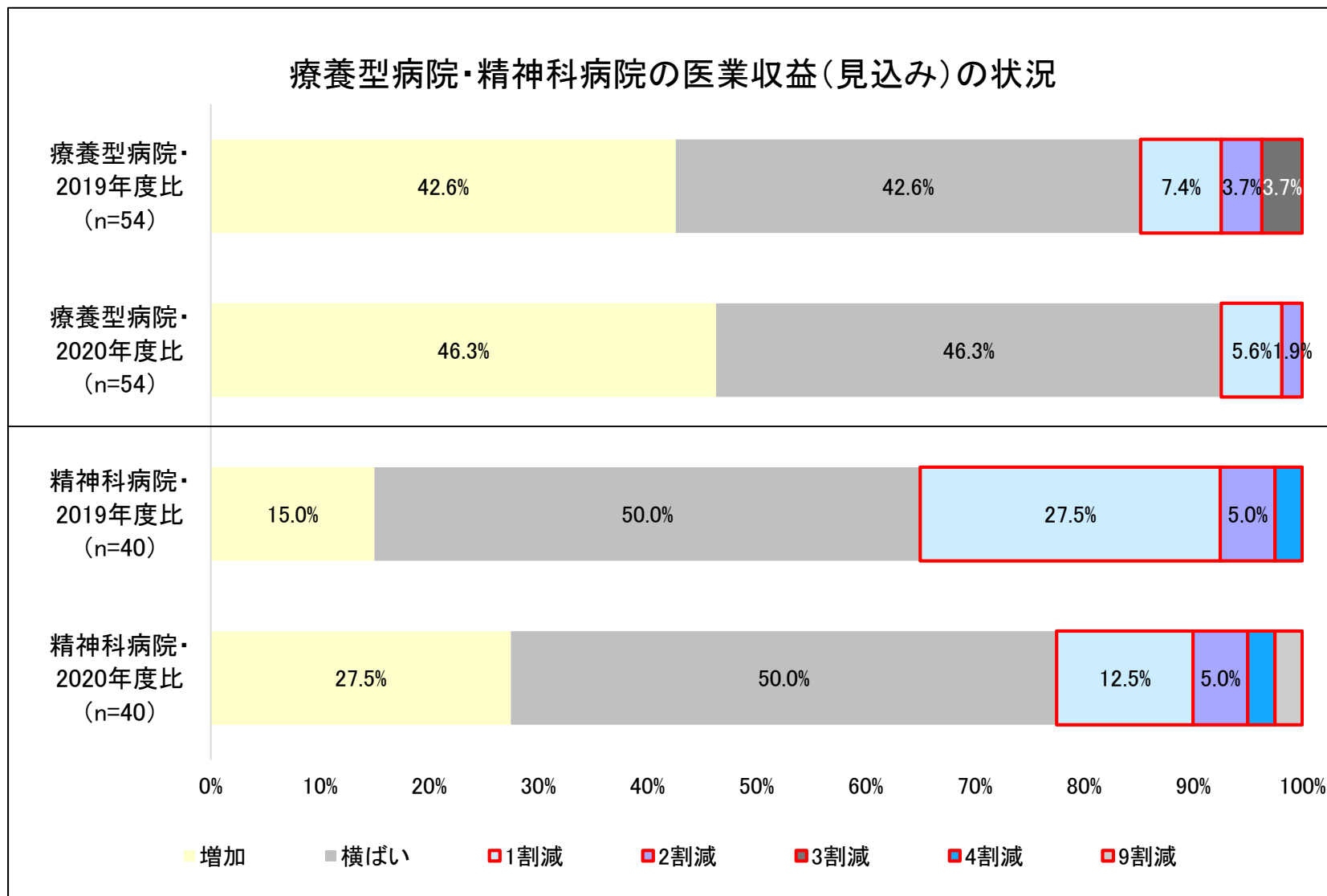
0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100%

■ 増加 ■ 横ばい ■ 1割減 ■ 2割減 ■ 3割減 ■ 5割減 ■ その他

5-1-3. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の医業収益の状況（見込み）  
（療養型病院・精神科病院）

