

待望の医師短・正職員 第一号誕生！！



週3日コースなら、
仕事出来ます。。

2000年のNHK大河ドラマ「天地人」の舞台となる山形県米沢市。市内のいたるところには、早くも桜のほろりかみでられ、日に日にムードが盛り上がっている。主人公となる直江兼続が仕えた土佐家の菩提・護国公を祭神とする土杉神社から歩いて10分ほどのところに、財団法人三友堂病院はある。創設は明治19（1886）年と古く、地域から信頼される医療機関として120年を超える歴史を連続と列んできた。

残業減り、ベッドサイドでのケアが増える

「医師と看護師は車の両輪。すべての職員が休むならないと負担の多い医療は提供できないが、東北地方は慢性的な看護師不足」と、全日本病院協会山形県支部長も務める三友堂病院

長、病棟の多忙さも承知している。スタッフを増やして十分なケアをさせたい思いもあり、柔軟に働きやすい環境にしようと2008年1月から短時間正職員制度を導入した。千石での期間は短時間、落ち着いたらフルタイムに就いてもらえればいい。パート職員は退職をなどで不都合になる。それだけはしたくなかった」

同制度を利用する職員は10人。1人がパートからの移行で、再雇用は6人だ。常川（やながわ）隆子さんもそのひとり。パートの訪問看護師として働いていたが、在宅と臨床との連携を肌で感じたいと同院の門をたたき、現在は9～11時の5時間を週5日勤務する。前職と比較し勤務時間が短いので収入は多少減るが、福利厚生などの身分保障はされる。家族も作成



4月から短時間正職員として働く空田さん（右）。将来的には、フルタイムでの勤務も検討している

看護職の ワーク・ライフ・バランス



働き方のレポート No.5

短時間 三友堂病院の場合

ナースセンター業務（月給）

- 短時間正職員 2,350円
- 常勤正職員 64,063円
- 非常勤正職員 27,245円

してくれた。そして何よりも「子どもが小学校から帰ってくる時間に家にいられることがうれしい」と声をほころぼせる。臨床現場に戻って1カ月。在宅との違いに戸惑いもあるが、将来的にはフルタイムで働くことも考えている。

短時間正職員がいることで病棟はどう変わるのだろうか。高橋啓子院長は「常川さんともうひとり短時間勤務（9～16時）の正職員がいます。日勤の人数が2人増えることで、他のスタッフの残業時間も減っています。それぞれ受け持ちの患者さんがいますが、勤務時間以外はリーダーに引き継ぐようにしているので、問題ありません」と語る。他部署の協力も大きいという。「採血などは検査部が担当してくれるので業務に余裕が出て、1ベッドサイドでのケア

の時間が増えた」との声が上がっています。

やりがい引き出し、優秀なスタッフを確保

制度導入の背景が直々に書かれている背景には、管理職の苦労もある。「看護職には、パートの正職員転換は人員費増ですが、職員のやりがいを引き出したり、優秀なスタッフを確保できるなど将来的にはメリットになります」と田代典明人事企画課長。在院日数が増えた時の人員確保が今後の課題とも。浅野啓志副看護部長も「院長の制度導入の決定に当初は不安もありました。シフト表の管理や教育体制など、院長たちが制度を理解し受け入れてくれたことが心強かった。今では、各病棟に1～2人の短時間正職員がいます」と話す。1号である夜勤

の人員確保のために、夜勤専従や夜科帯で短時間正職員制度の導入を考えたといふのだ。短時間正職員制度がスタートして1カ月。フルタイム正職員が、家族の介護のために長時間への転換を希望するケースも出てきた。三友堂病院の新たなチャレンジは、看護だけでなく組織が丸になることで、初めて働きやすい職場が生まれるということを示している。

職種	人数	割合
常勤正職員	102人	
短時間正職員	10人	9.8%
非常勤正職員	27人	26.6%
パート職員	25名	
合計	167名	16.7% (2008年度) 12.6% (07年度)



(2) 新人確保対策

- * 看護学校(県内外)への就職説明訪問
 - * 看護師等職場説明会(山形県主催)参加
 - * 看護部紹介用DVD作成・配布
 - * 三友堂病院看護専門学校への就職説明
及び相談会
- ↓
- 特待生制度・奨学金制度
- * 1日看護体験の受け入れ
 - * 就職祝い金(準備金)制度(10万円)

(3) 再就職対策

- * 再就業支援看護技術講習者(県委託)の
受け入れ
- * 1日看護体験の受け入れ
- * 短時間正職員の採用
- * ホームページ随時リニューアル
- * 就職祝い金(準備金)制度(10万円)
但し勤務時間の割合による

