

飲食店営業（そば・うどん店）の 実態と経営改善の方策

平成15年10月

厚生労働省健康局生活衛生課

は　じ　め　に

本書は、厚生労働省から財団法人全国生活衛生営業指導センターへの委託により実施した平成14年度生活衛生関係営業経営実態調査（飲食店営業（そば・うどん店））の調査結果を中心に、飲食店営業（そばうどん店）の実態と経営改善の方策について、東康七中小企業診断士が執筆を担当しました。

本方策が飲食店営業（そば・うどん店）をめぐる諸問題の解決を図り、経営の近代化・合理化を推進するための一助となれば幸いです。

目 次

| | | |
|-----|---------------------------|----|
| I | そば・うどん店業界の動向 | 1 |
| 1 | そば・うどん店の市場規模とその動向 | 1 |
| 2 | そば・うどん需要動向 | 2 |
| 3 | そば・うどん店の経営動向 | 3 |
| II | 実態調査にみるそば・うどん店営業の現状 | 5 |
| 1 | 一般的事項 | 5 |
| (1) | 営業形態 | 5 |
| (2) | 立地条件 | 6 |
| (3) | 創業年 | 7 |
| (4) | 従業者の規模 | 8 |
| (5) | 経営者の年齢と後継者の有無 | 9 |
| 2 | そば・うどん店の営業 | 10 |
| (1) | 一日の営業時間 | 10 |
| (2) | 開店時間と閉店時間 | 11 |
| (3) | 1ヶ月の定休日数 | 12 |
| (4) | 平均来店客数と客単価 | 13 |
| (5) | 出前の状況 | 14 |
| (6) | 使用そば粉・小麦粉の種類 | 14 |
| (7) | 当期純利益動向の原因 | 15 |
| 3 | 従業者と労働条件 | 16 |
| (1) | 1施設当たり平均従業者数 | 16 |
| (2) | 常時雇用者の平均勤務年数及び平均年齢 | 16 |
| (3) | 一日平均労働時間 | 18 |
| (4) | 月平均休日数 | 19 |
| (5) | 労働時間短縮努力 | 19 |
| (6) | 各種制度の整備状況 | 20 |
| 4 | 施設・設備の整備状況 | 21 |
| (1) | 土地・建物の所有状況 | 22 |
| (2) | 土地・建物の平均面積 | 22 |
| (3) | 店舗新築・改築後の年数 | 24 |
| (4) | 客席定員数 | 24 |
| (5) | 設備の保有状況 | 25 |
| 5 | 設備投資と資金調達方法 | 25 |
| (1) | 過去3年間の設備投資実績及び資金調達方法 | 25 |
| (2) | 今後3年間の設備投資予定及び資金調達方法 | 27 |
| 6 | サービス関係 | 28 |
| (1) | ごみ減量化・リサイクル実施状況 | 28 |
| (2) | 高齢者・車椅子利用者に配慮した設備及びサービス状況 | 28 |

| | |
|---------------------------------|----|
| 7 経営上の問題点と今後の経営方針 | 30 |
| (1) 経営上の問題点 | 30 |
| (2) 今後の経営方針 | 31 |
| III そば・うどん店の経営改善方策 32 | |
| 1 飲食店営業（めん類）の「振興指針」の概要 | 32 |
| 2 そば・うどん店の経営改善の方策（中小企業診断士 東 康七） | 41 |