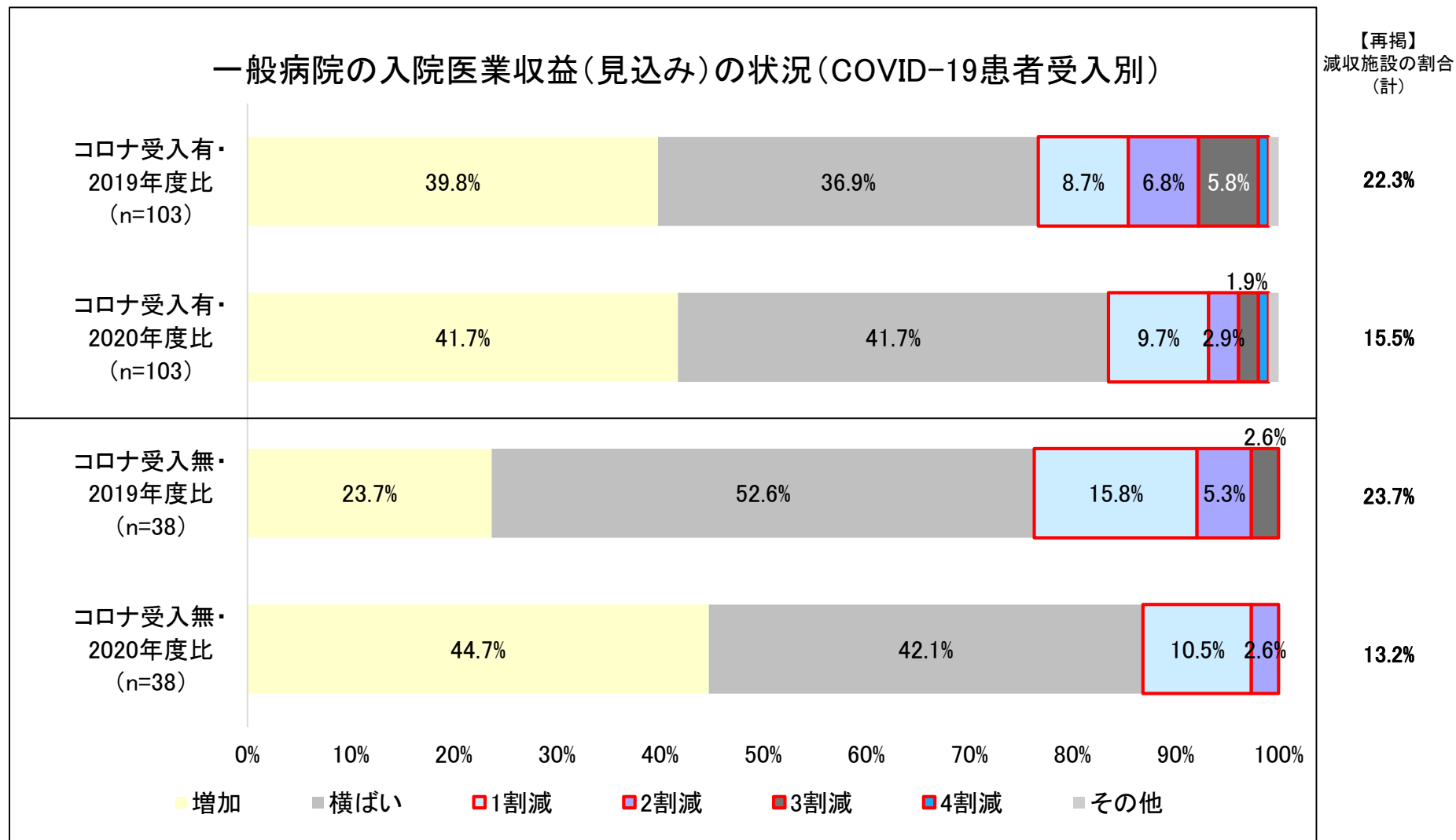
療養型病院・精神科病院の医業収益（見込み）の状況

【再掲】  
減収施設の割合  
（計）



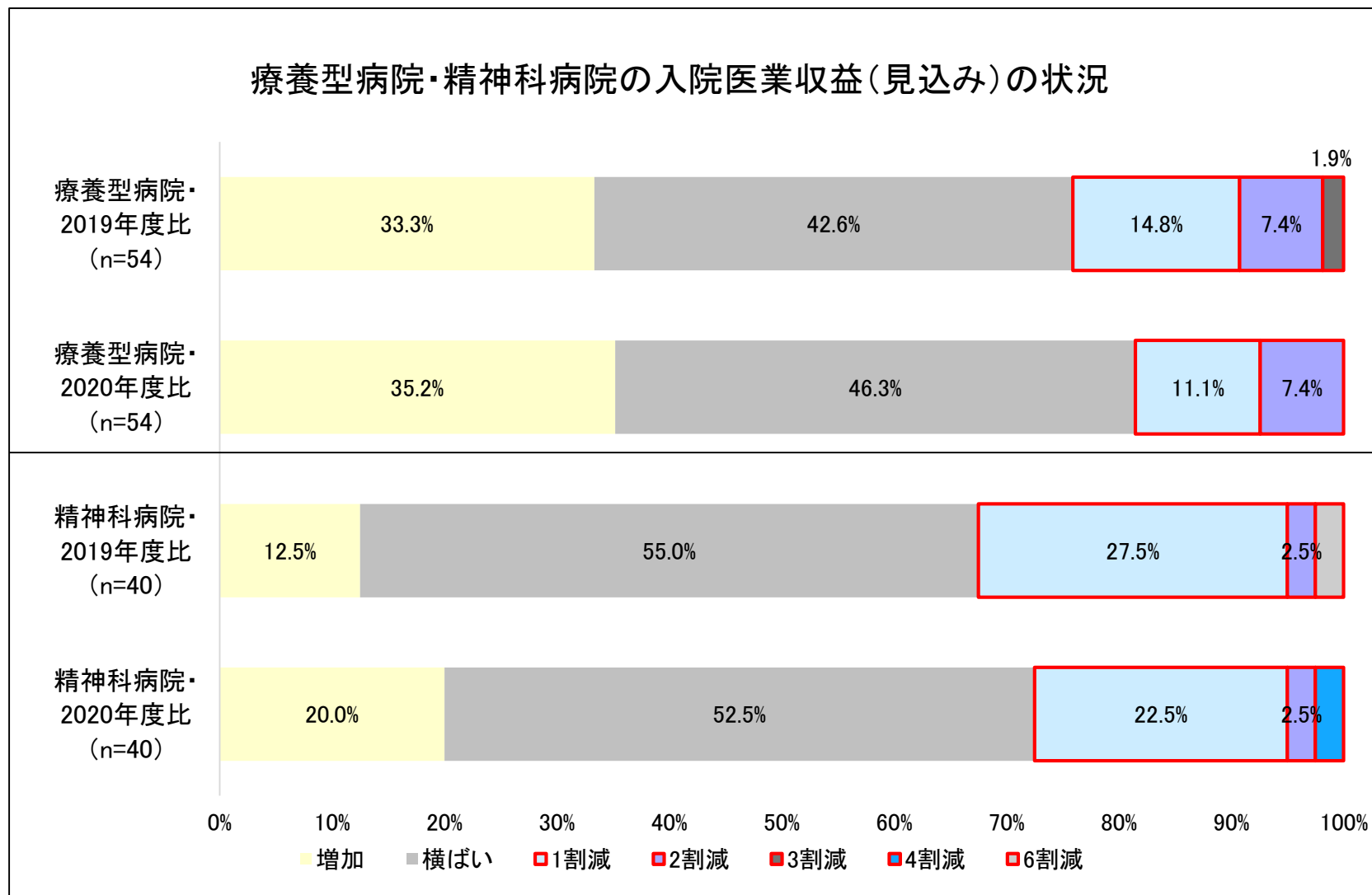


5-1-4. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の入院医業収益の状況（見込み）  
（一般病院・COVID-19患者受入別）