(4) 離職防止対策

- * 看護師の待遇改善
- * 認定・専門看護師取得支援制度
- * 院内エキスパート制度(育成・活用)
- * 各種学会・教育・研修活動への参加奨励
- * 加点評価制度(改善提案、院内・外講師、学会
発表、論文投稿など)2千円～10万円
- * ワーク・ライフ・バランスの支援
- * 院内フィッシュ推進
- * 労働環境・満足度調査(問題解決)
- * 業務量調査(看護業務の見直し・改善)

看護業務量区分(T・N・S)

コード	1	2	4	5	6	7	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
項目	入院	緊急入院	死亡退院	転入	転出	病棟内転出	意思疎通困難	移動	清潔	食事	排泄	バイタルサイン	呼吸	輸液	皮膚及び創傷ケア	その他の処置検査	救急蘇生	特別な心理	特別な指導	精神的ケア										
配点	5	5	6	1	1	1	1	5	2	5	2	5	2	6	3	2	6	2	6	5	2	5	1	5	3	1	6	6	6	

看護業務見直し①(看護支援業務)

病棟検査技師

- 病棟採血:約20~30人、
- 簡易血糖検査:約30人、
- 心電図検査



看護業務見直し②(看護支援業務)

病棟クレークは
当然です。



看護業務見直し③(看護支援業務)

病棟薬剤師
看護職員2人~3人のマン
パワー発揮！
しかし、未だ実施しません。



短時間 正職員制度 働けます

仕事も私生活も両方頑張りたい。
そんなあなたが、安心して働ける
制度を導入しました!

短時間正職員とは……

フルタイム正職員に比べて、
勤務時間や給与が短いのが特徴です。
「1日の勤務時間が短く、休日や
休暇の割合が少なくて、
正職員と同様に、賞与・研修費・福利厚生・
福利厚生が適用されます。
内定や介護に忙しい、通勤や育児に
配慮がほしい、という方も、
無理なく安心して働けます。
ご自身のライフスタイルに合わせた
働き方をぜひお試しください。

出産・育児と
両立させたい

ボランティア活動
にも力を入れたい

介護で忙しいけれど
仕事を続けたい
ライフスタイルを
充実させたい



人材募集

地域の人々に満足される看護を提供します!
私達と「質の高い看護」を目指ませんか!

選べる2つの働き方 ▶ 1 短期間勤務コース 2 夜勤コース

●勤務時間	●給与	●福利厚生	●研修
●休日	●賞与	●退職金	●資格取得
●就業地	●採用	●採用	●採用
●採用	●採用	●採用	●採用

財団法人
三友堂病院
人事課



夜勤専従の 正職員・ 短時間正職員 (週休4日も可能)

夜勤ナース制度で 働いてみませんか

夜勤ナース制度とは……

- ◆ 募集職種：看護師、准看護師（一般病院で夜勤経験のある方歓迎）
- ◆ 身分：正職員・短時間正職員
- ◆ 労働時間：月平均154時間（正職員）
または週20時間以上の夜間勤務が可能な方（99時間正職員）
※経験年数やプランに応じて1～3ヶ月の給与引上げがあります。

フル夜勤

勤務時間：7:00～9:00（1F）8:00～10:00（2F）4時～6時（3F）

パート夜勤

勤務時間：7:00～9:00（1F）8:00～10:00（2F）4時～6時（3F）

給与・手当：学歴及び職歴に応じた人給と規定に基づき支給

【学歴】3年経歴者（月給9万、年給30万） 学歴別 学歴別 学歴別 学歴別	405,930円
【学歴】3年経歴者（月給9万、年給30万） 職歴別 職歴別 職歴別 職歴別	221,410円

※給与は学歴・職歴・経験年数により変動します。
※給与は学歴・職歴・経験年数により変動します。
※給与は学歴・職歴・経験年数により変動します。



財団法人 三友堂病院 人事課 電話 03-6520-1415 東京都平井4-6-11 219
tel:03-6520-24-3314 (夜)

◎看護師の確保定着のポイントは 「現場から去る看護師を減らす」につきる。

○今後も多様な勤務形態の方を積極的に受け入れるための
体制をより強化する必要がある。
(夜勤ナース制度導入)(リリーフ体制の強化)

○教育研修体制(現場・集合)の充実をはかる。

看護部長室



幅広い分野、21の部署が連携相談
を話し合いが活発な為、豊やかな
笑顔と連携が実現し、対応も迅速
な日々

「患者さまの必要に応じて提供
する医療の質の向上に努めます」

看護部長
高橋 裕子
副看護部長
佐藤 裕子
看護部長室
〒100-0001 東京都千代田区千代田
1-1-1 聖隷聖医院
TEL: 043-261-1111
FAX: 043-261-1112



看護部長室
〒100-0001 東京都千代田区千代田
1-1-1 聖隷聖医院
TEL: 043-261-1111
FAX: 043-261-1112



上杉鷹山公の名言

(1751~1822)

なせば成る

- 為さねば成らぬ何事も
- 成らぬは人の為さぬなりけり

