日本年金機構中期目標	日本年金機構中期計画	平成21年度計画	平成21年度における評価の視点	評価
	成状況や、お客様から寄せられた声と	イ 利用者のニーズに対応した社会保険 サービスを提供するため、職員教育の充実 を図る。		
	「運営評議会」を設置する。機構の理事会は、意思決定にあたり、運営評議会の意見を積極的に聴き、これらを適切に反映することにより、お客様本位の業務運営の実現を目指す。		⑤ 理事長の諮問機関として運営評議会を開催するとともに、運営評議会の意見を積極的に業務運営に反映したか。	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
る事項 〇 業務効率化、業務品質 の向上及び利便性の向上を 図る観点から、社会保険関 係の主要手続について、電 子申請の利用を促進するた めの取組を推進すること。	業務効率化、業務品質の向上及び利便性の向上を図る観点から、「オンライン利用拡大行動計画」(平成20年9月12日IT戦略本部決定)等に基づき、主として、事業主等が反復的又は継続的に利用する社会保険関係の主要手続について、平成23年度末においてオンライン利用率65%を目指し、電子申請の利用を促進するための取組を推進する。	業務効率化、業務品質の向上及び利便性の向上を図る観点から、「オンライン利用拡	の協力を得た電子申請の利用の促進	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
する事項 (1)効率的な業務運営体制 こ関する事項 〇 常に業務手順を点検 ム、業務の合理化・効率化を 図るとともに、標準化を進め	1. 効率的な業務運営体制に関する事項 ア 業務について、お客様と直接接する年金事務所等一線の職員の声を収	・ 業務の合理化及び効率化を図るため、 お客様と直接接する年金事務所等一線の 職員の声の収集などにより、常に業務の手 順を点検する。また、業務の標準化を進	Ⅲ. 業務運営の効率化に関する事項 1. 効率的な業務運営体制に関する事項 項 お客様と直接接する年金事務所等の 職員の声の収集などにより、常に業務 の手順を点検し、業務の標準化を進 め、業務処理要領等に反映させたか。	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
		15		

16				
日本年金機構中期目標	日本年金機構中期計画	平成21年度計画	平成21年度における評価の視点	評価
いて、都道府県域を越えた広域集約化に向けた準備を進めるとともに、年金事務所	イ 各種届書の入力・審査・決定事務 及び通知書等の印刷・交付事務については、社会保険オンラインシステム 刷新後の都道府県域を越えた広域単位の集約化の実現に向け、当面、都 道府県単位に設置する事務センター への完全集約化を実現する。			
	ウ 業務運営の実施状況を踏まえて、 本部及びブロック本部のあり方につい て検討する。年金事務所については、 お客様の利便性等を踏まえた再配置 計画の策定を検討する。			
する事項 〇 人員体制については、 「日本年金機構の当面の業務運営に関する基本計画」 (平成20年7月29日閣議 決定)(以下「基本計画」とい	機構の人員体制について、基本計画に基づき、合理化・効率化を進める。ただし、国家プロジェクトの期間中、年金記録問題の解決に必要な人員については、別途確保する。 人件費について、国家公務員の給与水準の動向や社会一般の情勢も踏まえ、効率化を進める。	2. 運営経費の抑制等に関する事項 運営経費について、効率的な執行を進め る。	2. 運営経費の抑制に関する事項 運営経費について、効率的な執行を 進めたか。	日本年金機構の自己評価 厚生労働省の評価
ては、国家公務員の給与水準の動向や社会一般の情勢も踏まえ、効率化を進めること。 〇 中期目標期間の最後の事業年度において、一般管理費(人件費を除く。)及び業務経費(年金記録問題対	ー般管理費及び業務経費について業 務の効率化を進め、中期目標期間の 最後の事業年度において、一般管理			
策経費、年金相談等事業組 費及び特殊要因により増減	全 2年度比で12%程度、業務経費(年 金記録問題対策経費、年金相談等事 、業経費及び特殊要因により増減する 経費を除く。)については平成22年度			