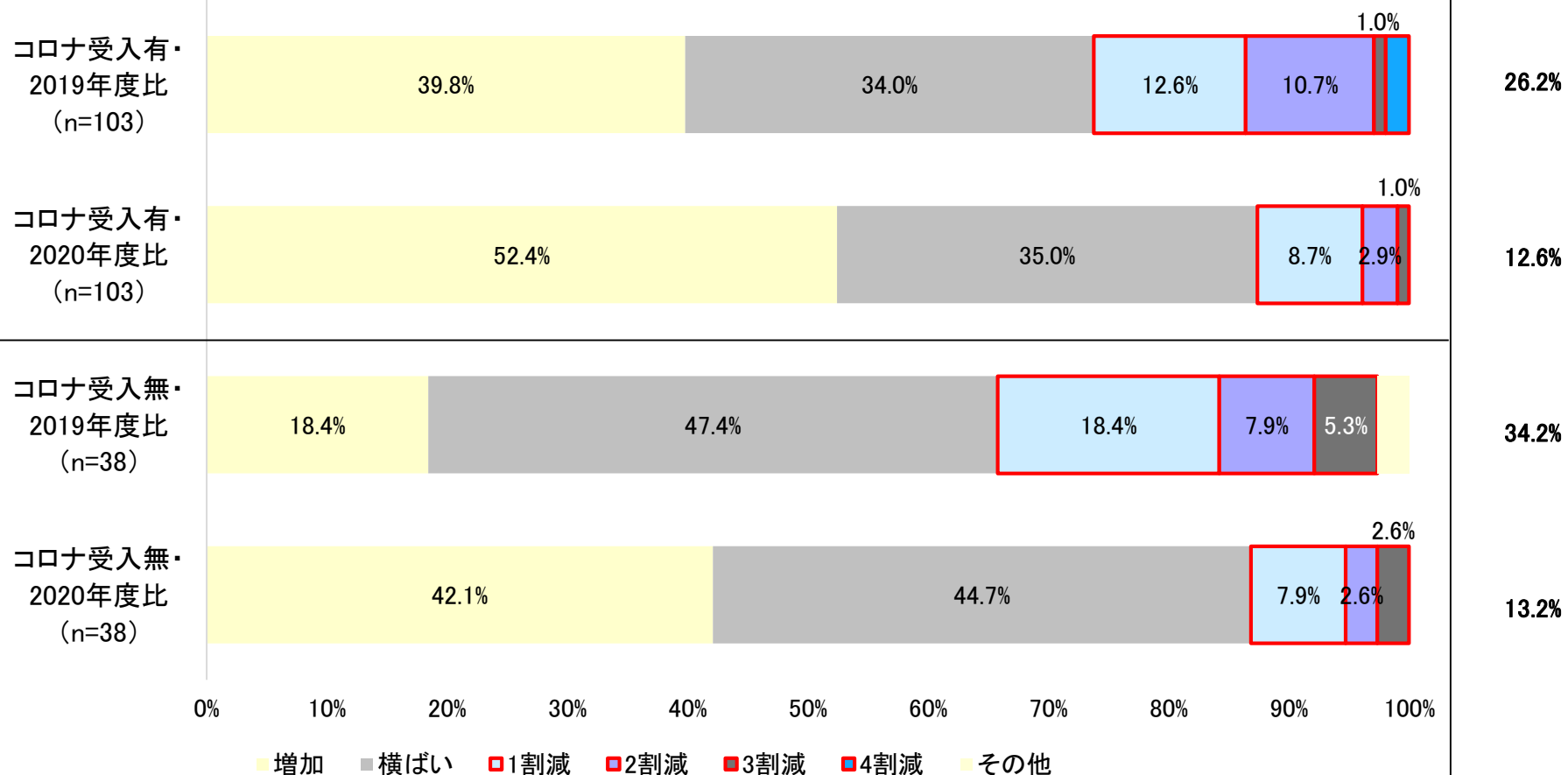
5-1-5. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の入院医業収益の状況（見込み）  
（療養型病院・精神科病院）

