

国立病院・療養所の独立行政法人における財政運営
と効率化方策に関する懇談会（第4回）議事次第

平成14年2月7日（木）
午前10時～12時
専用第21会議室（17F）

1. 開 会

2. 議 題

（議題1）第3回懇談会議事要旨について

（議題2）施設視察について

（議題3）国立病院・療養所の独立行政法人化について（施設長ヒアリング）

（議題4）平成14年度予算（案）について

（議題5）その他

3. 閉 会

第3回「国立病院・療養所の独立行政法人における財政運営と効率化方策に関する懇談会」議事要旨

1 日時 平成13年11月2日(金) 10:00~12:00

2 場所 厚生労働省専用第21会議室

3 出席者

(委員) 浅田座長、大道座長代行、小幡、川淵、岸、黒木、小村、住田、谷、夏目、西島、藤田各委員(敬称略)

(事務局) 下田健康局長、河村国立病院部長、伍藤審議官、高橋企画課長、滝澤政策医療課長、加藤経営指導課長、吹野職員厚生課長他

4 議題

- (1) 第2回懇談会議事要旨について
- (2) 経営改善の現状と経緯について
- (3) 施設視察について
- (4) その他

5 議事概要

- ・ 議題(2)の配付資料について、事務局から説明が行われ、続いてフリートーキングが行われた。

以下はその概要。

(議題(2)について)

- 平成4年以降の経営改善の努力は評価してもよいと思う。この現状をどう受け止めて独立行政法人につなげるかが重要。
- 現行の一般会計繰入基準では、政策医療に係る経費について割高額を繰り入れることとしているが、これは国立病院全体の収支が赤字のときにつくったものであり、国立病院が黒字に転換したときにはこの基準は使えないのではないか。
- 現行の一般会計繰入基準は、収支の補填のための理屈であるが、会計基準からみて合理的に説明できる理屈ではない。独立行政法人移行後はこうした視点だけでは足りず、企業会計原則を見込んだ上で経営分析をしていくことが必要。
- 病院は一般の企業とは事業の性質が多少違う。病院の特殊性を踏まえしっかりした会計基準をつくる必要がある。
- 医業収支等の経営指標を設置主体別に比較しているが、大学病院については5大学のデータしかなく、実態と乖離しているのではないか。

- 一般の国立病院と大学病院との比較はふさわしくないのではないか。大学病院と比較可能なのはむしろナショナルセンターであって、一般の国立病院は日赤や済生会のような公的医療機関と比較すべき。
- 政策医療分野についても、個々の患者の特質や特性をある程度把握した上で、運営費交付金を交付するに当たっての理論につなげていく必要がある。
- DRGについていくつかの国立病院が試行をしているが、これによって疾患別の医療費のデータがとれるはず。これを活用すれば疾患毎に政策医療の費用を算定できるのではないか。
- 経営を重視することにより医療の質が悪くなると考えているとしたら問題。経営努力と医療の質はトレードオフの関係にあるという考え方はおかしい。
- 独立行政法人移行に当たり、現場の院長の裁量権を拡充する必要がある。
- その病院にふさわしい患者をどの程度診ているのか、対外的に説明できる方法論を積み上げていくべき。米国には、ケースミックスインデックスという考え方が古くからあって、個々のケースをみることによってその病院が担っている機能の適正性を示す基本的な指標がある。
- 政策医療の定義と目的を明確にすべき。また、今後は各施設の損益計算をきっちり行っていく必要がある。

(照会先)

厚生労働省健康局国立病院部企画課

担当 長良 (内 2 6 1 1)

電話 (代) 03-5253-1111

(直) 03-3595-2261

施設視察について

<第1回(千葉方面)>

日 時 平成13年11月26日(月) 9:30～17:00

視 察 先 国立療養所下志津病院(10:30～13:00)

所在地：千葉県四街道市鹿渡934-5

院 長：西牟田敏之

病床数：460床(重心120床、筋ジス140床、その他200床)

政策医療：神経・筋、成育、重心の専門医療施設

特 色：臨床研究部(成育)

国立千葉病院(13:30～15:40)

所在地：千葉県千葉市中央区椿森4-1-2

院 長：武者廣隆

病床数：500床(一般467床、精神33床)

政策医療：がん、循環器、精神、内分泌・代謝、感覚器の
専門医療施設

特 色：病院群輪番制病院、救急告示病院、エイズ拠点病院、
臨床研修指定病院、急性期入院医療の定額払い方式
試行施設

参加委員(7名)