日本年金機構中期目標	日本年金機構中期計画	平成21年度計画	平成21年度における評価の視点	評価
る事項 〇 「基本計画」に基づき、 外部委託を推進するととも	3. 外部委託の推進に関する事項 基本計画に基づき、業務の外部委託 を進める。外部委託にあたっては、以 下により、委託した業務の品質の維 持・向上を図る。		の対けたがウェデルナの米をナウ	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
	方式や企画競争を活用するとともに、 提案依頼書の作成・提示や標準チェッ	イ 業務の性格に応じ、総合評価落札方式 や企画競争を活用するとともに、提案依頼 書の作成・提示や標準チェックリストに基づ く事前審査、会計監査による事後確認等を 行い、委託業者を適切に選定する。	i i	
	合意を締結するとともに、委託業者からの定期的な報告や必要に応じた立 入検査の実施等により的確にモニタリ	ウ 委託業者とサービス品質に関する合意 を締結するとともに、委託業者からの定期 的な報告や必要に応じた立入検査の実施 等により的確にモニタリングを実施し、委託 業者の業務内容を適正に管理・監視する。	Ē	9 4
, i	は、積極的に複数年契約を活用する。		95) 6	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e
テムの見直しに関する事項 〇 新年金制度の検討状況 を踏まえつつ、「社会保険業 務の業務・システム最適化 計画」(平成18年3月厚生 労働省)の基本的な理念に	直しに関する事項 新しい年金制度の検討状況を踏まえ つつ、「社会保険業務の業務・システ ム最適化計画」(平成18年3月厚生労 働省)の基本的な理念に沿って、社会 保険オンラインシステムの見直しに取		化計画」(平成18年3月厚生労働省) の基本的な理念に沿って、社会保険 オンラインシステムの見直しに取り組	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価

	<u>42</u> 1	18		
日本年金機構中期目標	日本年金機構中期計画	平成21年度計画	平成21年度における評価の視点	評価
化の取組に関する事項 ○ 契約の性質に応じた適 正かつ合理的な契約方法の 活用、調達案件の厳正な審 査・点検の実施等により、契 約の競争性・透明性の確保	に関する事項 以下の取組により、契約の競争性・ 透明性の確保及びコスト削減に努め る。調達コストについて、中期目標期 間中、毎事業年度、調達計画額を定 めるとともに、中期目標期間中の実績 において、中期目標期間中の当該計 画額(機構設立時に契約を締結するも のを除く。)の合計額の10%以上を削 減することを目指す。	する事項以下の取組により、契約の競争性・透明性の確保及びコスト削減に努める。	5. その他業務運営の効率化の取組に関する事項	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
	価方式を含む。)によることを徹底し、 契約予定価格が少額のものを除く契	む。)に付すことを徹底するとともに、調達 に係る計画数値に基づき、調達コストの削	① 競争入札の徹底、調達コストの削減に努めたか。	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
	通じた調達の進行管理、一定額以上 の調達案件の事前審査等を行う。	② 調達委員会を設置し、年間を通じた調達の進行管理や一定額以上の調達案件の事前審査等を行い、調達の適正化、透明性の確保及び調達コストの削減に努める。	② 調達委員会における年間を通じた 調達の進行管理・事前審査等により、 調達の適正化、透明性の確保及びコ スト削減に努めたか。	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価
	ウ 複数年契約等合理的な契約形態 を活用する。なお複数年契約は、中期 目標期間内において行うことを原則と するが、土地建物、事務機器等の賃 貸借に係る契約、システム開発及び運 用保守に係る契約、業務委託契約、 宿舎管理等の管理保守業務に係る契 約、損害保険契約等において、合理的 と判断されるものについては、中期目 標期間を超えて行うことができることと する。		③ 複数年契約等合理的な契約形態 を活用したか。	日本年金機構 の自己評価 厚生労働省 の評価

(2)

日本年金機構中期目標	日本年金機構中期計画	平成21年度計画	平成21年度における評価の視点	評価
リスクの未然・再発防止を重	明性の確保その他業務運営に関する 重要事項 1. 内部統制システムの構築に関する 事項 効率的かつ公正・透明な業務運営の 実現を図るため、業務の有効性・効率 性と法令等の遵守に重点を置くととも に、業務上のリスクを未然に防ぎ、仮 に発生した場合にも迅速に対応し、再 発を防ぐことのできる厳格な内部統 の仕組みを構築する。また、内部監査 機能を充実し、内部統制の有効性を	の確保その他業務運営に関する重要事項 1. 内部統制システムの構築に関する事項 「内部統制システム構築の基本方針」(業務方法書第16条)に基づき、効率的かかつ公主・透明な業務運営の実現を図るため、業務の有効性・効率性と法令等の遵守に重点を置くとともに、業務上のリスクを未然に防ぎ、仮に発生した場合にも迅速に対応し、再発を防ぐことのできる厳格な内部統制の仕組みを構築する。また、内部監査機能を充実し、内部統制の有効性を検証するとともに、継続的にその改善を図る。	事項 ・業務上のリスクを未然に防ぎ、仮に発生した場合にも迅速に対応し、再発を防ぐことのできる厳格な内部統制の仕組みを構築したか。 ・内部監査機能の充実により、内部統制の有効性の検証・継続的改善を図ったか。 ・平成21年度は特に、コンプライアン	日本年金機構の自己労働省の評価