療養型病院・精神科病院の入院医業収益（見込み）の状況



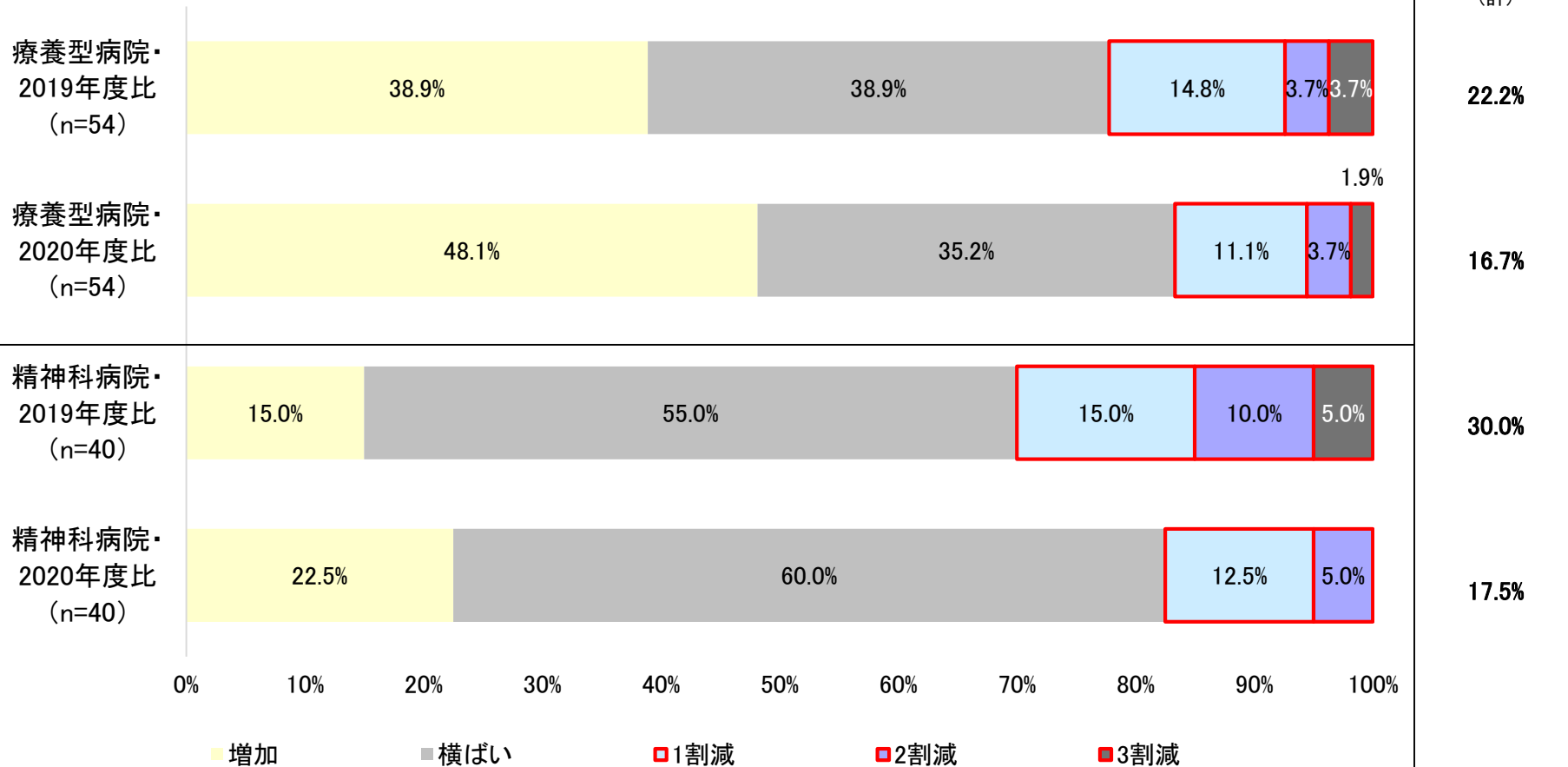
5-1-6. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の外来医業収益の状況（見込み）  
（一般病院・COVID-19患者受入別）