・浅田 座長
・小幡 委員
・岸 委員
・黒木 委員
・夏目 委員
・谷 委員
・藤田 委員

<第2回（埼玉方面）>

日 時 平成13年12月 5日（水）9:30～18:00

視 察 先 国立療養所東埼玉病院（10:40～13:00）

所 在 地：埼玉県蓮田市大字黒浜4147

院 長：川 城 丈 夫

病 床 数：742床（重心80床、筋ジス160床、その他252床、結核250床）

政策医療：神経・筋、成育、呼吸器（結核を含む）、重心の専門医療施設

特 色：エイズ拠点病院、結核拠点施設

国立埼玉病院（14:00～16:30）

所 在 地：埼玉県和光市諏訪2-1

院 長：石 名 田 洋 一

病 床 数：408床（一般400床、感染症8床）

政策医療：循環器の基幹医療施設

特 色：地方循環器病センター、病院群輪番制病院、救急告示病院、エイズ拠点病院、臨床研究部（循環器）、臨床研修指定病院、地域医療研修センター、急性期入院医療の定額払い方式試行施設

参加委員（5名）

- ・ 浅 田 座 長
- ・ 大 道 座長代行（東埼玉病院に参加）
- ・ 川 淵 委 員
- ・ 住 田 委 員
- ・ 西 島 委 員

施設概要

【国立仙台病院】

所在地：宮城県仙台市宮城野区宮城野 2-8-8

院長：山内英生

病床数：	総数	一般	結核	精神	感染症
	716床	668床	—	48床	—

政策医療：[基幹医療]がん、循環器、成育
 [専門医療]精神、腎、内分泌・代謝、感覚器、骨・運動器、
 血液、肝
 [その他]高度総合医療施設、国際医療協力

特色：地方循環器病センター、救命救急センター、
 救急告示病院、防災拠点国立病院、
 基幹災害医療センター、地方ブロックエイズ拠点病院、
 臨床研究部、臨床研修指定病院、地域医療研修センター、
 臓器提供施設、急性期入院医療の定額払い方式試行施設

【国立熊本病院】

所在地：熊本県熊本市二の丸 1-5

院長：宮崎久義

病床数：	総数	一般	結核	精神	感染症
	550床	500床	—	50床	—

政策医療：[専門医療]がん、循環器、精神、感覚器、血液・造血器
 [その他]国際医療協力

特色：病院群輪番制病院、救急告示病院、へき地中核病院、
 エイズ拠点病院、臨床研究部、臨床研修指定病院、
 地域医療研修センター、
 重症難病患者入院施設確保事業協力病院

【国立療養所西新潟中央病院】

所在地：新潟県新潟市真砂1-14-1

院長：土屋俊晶

病床数：

総数	一般			結核	精神	感染症
	重心	筋ジス	その他			
470床	120床	—	250床	100床	—	—

政策医療：[専門医療]神経・筋、呼吸器(結核を含む)、重心

特色：臨床研究部、エイズ拠点病院、結核拠点施設
重症難病患者入院施設確保事業協力病院

【国立療養所近畿中央病院】

所在地：大阪府堺市長曾根町1180

院長：森 隆

病床数：

総数	一般			結核	精神	感染症
	重心	筋ジス	その他			
800床	—	—	394床	406床	—	—

政策医療：[高度専門医療]呼吸器(結核を含む)

特色：臨床研究センター、エイズ拠点病院、結核拠点施設

資料 4

平成14年度国立病院特別会計予算（案）の概要

○ 国立病院特別会計の収支状況

(単位：億円、%)