一般病院の外来医業収益（見込み）の状況（COVID-19患者受入別）

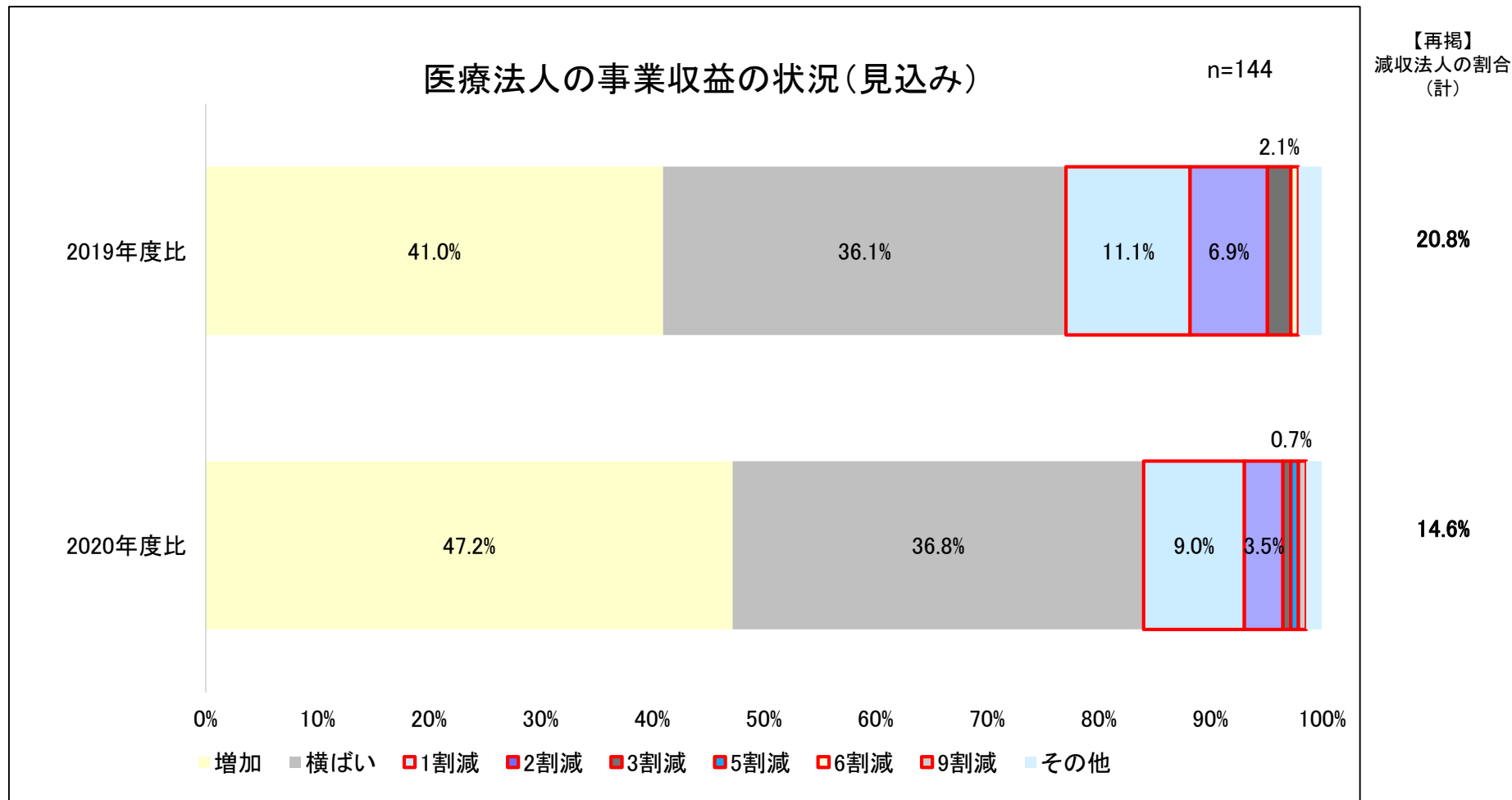


5-1-7. 2021年度（2021年4月～2022年3月）の外来医業収益の状況（見込み）  
（療養型病院・精神科病院）

療養型病院・精神科病院の外来医業収益（見込み）の状況



5-1-8. 2021年度（2021年4月～2022年3月）における事業収益の状況（見込み）  
（医療法人）



2021年度の事業収益（見込み）について、減収（1割以上減）となった医療法人の割合は前々年度（2019年度）比で20.8%、前年度（2020年度）比で14.6%

## 5-2. COVID-19患者受入・ ワクチン接種（3回目）の状況

5-2-1. COVID-19患者の受入状況（病院類型別）

※ 回答期間(3/1～3/23)における各病院の回答日時点の状況

単位：%

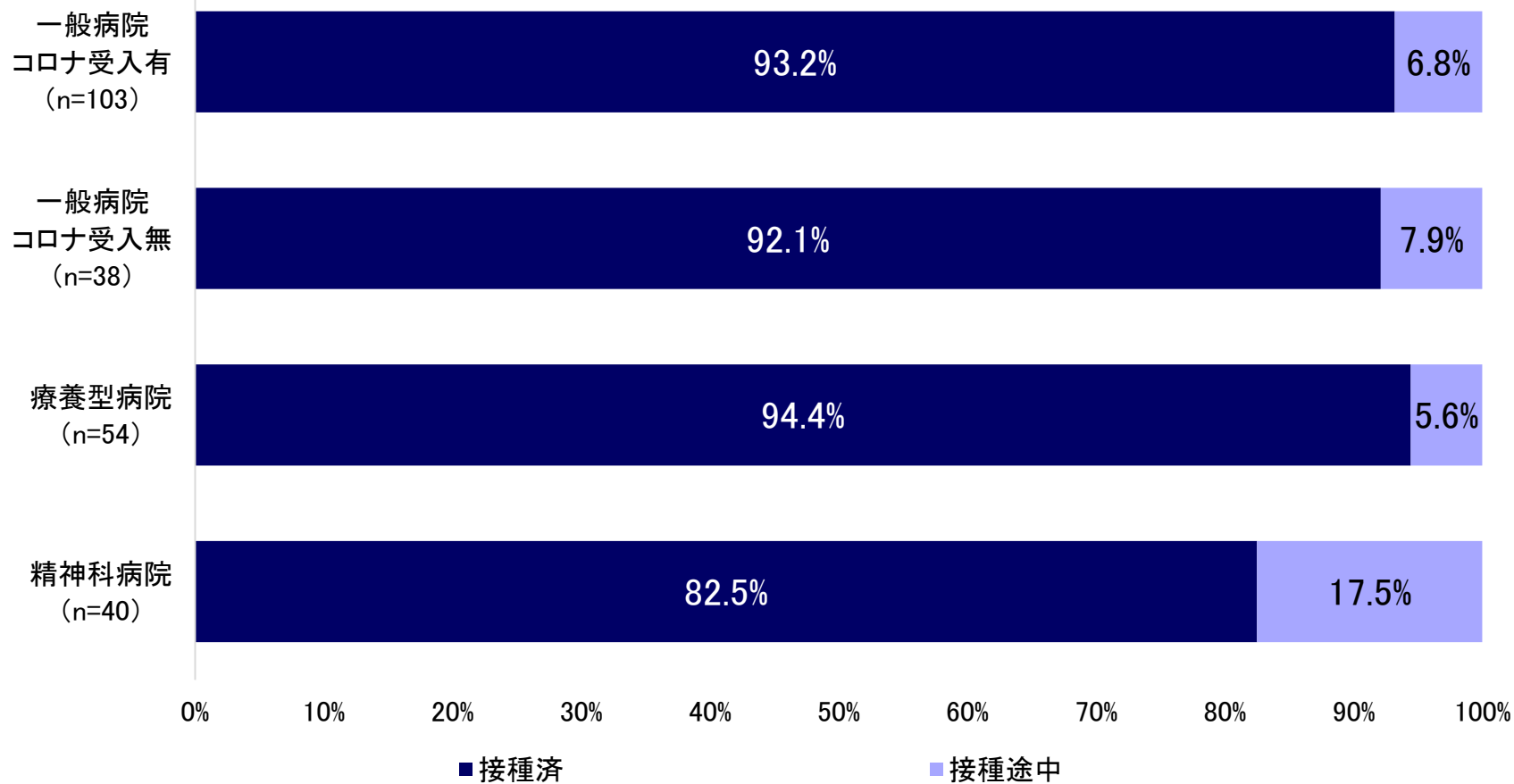
病院類型	受入あり				計	受入予定	受入なし
	受入中		受入実績あり ※現在は受入なし				
	中等症以上	軽症等	中等症以上	軽症等			
一般病院 (n=141)	43.3	14.9	3.5	11.3	73.0	0.0	27.0
療養型病院 (n=54)	5.6	14.8	3.7	11.1	35.2	5.6	59.3
精神科病院 (n=40)	2.5	10.0	0.0	15.0	27.5	10.0	62.5

注)各数値は病院類型の行の合計(n)に対する割合を示す

5-2-2. 病院における医療従事者へのCOVID-19ワクチン(3回目)の接種状況  
(病院類型別・COVID-19患者受入別)

※ 回答期間(3/1~3/23)における各病院の回答日時点の状況

病院における医療従事者へのワクチン接種(3回目)状況





## 6 今後の病院経営動向調査について

### スケジュール

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- ・ 2022年6月調査            2022年7月公表予定
- ・ 2022年9月調査            2022年10月公表予定
- ・ 2022年12月調査          2022年12月公表予定
- ・ 2023年3月調査            2023年4月公表予定

### 公表方法

当機構ホームページにて公表

<https://www.wam.go.jp/hp/hp-survey/>

## 本件に関するお問合せ

経営サポートセンター リサーチグループ リサーチチーム

Tel:03-3438-9932    担当:高橋・佐藤