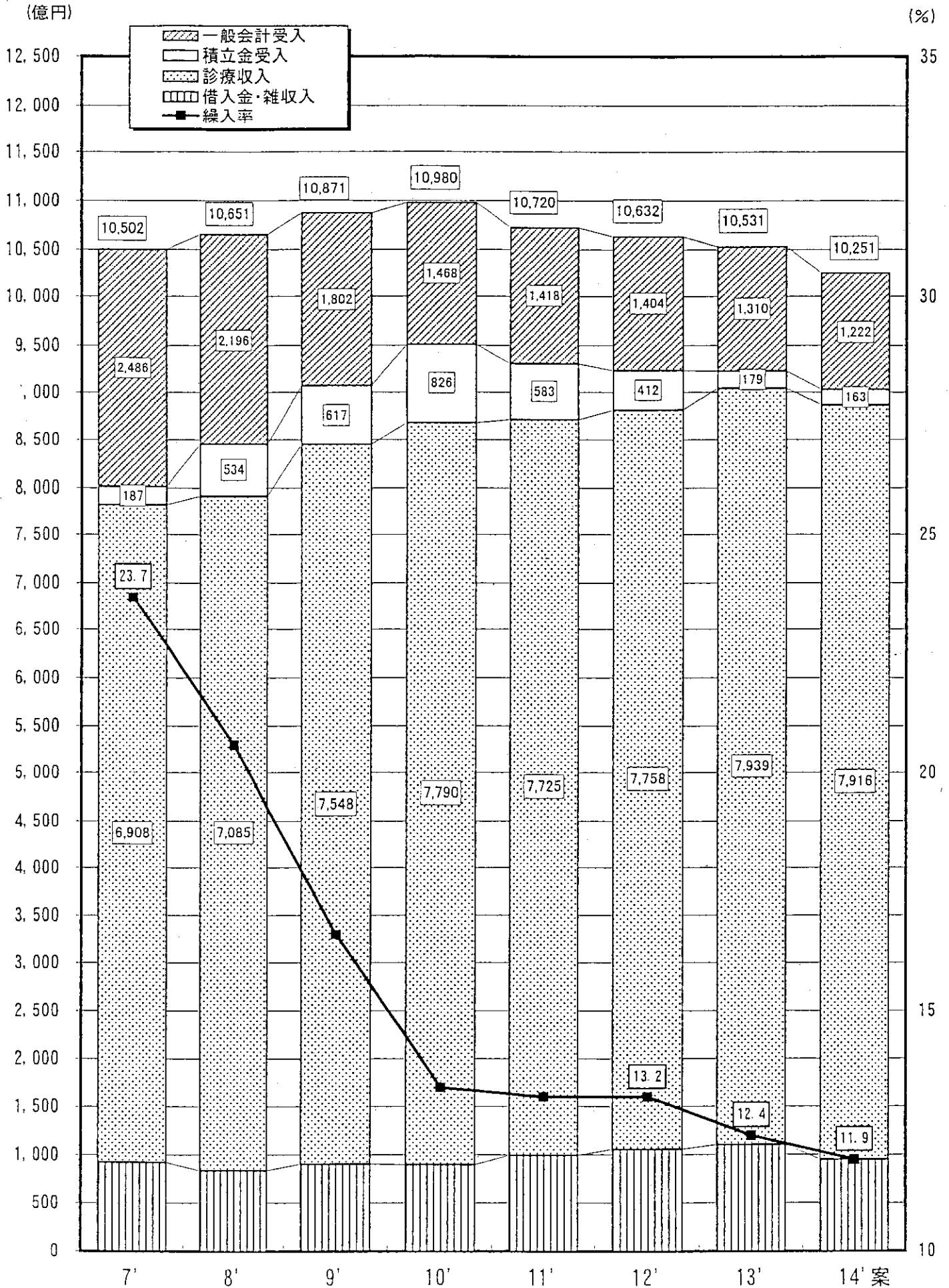
歳入			歳出		
事 項	14年度案	構成比	事 項	14年度案	構成比
診 療 収 入	7,916	77.2	経 営 費	8,276	80.7
借 入 金	797	7.8	医 療 技 術 開 発 等 研 究 費	60	0.6
積立金より受入	163	1.6	看 護 婦 等 養 成 費	81	0.8
医 療 技 術 開 発 等 研 究 収 入	75	0.7	施 設 整 備 費	887	8.7
雑 収 入	78	0.8	特 別 整 備 費	824	8.1
一般会計より受入	1,222	11.9	一 般 整 備 費 等	63	0.6
			国 債 整 理 基 金 特 別 会 計 へ 繰 入	945	9.2
			予 備 費	2	0.0
合 計	10,251	100.0	合 計	10,251	100.0

(参考) 一般会計より受入の推移

(単位：億円、%)

年度	当初予算額 (A)	一般会計受入額 (B)	対前年度 増△減額	受入率 (B)/(A)
4	9,418	2,406	218	25.5
5	9,947	2,482	76	24.9
6	10,373	2,588	106	24.9
7	10,502	2,486	△ 102	23.7
8	10,651	2,196	△ 290	20.6
9	10,871	1,802	△ 394	16.6
10	10,980	1,468	△ 334	13.4
11	10,720	1,418	△ 50	13.2
12	10,632	1,404	△ 14	13.2
13	10,531	1,310	△ 94	12.4
14案	10,251	1,222	△ 88	11.9

国立病院特別会計歳入（内訳）の推移（予算額）



国立病院特別会計における歳出経費の推移（予算額）

